



**CIVICVM**  
CITTADINI E ISTITUZIONI INSIEME  
PER UNO STATO PIU' EFFICIENTE



**POLITECNICO  
DI MILANO**



## **Il bilancio per il cittadino - Comune di Genova**

**Marika Arena, Giovanni Azzone, Tommaso Palermo**

Il rapporto Civicum-Politecnico di Milano sul Comune di Genova ha l'obiettivo di sintetizzare le principali informazioni contenute nel rendiconto del Comune

Per rendere tali informazioni più “significative” per il cittadino, in particolare:

- Le informazioni vengono articolate per “politiche”, in modo da comprendere le risorse realmente destinate a ogni politica comunale;
- I valori vengono comparati con quelli delle principali realtà nazionali, in modo da cogliere le specificità genovesi;
- Per quattro aree specifiche (ambiente, casa, cultura e sport) i dati di spesa vengono messi in relazione con le caratteristiche dei servizi effettivamente erogati, anch'esse espresse in termini comparati con altre realtà comunali in particolare quelle caratterizzati da “vicinanza” geografica e omogeneità dimensionale
- Infine, vengono aggiornati i dati dello studio 2008, relativi alle aree asili nido e infanzia, anziani, sicurezza e trasporti e viabilità

## LE ENTRATE

Il finanziamento di un Comune è composto da tre grandi voci, le entrate tributarie, quelle dovute a trasferimenti da altri livelli di governo (Stato e Regione) e quelle legate alla capacità di valorizzare beni e servizi dell'ente.

- Il Comune di Genova presenta **entrate complessivamente inferiori** alla media dello studio (1.552 €/ abitante rispetto a 1.640 €/abitante).

Per quanto concerne le entrate correnti:

- Genova riceve dagli altri livelli di governo **trasferimenti correnti** superiori alla media;
- Le entrate da **servizi pubblici** sono inferiori alla media nazionale;
- Le **entrate tributarie** sono leggermente superiori alla media dei comuni analizzati (in particolare per quanto riguarda le imposte).

Sul fronte delle entrate in conto capitale, si rileva che:

- I **trasferimenti** da parte dello Stato (66 milioni di euro in termini assoluti, pari a circa 108 €/abitante) sono superiori alla media dei comuni analizzati, mentre i trasferimenti che il Comune riceve da parte della Regione e degli enti pubblici sono allineati alla media dei comuni analizzati.
- Anche le **alienazioni** sono allineate alla media dei comuni analizzati (53 €/abitante nel resto di Italia).

## LE SPESE

Il 2008 ha segnato un incremento della spesa complessiva di circa 100 milioni di €, dovuto all'aumento sia delle spese correnti sia degli investimenti.

Le politiche a cui il Comune di Genova destina le proprie risorse in misura superiore rispetto alla media dei comuni analizzati sono quelle relative a viabilità e trasporti e istruzione per quanto concerne la spesa corrente; auto-amministrazione e cultura per quanto riguarda gli investimenti.

- Le spese connesse alla **viabilità** assorbono circa il 18% delle risorse comunali. I trasporti pubblici sono il servizio su cui il Comune spende di più: 127 milioni di euro pari a 207 €/abitante (dato nettamente superiore alla media dello studio, 82 €/abitante). Gli investimenti in viabilità assorbono complessivamente il 37% delle spese in conto capitale: sono la prima voce di investimento del Comune, anche se risultano inferiori alla media dei comuni analizzati (110 €/abitante rispetto alla media di 125 €/abitante).
- La funzione **territorio e ambiente** copre circa il 18% della spesa corrente. Circa il 67% di queste risorse sono dedicate al servizio di smaltimento rifiuti (154 €/abitante). Il Comune di Genova spende più della media per l'urbanistica e la gestione del territorio e meno della media per gli altri servizi. Gli investimenti in territorio e ambiente assorbono complessivamente il 14% delle spese in conto capitale e sono di fatto la terza voce di investimento del Comune.
- Per l'**istruzione** la spesa di Genova è superiore alla media dei comuni analizzati (141 €/abitante rispetto a 125 €/abitante). Questa funzione assorbe circa l'11% della spesa corrente. Il Comune, spende più degli altri comuni per assistenza scolastica, trasporto e refezione e per istruzione secondaria superiore.

## LE SPESE

- Genova ha una spesa per **musei, biblioteche e teatri** allineata alla media dello studio (46 €/abitante rispetto a 51 €/abitante); mentre gli investimenti sono superiori alla media con 16 €/abitante rispetto a 14 €/abitante nel resto di Italia.
- La funzione **sociale** assorbe circa il 12% della spesa corrente con una spesa procapite che ammonta a 150 €/abitante rispetto a 244 €/abitante nel resto di Italia. Quasi la metà di queste risorse è dedicato all'assistenza, beneficenza, servizi alla persona. Ogni cittadino, attraverso il proprio Comune, dona 74 € all'anno. Un ulteriore 40% di risorse è assorbito dagli asili nido. Considerando, la spesa in conto capitale, si evidenzia che gli investimenti nella funzione sociale sono sostanzialmente allineati alla media dei comuni analizzati (15 €/abitante rispetto a 16 €/abitante).
- La **polizia locale** assorbe circa il 6% della spesa corrente del Comune di Genova. Considerando il procapite, le spese per la polizia sono allineate alla media dei comuni analizzati (76 €/abitante rispetto a 71 €/abitante nel resto di Italia). Questo dato è peraltro allineato a quello dei Comuni del nord Italia, anche se inferiore a quello dei Comuni di dimensioni comparabili (91 €/abitante).
- Infine, il livello delle spese di **auto-amministrazione** è superiore alla media rilevata nello studio (385 €/abitante rispetto a 337 €/abitante nel resto di Italia) con un'incidenza percentuale sulle spese correnti pari al 30%. Se il Comune riducesse l'incidenza delle spese di auto-amministrazione allineandosi alla *best practice* potrebbe recuperare circa 109 milioni di euro.

## LA QUALITÀ E L'EFFICIENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

Tutti i servizi pubblici dovrebbero essere pubblicamente monitorati e confrontati per verificarne efficienza ed efficacia. Civicum ha messo sotto osservazione la gestione nel corso del biennio 2007-2008 di alcune tra le più rilevanti aree di intervento comunale: casa, cultura, sport e ambiente. Inoltre, per i comuni che hanno partecipato alle scorse edizioni del progetto, sono stati aggiornati gli indicatori relativi al biennio 2006-2007 su altre quattro aree: infanzia e asili nido, anziani, trasporti e viabilità e sicurezza.

I dati forniti dall'amministrazione comunale hanno permesso di monitorare tutte e quattro le aree di intervento – ambiente, casa, cultura e sport – e di aggiornare i dati relativi a infanzia e asili nido, anziani, sicurezza e trasporto pubblico locale. Per l'area ambiente, però, i dati disponibili hanno permesso di elaborare solo una parte degli indicatori utilizzati nello studio.

- **Ambiente.** Le prestazioni dei Comuni per quanto riguarda i servizi nell'area ambiente sono difficilmente confrontabili. L'unità di analisi più appropriata è costituita dalle aziende che gestiscono i servizi di igiene ambientale (monoservizio o multiutility). Questo però comporterebbe andare oltre l'ambito comunale. Data questa premessa, gli indicatori elaborati per il comune di Genova sono limitati a due aspetti. Il primo riguarda i mc di acqua erogata per abitante servito, il secondo riguarda i mq di verde pubblico per residente. Se per il primo indicatore il dato è leggermente inferiore alla media nazionale, per il secondo indicatore, al contrario, il dato risulta uno dei più elevati fra i comuni che hanno partecipato allo studio.
- **Casa.** I dati finanziari rivelano una allocazione di risorse (spese correnti e conto capitale) per l'area casa inferiore rispetto agli altri Comuni che hanno partecipato allo studio. I restanti indicatori di efficacia ed equità sono, però, in linea con il valore medio dei comuni confrontabili per dimensione.

## LA QUALITÀ E L'EFFICIENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

- **Cultura.** I dati finanziari rivelano un impiego di risorse (spese correnti) per l'area cultura maggiore rispetto alla media dei comuni analizzati con i focus. Le spese in conto capitale sono, al contrario, inferiori. Per quanto riguarda le rappresentazioni teatrali, il posizionamento di Genova varia a seconda dell'indicatore. Se da un lato il numero di spettatori è inferiore rispetto ai comuni di pari dimensioni, dall'altro è possibile notare che il numero di rappresentazioni e il numero di spettatori per posto disponibile sono superiori. Per quanto riguarda musei, pinacoteche e strutture simili, generalmente gli indicatori rivelano prestazioni inferiori rispetto agli altri comuni. L'unica eccezione è rappresentata dalla dimensione media delle strutture, che è maggiore rispetto agli altri Comuni di grandi dimensioni.
- **Sport.** I dati finanziari rivelano un'allocazione di risorse (spesa corrente e in conto capitale) inferiore rispetto ai restanti Comuni. Il numero di impianti sportivi, se rapportato al numero di residenti, è superiore al valore medio dei comuni di pari dimensioni. Focalizzandosi su di uno specifico servizio, le piscine, è possibile notare come la tariffa standard di accesso alle strutture sia superiore per i cittadini di Genova rispetto agli altri comuni. Tuttavia, le agevolazioni per particolari categorie di utenti (giovani ed anziani) sono più rilevanti rispetto al valore medio emerso dallo studio.

## LA QUALITÀ E L'EFFICIENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

- **Anziani.** L'aggiornamento dei dati relativi al biennio 2008-2009 vede un netto miglioramento del comune di Genova per quanto riguarda l'offerta di assistenza domiciliare (+ 178%). Questo miglioramento viene attribuito a una strategia di potenziamento del servizio, possibile anche grazie al Fondo Regionale Non Autosufficienza. L'offerta di servizi in residenze assistite rimane stabile, anche se viene segnalato un potenziamento del servizio di residenzialità leggera (alloggi protetti) e ricoveri temporanei. In calo, invece, il numero di beneficiari di soggiorni organizzati (- 70%), anche se sono state attivate iniziative autonome di offerta da parte di altri enti. Infine, è opportuno segnalare che i dati sui costi segnalati nel 2008, relativi agli anni 2006 e 2007, vanno a considerare unicamente i costi diretti rivolti all'erogazione dei servizi e non quelli relativi alla presa in carico, valutazione e verifica del progetto di intervento personale da parte del personale comunale. Nell'aggiornamento dei dati relativi al biennio 2008-2009 è stata mantenuta la stessa modalità di rilevazione.
- **Asili nido.** L'aggiornamento dei dati relativi agli asili nido vede un miglioramento del Comune di Genova per quanto riguarda l'offerta di posti. Si registra, infatti, un aumento del 30% circa per quanto riguarda i posti in asili nido a gestione comunale. Questo si riflette in un aumento del 50% dell'offerta complessiva, se si rapporta il numero di posti in asilo nido complessivamente offerti con il numero di residenti. Interessante notare come l'aumento dei posti in asilo nido non si traduca in un aumento del costo unitario, che, al contrario, diminuisce del 40% circa. L'unico dato che peggiora è quello relativo al numero di educatori che in termini relativi diminuisce (per quanto aumenti in termini assoluti).



## LA QUALITÀ E L'EFFICIENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

- **Sicurezza.** Gli indicatori relativi all'area sicurezza rimangono stabili tra il 2006 e il 2009 con variazioni inferiori al 20% (sia in positivo che in negativo). Le variazioni più significative sono le seguenti: 1) aumenta l'allocazione di risorse (in relazione al numero di residenti e al numero di addetti di polizia locale ed amministrativa; 2) diminuisce il numero di mezzi disponibili per residente.
- **Trasporti e viabilità.** Anche gli indicatori relativi all'area trasporti e viabilità rimangono stabili fra il 2006 e il 2009. Le uniche variazioni degne di nota riguardano le caratteristiche dei veicoli del trasporto pubblico locale che migliorano sotto due punti di vista: accessibilità (percentuale di veicoli con pianale ribassato) e climatizzazione (percentuale di veicoli climatizzati). Entrambi gli indicatori migliorano del 45% circa tra il 2006 e il 2009.

## L'EQUILIBRIO FINANZIARIO E PATRIMONIALE

- Il 2008 ha segnato un certo incremento dell'**attivo patrimoniale** del Comune (circa 60 milioni di euro). Sulla base dei dati di bilancio il livello di indebitamento appare bilanciato dal patrimonio del Comune: il rapporto mezzi di terzi su mezzi propri è pari a 0,58.
- Per quanto concerne i **residui**, il rapporto tra residui attivi e residui di competenza dell'anno è pari a 2,9. Questo dato indica "mediamente", quanto tempo impiega un'amministrazione per "incassare" le proprie attività e il Comune di Genova ha dei tempi di ripagamento allineati alla media. Analogamente il rapporto tra residui passivi e residui di competenza dell'anno è pari a 2,4. Questo dato indica "mediamente" quanto tempo impiega un'amministrazione per "far fronte" alle proprie passività: il Comune di Genova ha un tempo di ripagamento delle passività in media con quelli analizzati.

Le entrate	pag. 15
Le entrate correnti	pag. 19
Le entrate in conto capitale	pag. 33
Le spese	pag. 41
Il conto del patrimonio e l'indebitamento	pag. 79
I residui	pag. 86
Focus 2008	pag. 92
Aggiornamento Focus 2007	pag. 112

	Nord	Centro	Sud e Isole
<b>&lt; 150.000</b>	BOLZANO LASPEZIA TRENTO	ANCONA	CATANZARO PESCARA POTENZA
<b>150.000 - 600.000</b>	BOLOGNA MODENA REGGIO EMILIA TRIESTE VENEZIA	FIRENZE PERUGIA	BARI CAGLIARI
<b>&gt; 600.000</b>	GENOVA MILANO TORINO		NAPOLI PALERMO

<b>ENTRATE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Entrate tributarie	297	367	-19%
Trasferimenti e contributi correnti	389	290	34%
Entrate extratributarie	155	148	5%
Alienazioni, trasferimenti di capitale (1)	169	69	144%
Entrate nette da accensione prestiti (2)	-60	0	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>949</b>	<b>874</b>	<b>8%</b>

<b>SPESE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Spese correnti (3)	793	742	7%
Spese in conto capitale (4)	183	123	50%
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>977</b>	<b>865</b>	<b>13%</b>

<b>Avanzo/Disavanzo di amm.ne (ENTRATE - USCITE)</b>	<b>-28</b>	<b>10</b>	
--	------------	-----------	--

(1) Depurate dalle entrate derivanti da riscossione crediti

(2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti

(3) Alle entrate e alle spese si è sommata la tariffa relativa allo smaltimento dei rifiuti

(4) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

<b>ENTRATE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Entrate tributarie	485	601	-19%
Trasferimenti e contributi correnti	636	475	34%
Entrate extratributarie	253	242	5%
Alienazioni, trasferimenti di capitale (1)	276	113	144%
Entrate nette da accensione prestiti (2)	-98	1	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.552</b>	<b>1.431</b>	<b>8%</b>

<b>SPESE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Spese correnti (3)	1298	1215	7%
Spese in conto capitale (4)	300	201	50%
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.598</b>	<b>1.416</b>	<b>13%</b>

<b>Avanzo/Disavanzo di amm.ne (ENTRATE - USCITE)</b>	<b>-46</b>	<b>16</b>	
--	------------	-----------	--

(1) Depurate dalle entrate derivanti da riscossione crediti

(2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti

(3) Alle entrate e alle spese si è sommata la tariffa relativa allo smaltimento dei rifiuti

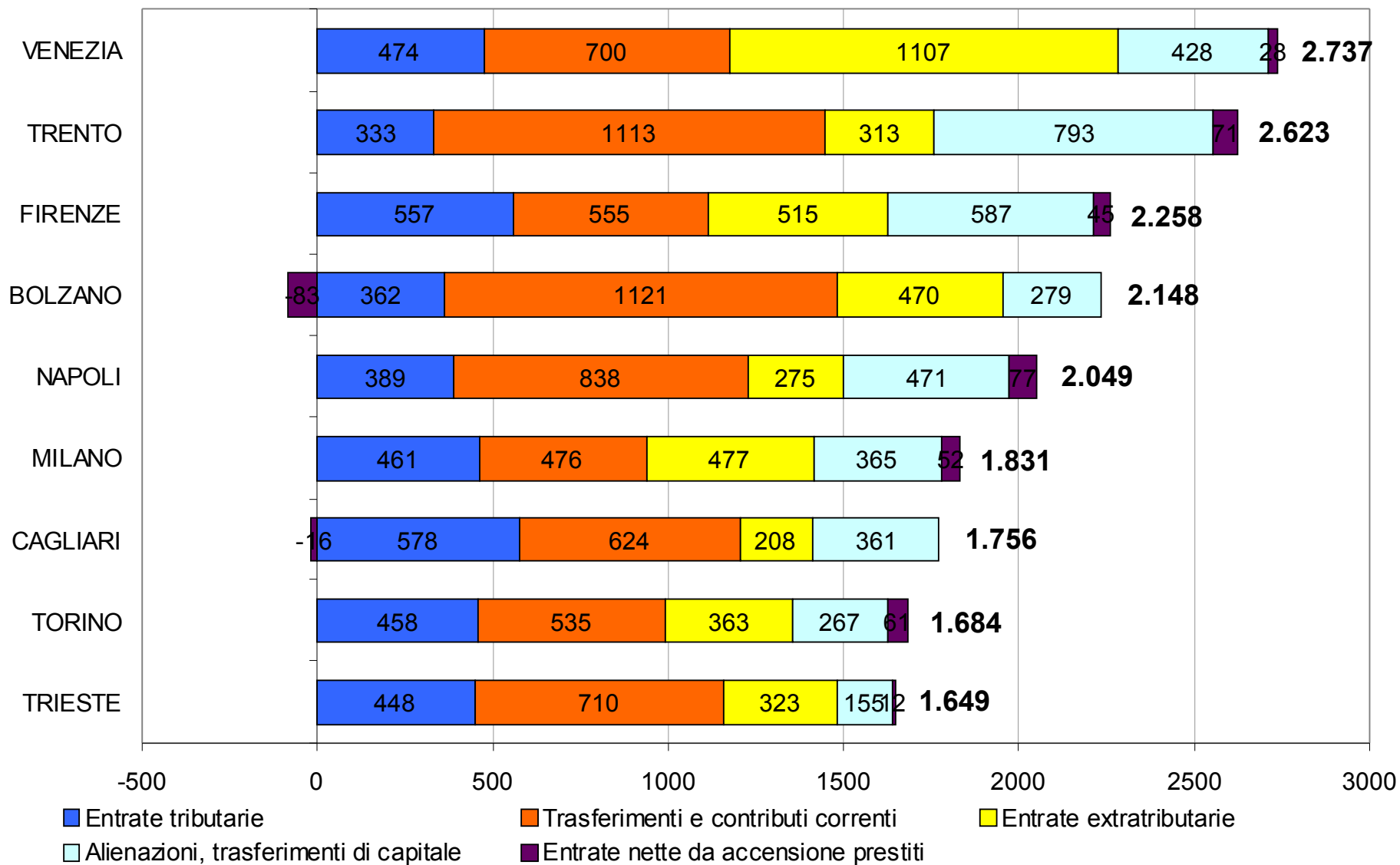
(4) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

# LE ENTRATE

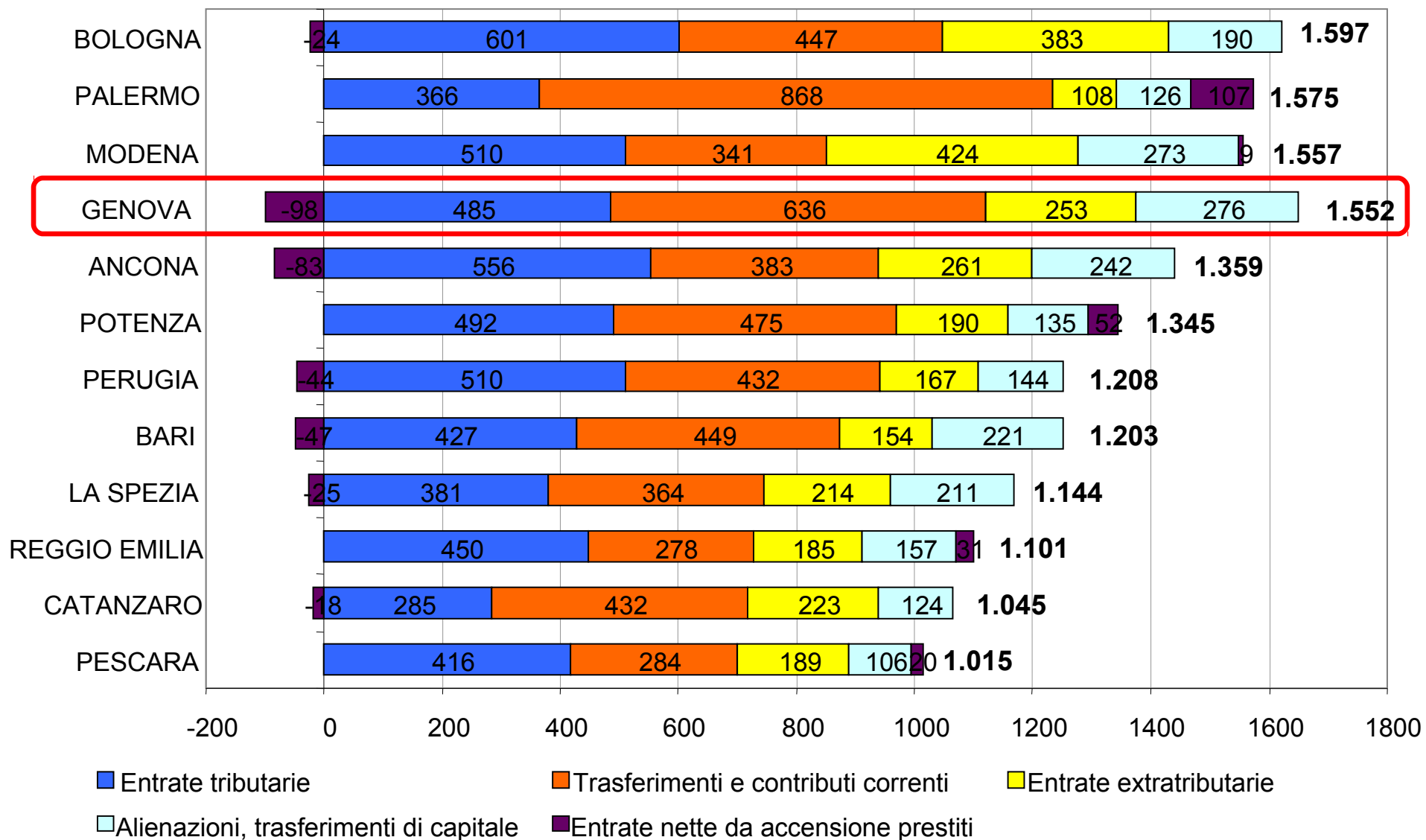
	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
ENTRATE TRIBUTARIE	297	485	≈	454	285	601
TRASF. CORRENTI	389	636	↗	574	278	1.121
ENTRATE EXTRATRIB.	155	253	↘	324	108	1.107
ALIENAZIONI E TRASF. CONTO CAPITALE	169	276	≈	281	106	793



# Le entrate pro capite: I comuni sopra media (1.640 €/ab)



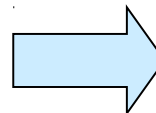
# Le entrate pro capite: I comuni sotto media (1.640 €/ab)



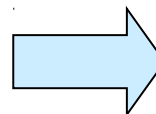
# LE ENTRATE CORRENTI

## Le entrate correnti includono:

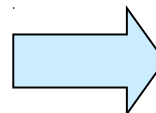
- Entrate determinate centralmente
  - Trasferimenti correnti
  - Compartecipazione IRPEF
- Entrate determinate dai comuni
  - Imposte
  - Tasse
  - Altri tributi
- Entrate extra-tributarie
  - Servizi pubblici
  - Proventi da beni ente
  - Interessi
  - Dividendi
  - Proventi diversi



Sussidiarietà



Tributi



Gestione beni propri e servizi

	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
<b>Entrate determinate centralmente</b>						
TRASFERIMENTI CORRENTI	389	636	↗	574	278	1.121
COMPART IRPEF	17	28	↗	17	0	47
<b>Entrate tributarie determinate dal comune</b>						
IMPOSTE	184	301	↗	263	144	390
TASSE	94	154	≈	169	111	253
ALTRI TRIBUTI	1	2	↘	10	0	111
<b>Entrate extra tributarie</b>						
SERVIZI PUBBLICI	41	66	↘	123	38	246
PROVENTI BENI ENTE	33	54	≈	50	6	111
INTERESSI	3	5	↘	14	2	61
DIVIDENDI	18	29	↗	21	0	81
PROVENTI DIVERSI	60	98	↘	114	23	829

- Le entrate correnti (1.374 € / abitante) sono inferiori alla media nazionale, anche se con alcune differenze sulle singole componenti:
- Genova ha entrate determinate centralmente superiori alla media nazionale;
  - Le entrate tributarie sono leggermente inferiori alla media nazionale;
  - Entrate da servizi pubblici, interessi e proventi doversi sono inferiori alla media nazionale.

# LE ENTRATE DETERMINATE CENTRALMENTE



## I COMUNI A CONFRONTO

Trasferimenti correnti

I trasferimenti includono:

- Trasferimenti dallo stato
- Trasferimenti dalla regione
- Trasferimenti da altri organi comunitari
- Trasferimenti da altri enti

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
BOLZANO	1.121	114
TRENTO	1.113	127
PALERMO	868	573
NAPOLI	838	807
TRIESTE	710	146
VENEZIA	700	189
GENOVA	636	389
CAGLIARI	624	98
FIRENZE	555	203
TORINO	535	486
MILANO	476	617
POTENZA	475	33
BARI	449	144
BOLOGNA	447	168
CATANZARO	432	40
PERUGIA	432	71
ANCONA	383	39
LA SPEZIA	364	35
MODENA	341	62
PESCARA	284	35
REGGIO EMILIA	278	46





## I COMUNI A CONFRONTO

Compartecipazione  
IRPEF

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
NAPOLI	47	45,5
VENEZIA	31	8,3
FIRENZE	30	10,8
POTENZA	29	2,0
BARI	28	9,1
<b>GENOVA</b>	<b>28</b>	<b>17,1</b>
MILANO	27	34,8
TORINO	26	23,6
BOLOGNA	23	8,5
PERUGIA	20	3,3
ANCONA	18	1,9
REGGIO EMILIA	18	3,0
MODENA	18	3,2
PESCARA	17	2,1
BOLZANO	0	0,0
CAGLIARI	0	0,0
CATANZARO	0	0,0
LA SPEZIA	0	0,0
PALERMO	0	0,0
TRENTO	0	0,0
TRIESTE	0	0,0

# LE ENTRATE DETERMINATE DAI COMUNI



## I COMUNI A CONFRONTO

Imposte definite  
dai comuni

Le imposte definite dai comuni  
includono:

- Addizionale IRPEF
- Addizionale sul consumo di energia elettrica
- Altro
- I valori riportati in tabella non includono la compartecipazione IRPEF

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
BOLOGNA	390	146,4
MODENA	342	62,1
ANCONA	323	33,0
FIRENZE	322	117,9
CAGLIARI	322	50,7
REGGIO EMILIA	304	50
GENOVA	301	183,8
PERUGIA	277	45,8
PESCARA	263	32,4
TRIESTE	262	53,8
BARI	261	83,6
MILANO	254	329,4
TORINO	253	230,1
LA SPEZIA	248	23,6
POTENZA	239	16,4
BOLZANO	215	21,9
NAPOLI	211	203,0
VENEZIA	208	56,1
TRENTO	203	23,2
CATANZARO	172	16,1
PALERMO	144	94,7



## I COMUNI A CONFRONTO

### Tasse

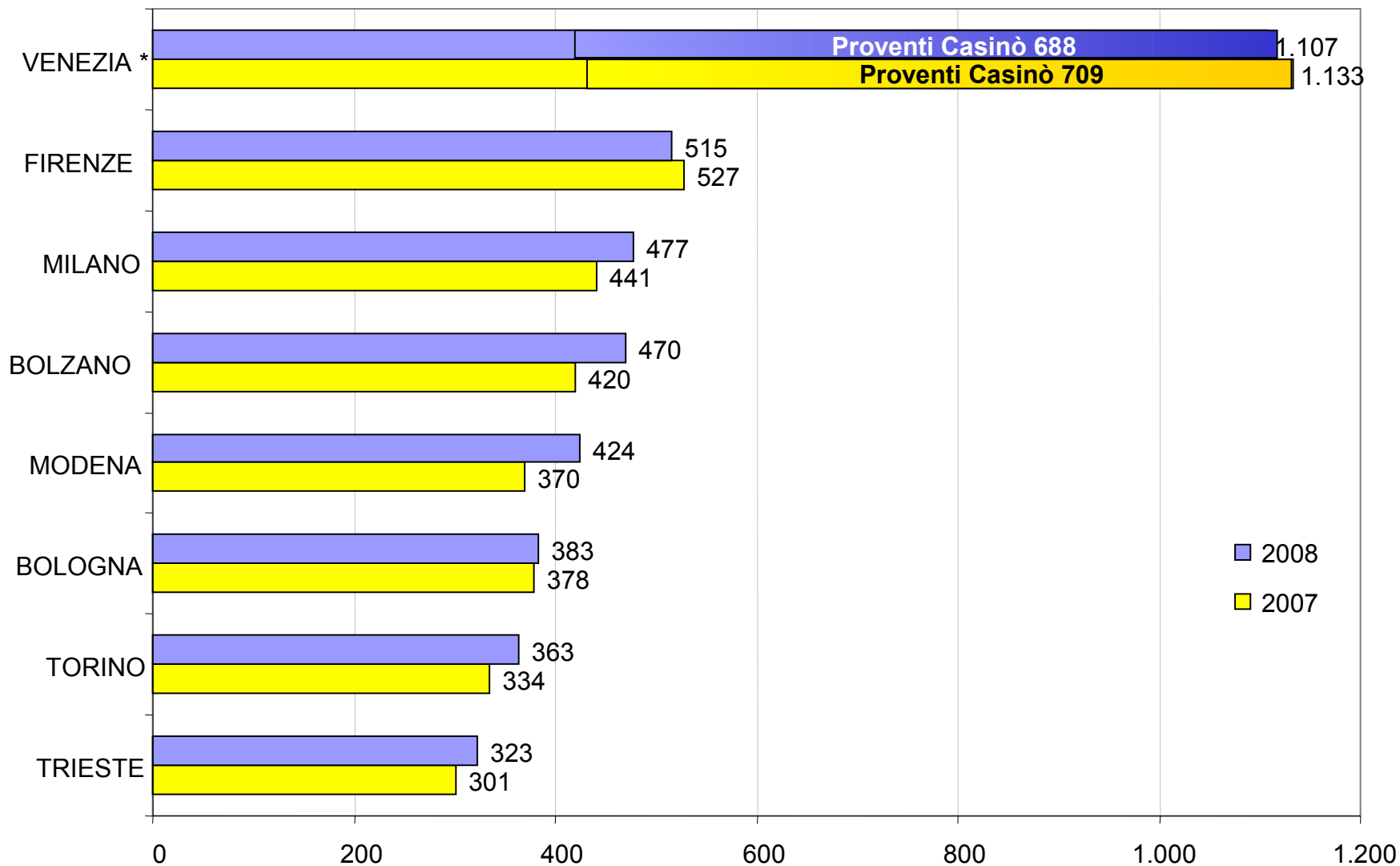
#### Le tasse includono:

- Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani
- Addizionale tassa smaltimento rifiuti
- Altro

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
CAGLIARI	253	39,9
VENEZIA (*)	236	63,7
POTENZA	221	15,2
ANCONA	210	21,4
PERUGIA (*)	206	34,1
FIRENZE (*)	203	74,4
PALERMO	190	125,6
BOLOGNA	186	69,7
MILANO	178	230,8
TRIESTE	174	35,7
TORINO	165	149,9
GENOVA (*)	154	94,4
MODENA	146	26,5
BOLZANO (*)	145	14,8
NAPOLI	131	126,1
LA SPEZIA (*)	129	12,3
BARI	128	41,1
PESCARA	127	15,6
TRENTO (*)	127	14,5
REGGIO EMILIA	122	20,3
CATANZARO	111	10,4

# 3.2 Le entrate extra tributarie

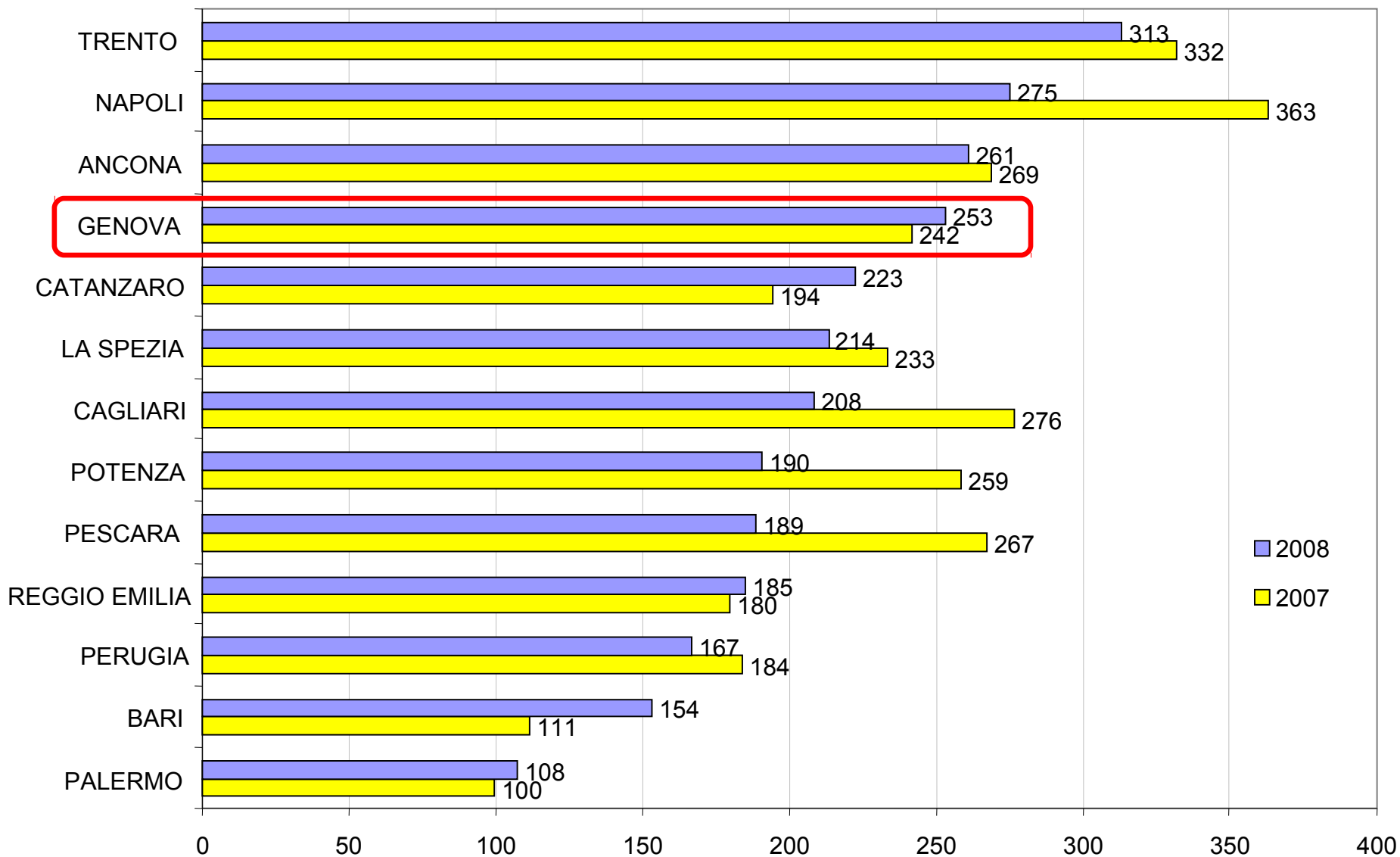
## I comuni sopra la media (324 €/ab)



\* Venezia include i proventi derivanti dal Casinò (barra più scura)

# Le entrate extra tributarie

## I comuni sotto la media (324 €/ab)





## I COMUNI A CONFRONTO

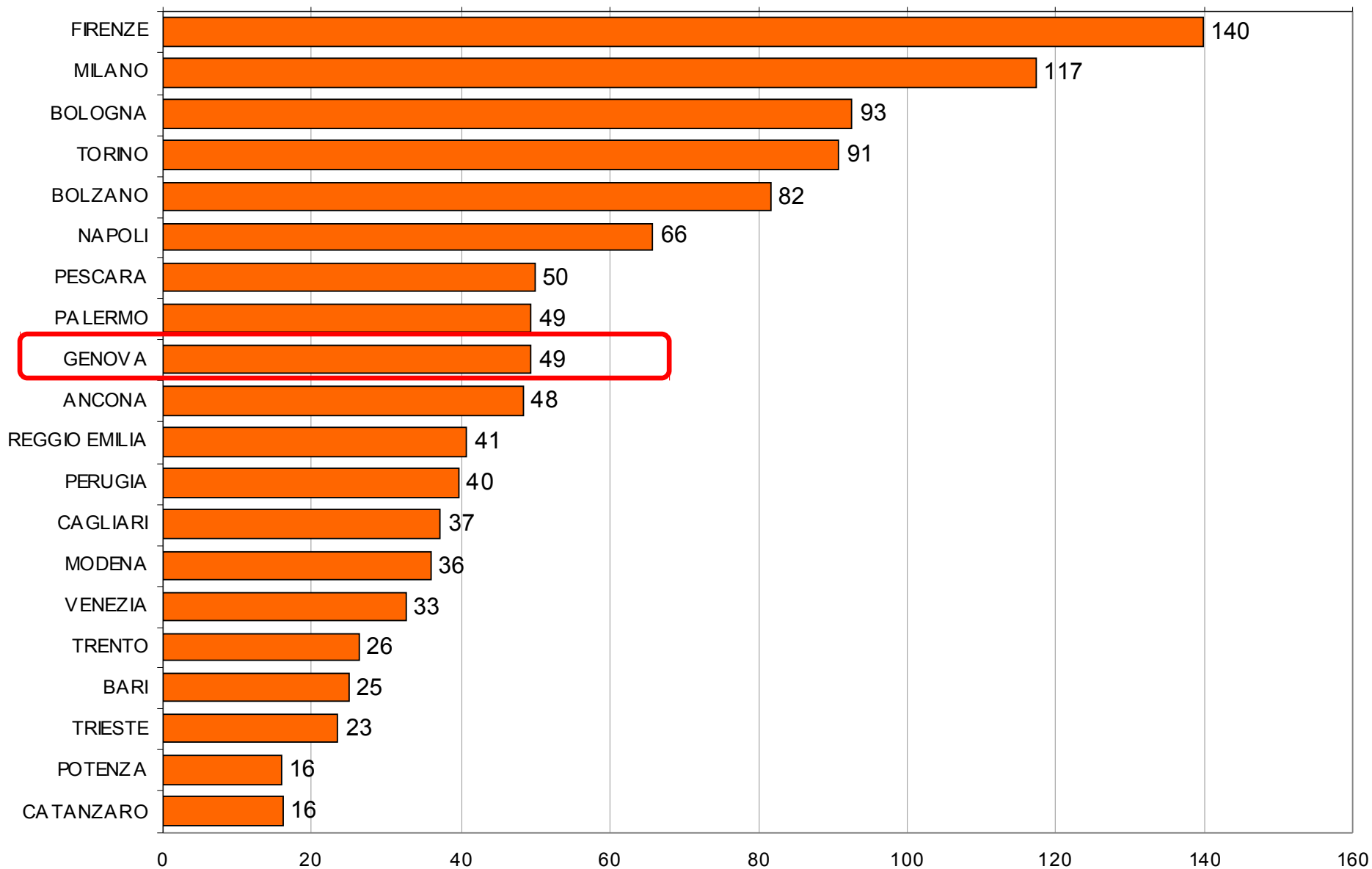
Entrate  
da servizi pubblici

I proventi da servizi pubblici  
includono:

- Scuola e infanzia
- Servizi di assistenza
- Contravvenzioni
- Altri

Entrate da servizi pubblici  
inferiori alla media

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
FIRENZE	246	89,8
BOLZANO	220	22,4
MILANO	195	253,2
TORINO	171	155,3
BOLOGNA	166	62,3
ANCONA	154	15,8
MODENA	146	26,5
TRENTO	144	16,5
LA SPEZIA	131	12,4
CATANZARO	130	12,2
TRIESTE	129	26,4
NAPOLI	106	102,2
PESCARA	99	12,2
VENEZIA	92	25,0
CAGLIARI	90	14,1
PERUGIA	79	13,0
GENOVA	66	40,6
POTENZA	64	4,4
REGGIO EMILIA	63	10,5
PALERMO	59	38,6
BARI	38	12,2





# LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
ALIENAZIONI	33	53	≈	53	0	286
STATO	66	108	↗	55	0	470
REGIONE	57	93	≈	101	0	720
ENTI PUBBLICI	2	3	≈	3	0	19
ALTRI SOGGETTI	12	19	↘	68	0	164

Trasferimenti dallo stato  
considerevolmente superiori  
alla media nazionale.



I COMUNI  
A CONFRONTO

Alienazioni

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
VENEZIA	286	77,3
MILANO	141	182,1
MODENA	117	21,2
ANCONA	81	8,2
TORINO	71	64,7
BOLOGNA	57	21,5
BOLZANO	54	5,5
<b>GENOVA</b>	<b>53</b>	<b>32,6</b>
NAPOLI	46	44,3
TRIESTE	44	9,1
FIRENZE	33	11,9
REGGIO EMILIA	27	4,4
TRENTO	24	2,7
PERUGIA	22	3,7
CAGLIARI	18	2,8
LA SPEZIA	14	1,3
PESCARA	11	1,4
CATANZARO	8	0,8
BARI	7	2,3
PALERMO	4	2,3
POTENZA	0	0,0



## I COMUNI A CONFRONTO

Trasferimenti in  
conto capitale

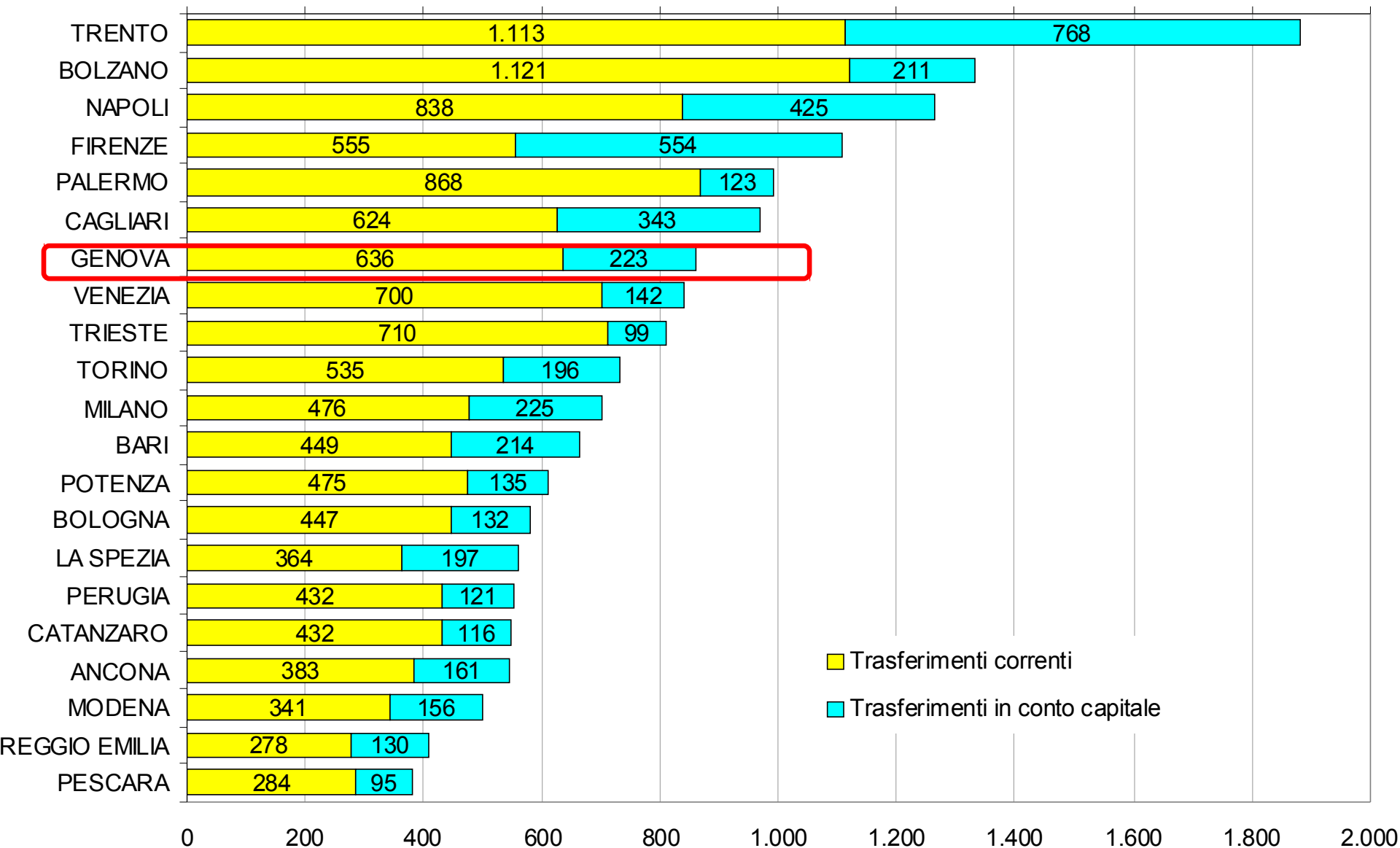
I trasferimenti includono:

- Trasferimenti dallo stato
- Trasferimenti dalla regione
- Trasferimenti da altri organi comunitari
- Trasferimenti da altri enti

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
TRENTO	768	88
FIRENZE	554	203
NAPOLI	425	410
CAGLIARI	343	54
MILANO	225	291
GENOVA	223	136
BARI	214	69
BOLZANO	211	21
LA SPEZIA	197	19
TORINO	196	178
ANCONA	161	16
MODENA	156	28
VENEZIA	142	38
POTENZA	135	9
BOLOGNA	132	50
REGGIO EMILIA	130	22
PALERMO	123	81
PERUGIA	121	20
CATANZARO	116	11
TRIESTE	99	20
PESCARA	95	12

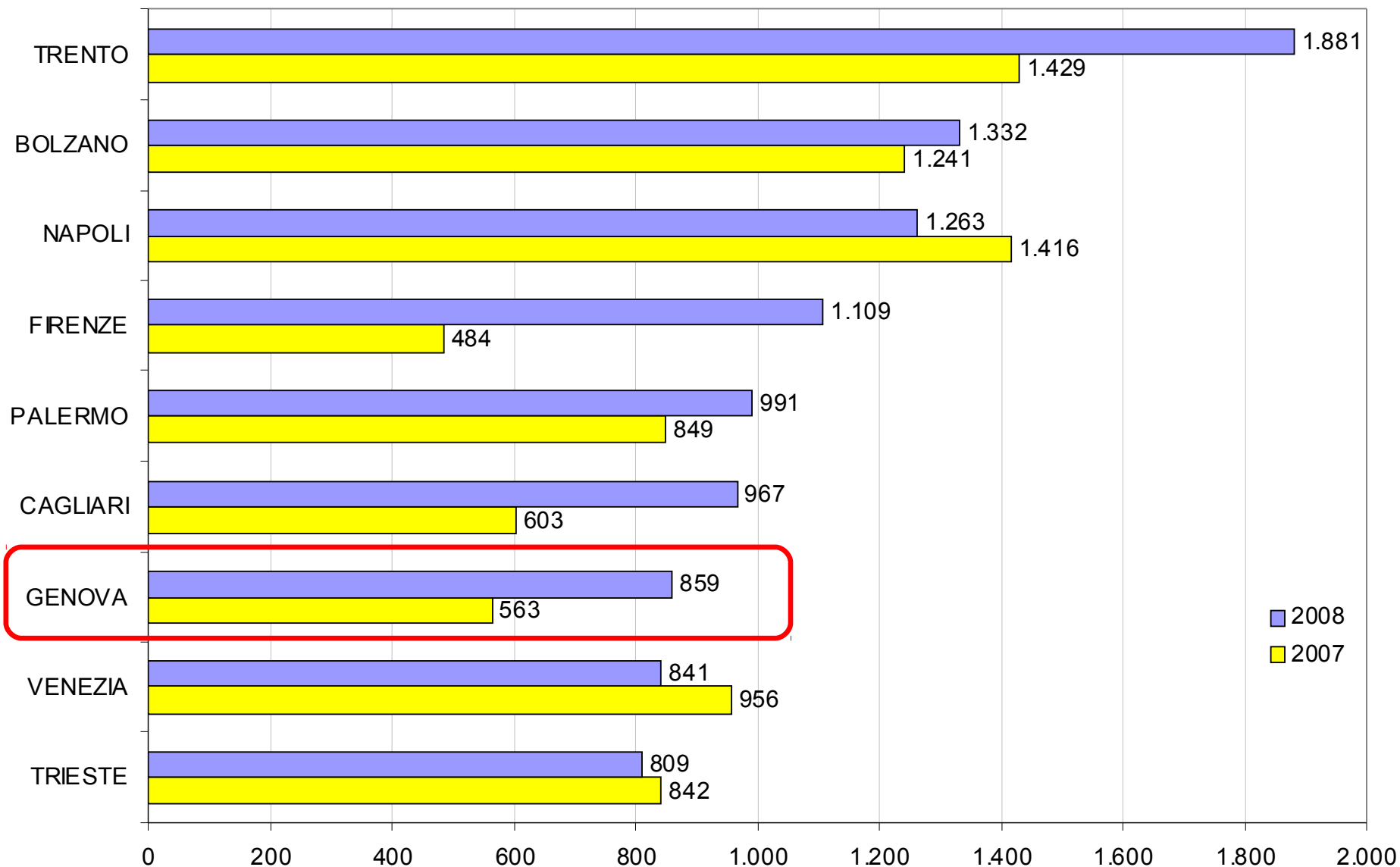
# I TRASFERIMENTI COMPLESSIVI

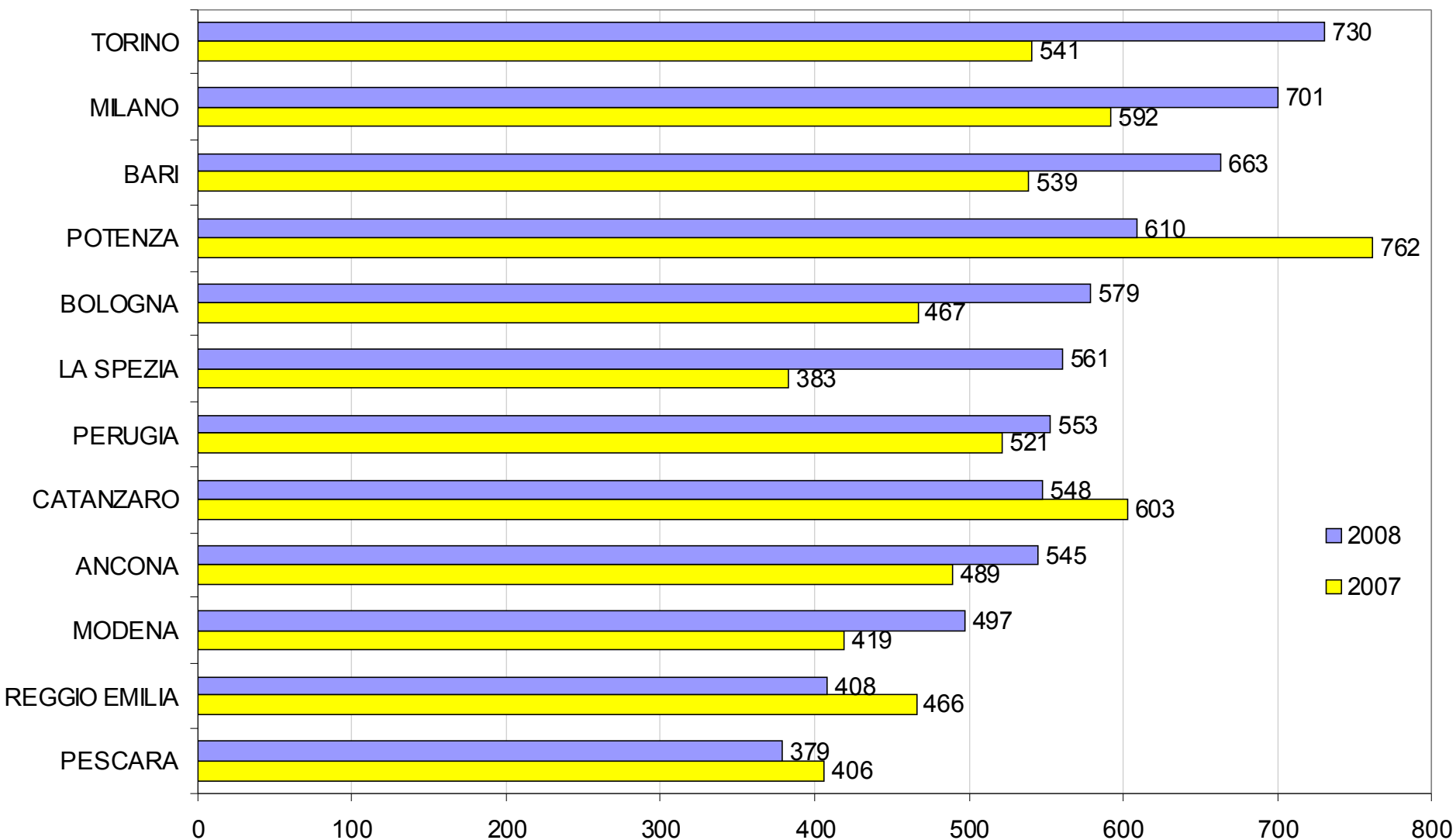
# I trasferimenti (correnti + conto capitale)



# I trasferimenti (correnti + conto capitale)

## I comuni sopra la media (801 €/ab)



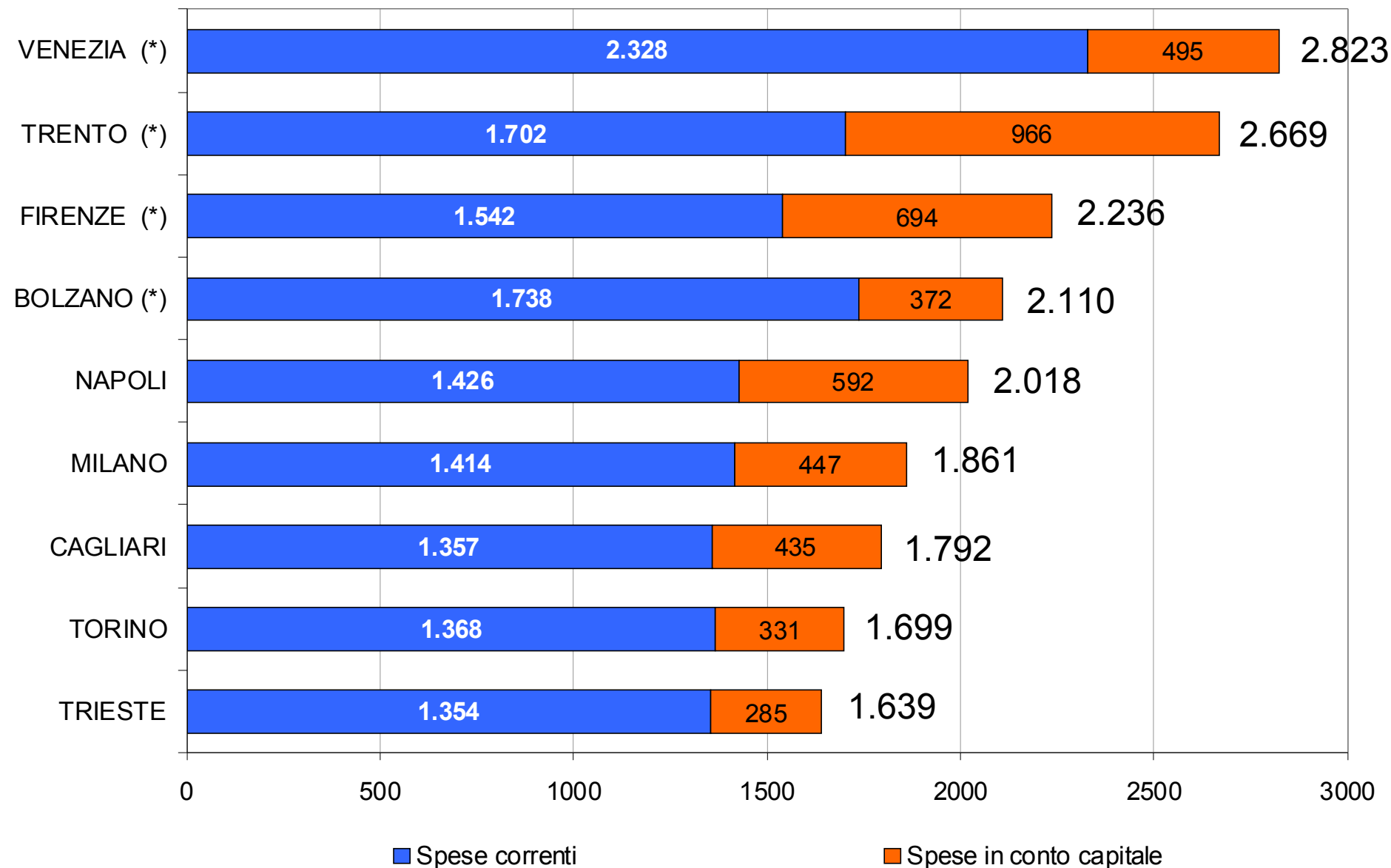




# LE SPESE

# 4. Le spese pro capite

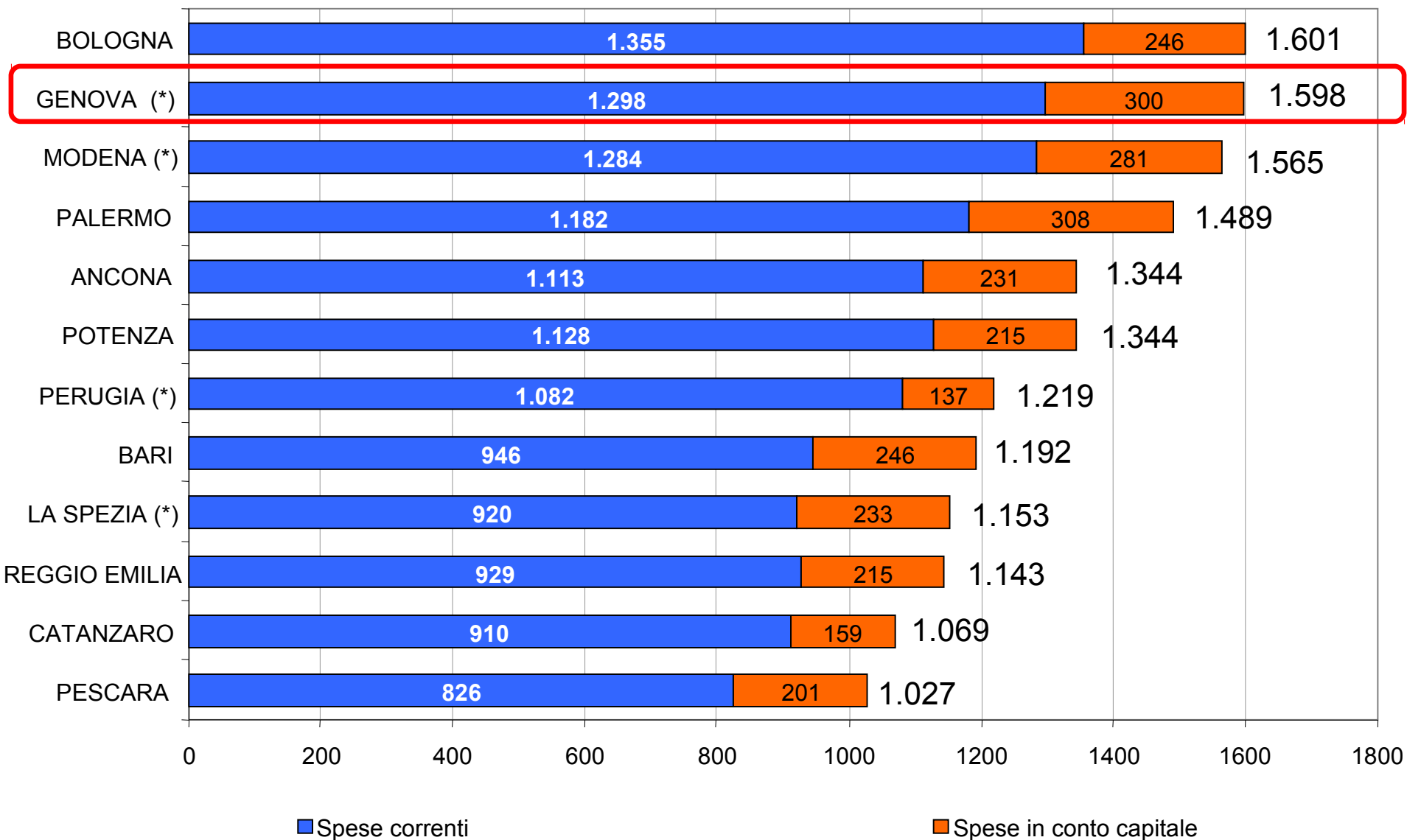
## I comuni sopra la media (1.641 €/ab)



\* Dato corretto per includere le tariffe relative allo smaltimento rifiuti, gestito direttamente dalla società controllata

# 4. Le spese pro capite

## I comuni sotto la media (1.641 €/ab)



SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
AUTOAMMINISTRAZIONE	235	385	↗	337	204	531
TERRITORIO E AMBIENTE	141	231	≈	249	174	405
VIABILITA' E TRASPORTI	141	230	↗	134	41	375
SETTORE SOCIALE	92	150	↘	244	84	517
ISTRUZIONE	86	141	↗	125	70	209
POLIZIA LOCALE	47	76	≈	71	38	111
CULTURA	28	46	≈	51	9	95
SVILUPPO ECONOMICO	9	15	≈	14	4	38
GIUSTIZIA	6	9	↘	18	0	47
TURISMO	4	7	↗	6	0	26
SPORT E RICREAZIONE	4	7	↘	25	4	72
SERVIZI PRODUTTIVI	0	0	↘	43	0	341

INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
VIABILITA' E TRASPORTI	68	110	↘	125	19	568
AUTOAMMINISTRAZIONE	66	108	↗	73	14	274
TERRITORIO E AMBIENTE	25	41	↘	78	15	412
CULTURA	10	16	↗	14	0	45
SETTORE SOCIALE	9	15	≈	16	0	59
ISTRUZIONE	3	4	↘	19	1	82
SVILUPPO ECONOMICO	2	3	↗	2	0	8
TURISMO	<1	1	≈	1	0	5
POLIZIA LOCALE	<1	1	↘	1	0	5
GIUSTIZIA	<1	1	↘	2	0	26
SPORT E RICREAZIONE	<1	<1	↘	20	0	160
SERVIZI PRODUTTIVI	0	0	↘	1	0	12

Le politiche cui il comune di Genova destina la proprie risorse in misura superiore rispetto alla media nazionale sono viabilità e trasporti e istruzione per quanto concerne la spesa corrente; auto-amministrazione e cultura per quanto riguarda gli investimenti.

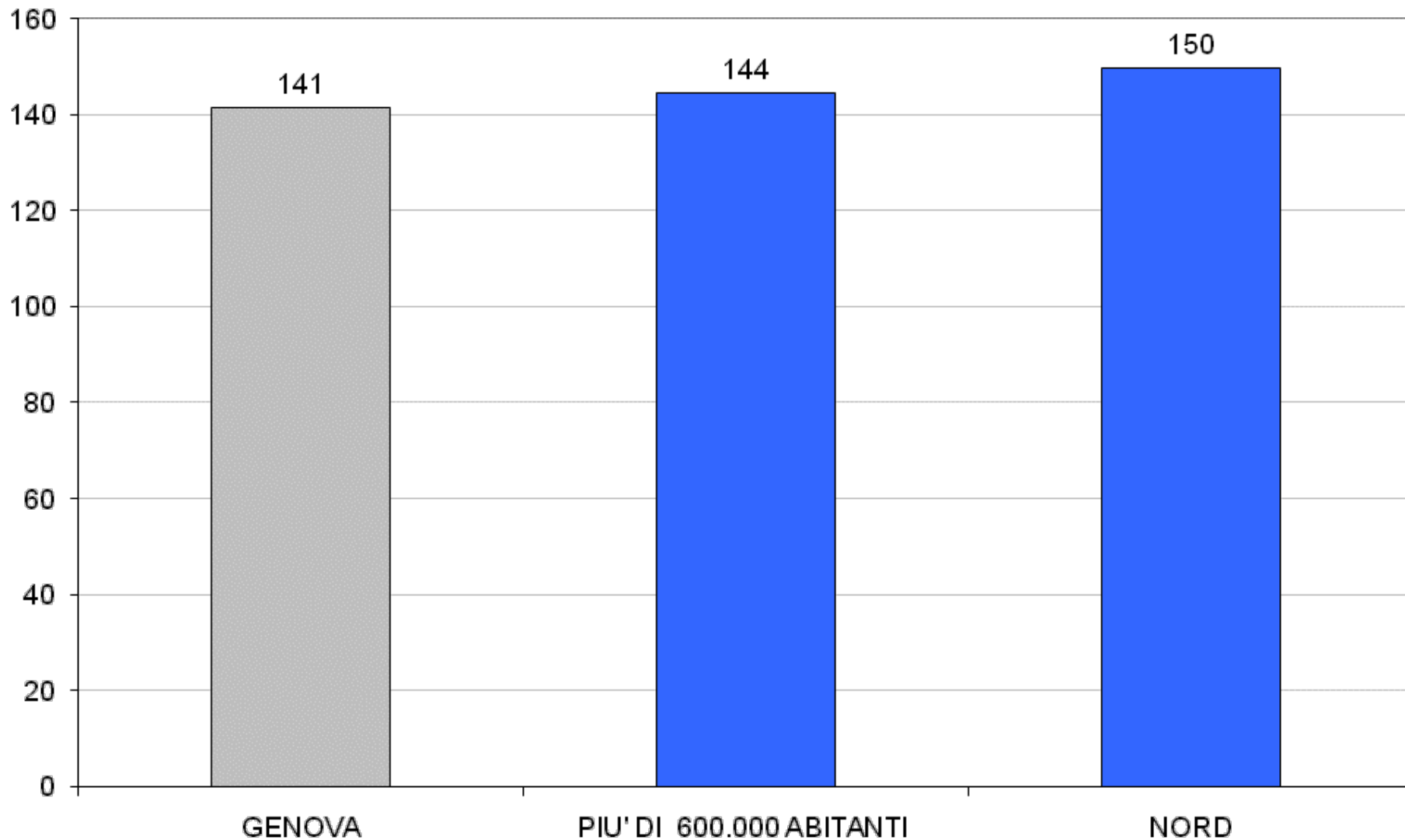
Inferiori alla media nazionale appaiono i valori della spesa corrente per il settore sociale e gli investimenti in viabilità e trasporti e territorio e ambiente.

Nelle tabelle successive l'analisi viene approfondita per ciascuna politica, passando dal livello più aggregato di analisi (la funzione) a quello più disaggregato (gli specifici servizi che la compongono).

SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri	35	57	↗	47	12	85
scuola materna	29	48	≈	45	7	96
istruzione secondaria superiore	9	15	↗	9	0	55
istruzione elementare	9	14	↘	16	4	61
scuola media	5	8	≈	7	0	15
<b>TOTALE SPESA CORRENTE ISTRUZIONE</b>	<b>86</b>	<b>141</b>	<b>↗</b>	<b>125</b>	<b>70</b>	<b>209</b>

Spesa corrente  
superiore alla media nazionale

### La spesa corrente

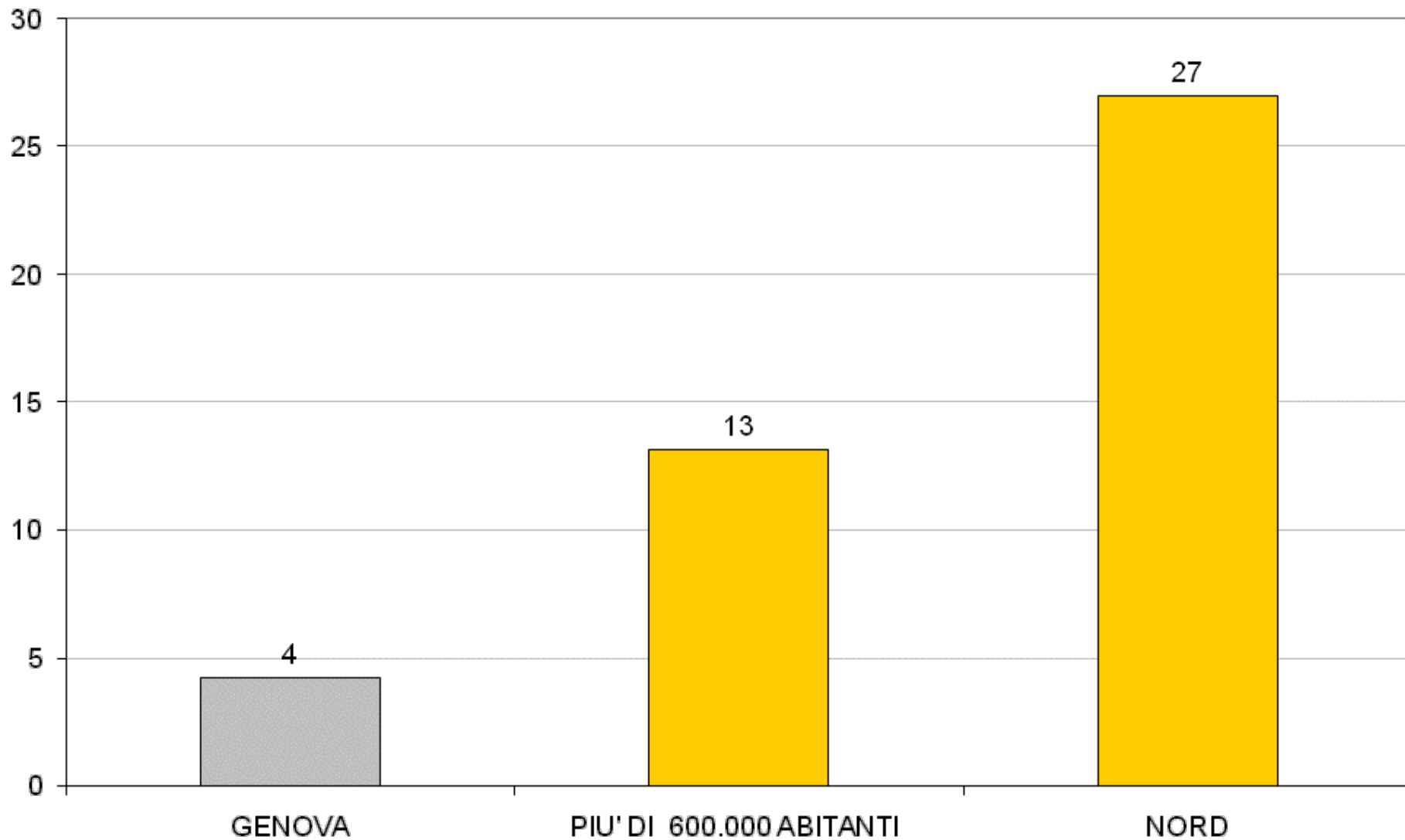




INVESTIMENTI	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
istruzione elementare	1	2	↘	9	0	31
istruzione secondaria superiore	1	1	↗	0	0	1
istruzione media	<1	<1	↘	3	0	16
assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri	<1	<1	↘	2	0	6
scuola materna	<1	<1	↘	4	0	39
<b>TOTALE INVESTIMENTI ISTRUZIONE</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>↘</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>82</b>

Investimenti inferiori  
alla media

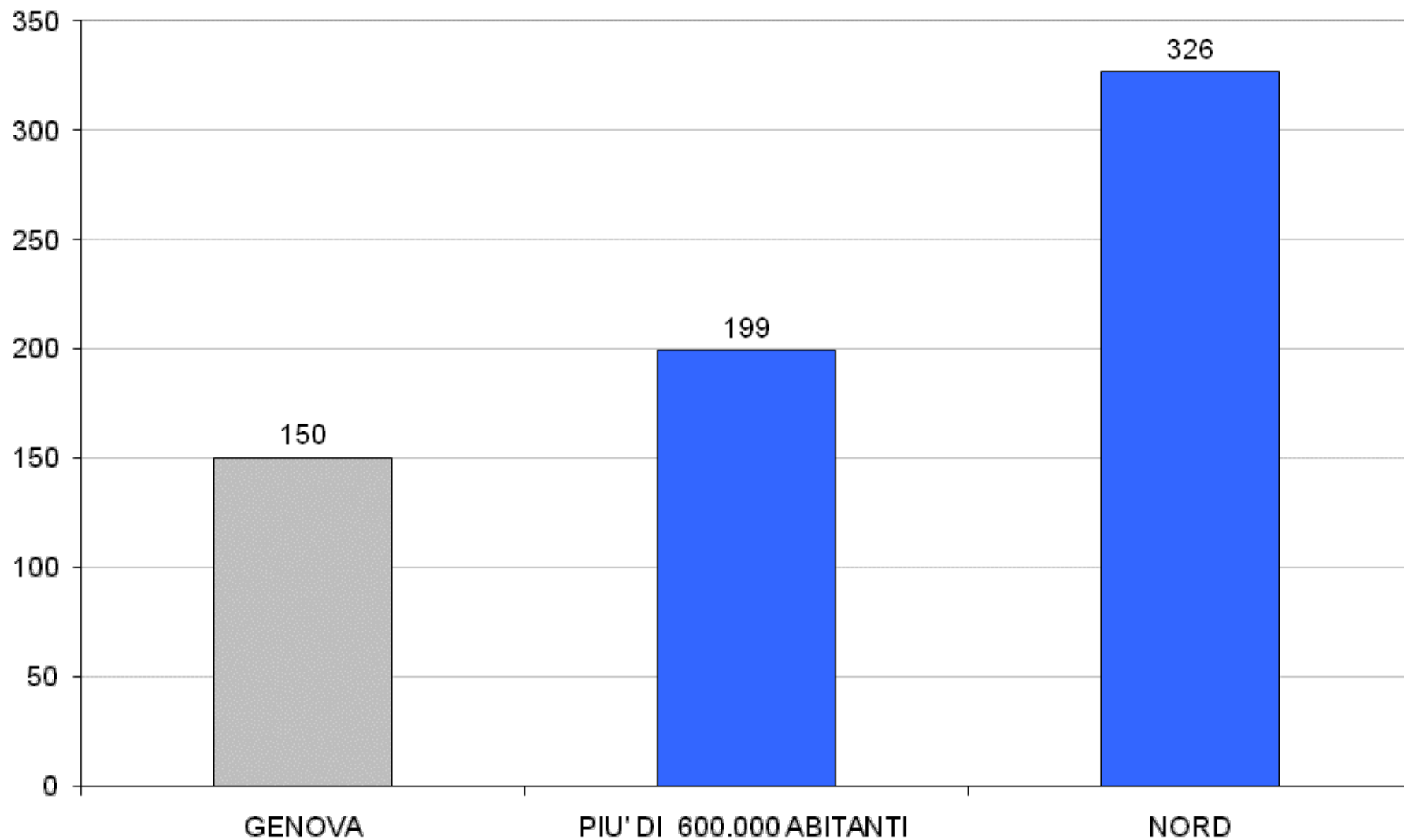
### Investimenti



SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
assistenza, beneficenza, servizi alla persona	45	74	↓	135	41	486
asili nido, infanzia e minori	38	63	≈	65	3	163
servizio necroscopico e cimiteriale	6	10	≈	11	2	28
prevenzione e riabilitazione	1	2	↓	13	0	76
strutture residenziali e ricoveri per anziani	1	1	↓	20	0	135
<b>TOTALE SPEA CORRENTE SETTORE SOCIALE</b>	<b>92</b>	<b>150</b>	<b>↓</b>	<b>244</b>	<b>84</b>	<b>517</b>

Spesa corrente  
inferiore alla media

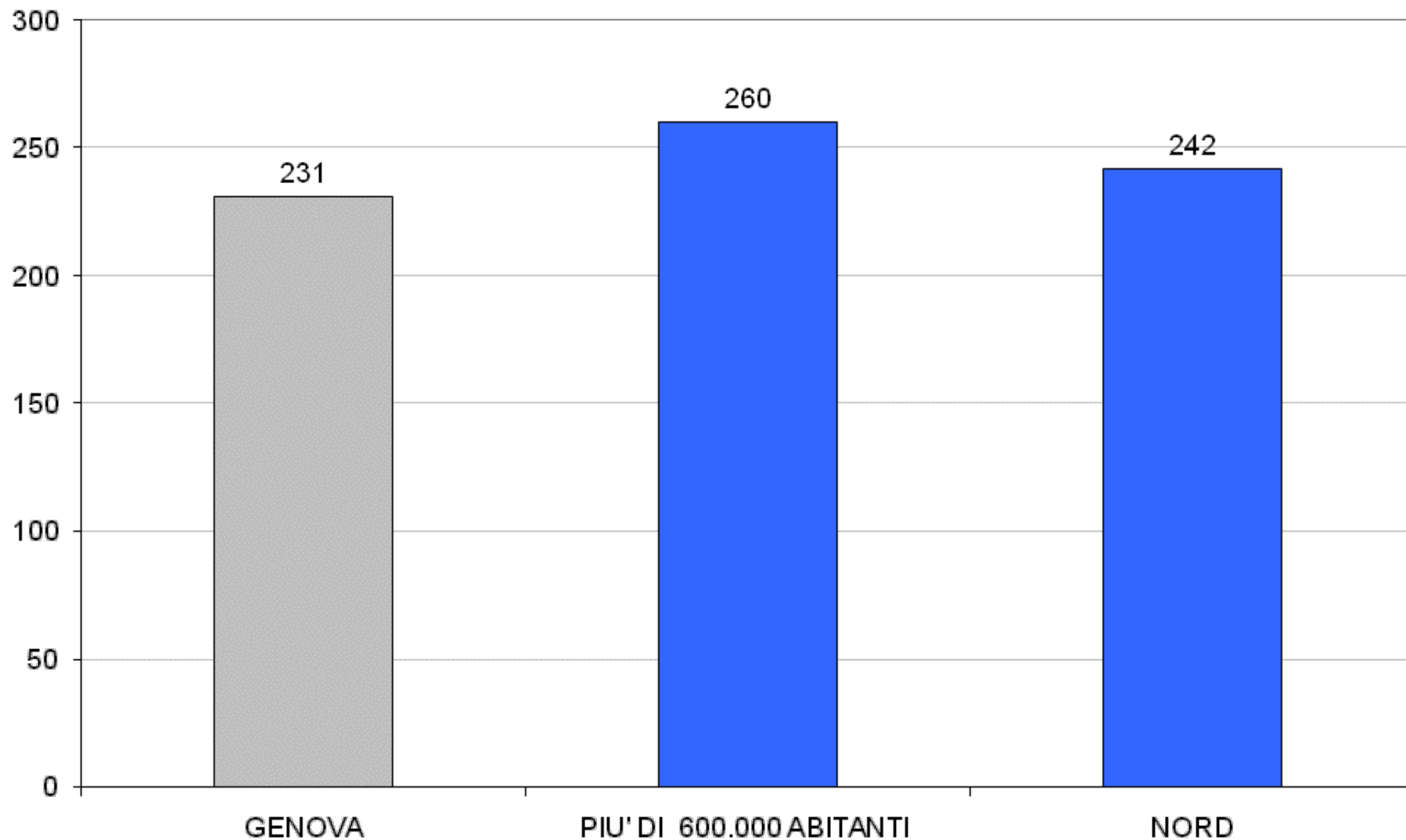
### La spesa corrente



INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
assistenza, beneficenza, servizi alla persona	8	13	↗	6	0	25
asili nido, infanzia e minori	1	2	↘	2	0	9
servizio necroscopico e cimiteriale	<1	<1	↘	6	0	27
strutture residenziali e ricoveri per anziani	<1	<1	↘	2	0	33
prevenzione e riabilitazione	0	0	↘	0	0	3
<b>TOTALE INVESTIMENTI SOCIALE</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	≈	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>59</b>

SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
smaltimento rifiuti	94	154	≈	169	119	291
urbanistica e gestione del territorio	37	60	↗	24	9	80
parchi, tutela ambientale	9	15	↘	31	9	71
protezione civile	1	1	↘	2	0	10
edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare	0	1	↘	9	0	31
servizio idrico integrato	0	0	↘	12	0	111
<b>TOTALE SPEA CORRENTE TERRITORIO E AMBIENTE</b>	<b>141</b>	<b>231</b>	<b>≈</b>	<b>249</b>	<b>174</b>	<b>405</b>

### La spesa corrente

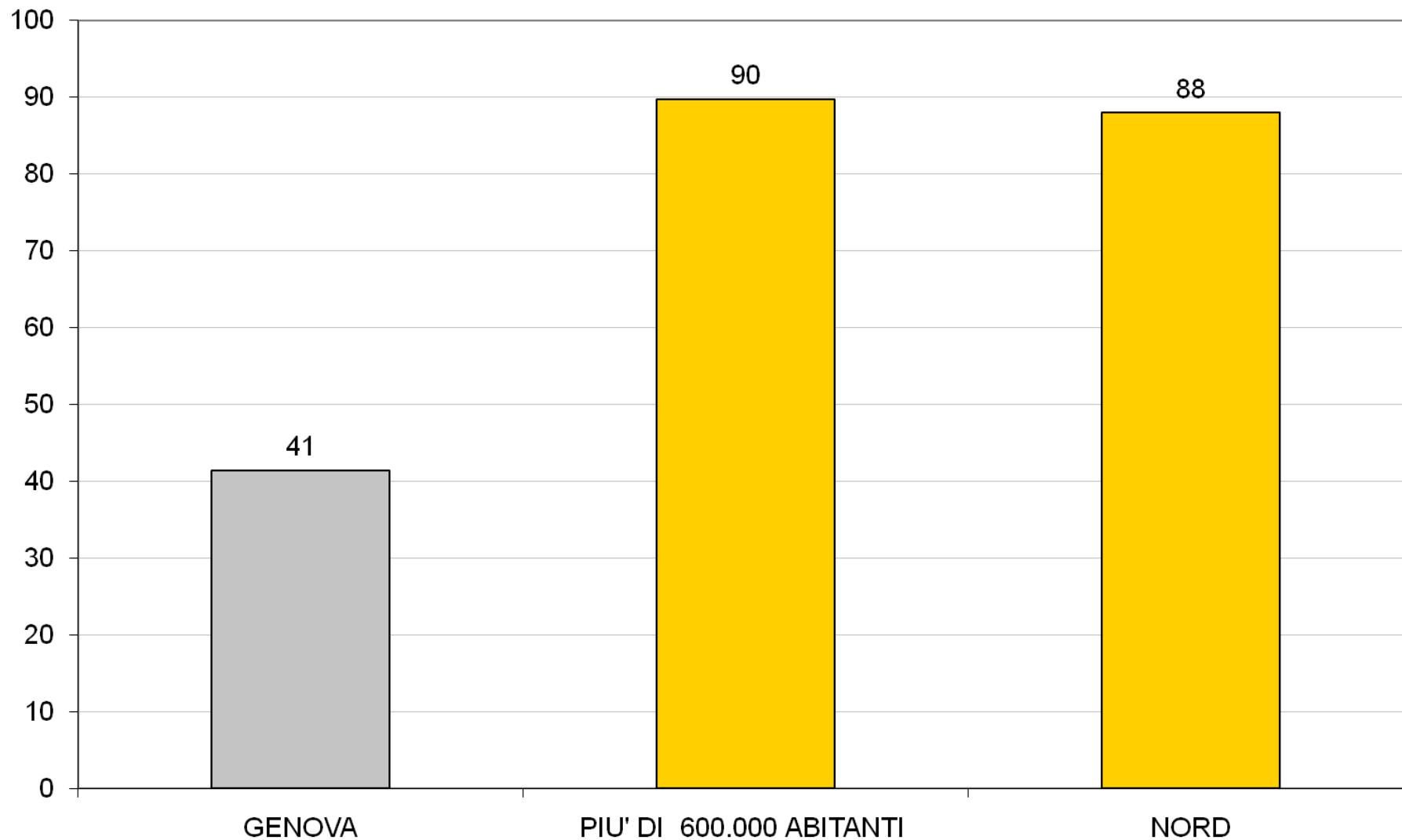


INVESTIMENTO	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
urbanistica e gestione del territorio	13	22	↗	15	0	60
parchi, tutela ambientale	7	11	↘	14	0	56
edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare	5	9	↘	20	0	70
protezione civile	<1	<1	↘	2	0	14
smaltimento rifiuti	<1	<1	↘	9	0	121
servizio idrico integrato	0	0	↘	19	0	315
<b>TOTALE INVESTIMENTI TERRITORIO E AMBIENTE</b>	<b>25</b>	<b>41</b>	↘	<b>78</b>	<b>15</b>	<b>412</b>

Investimenti inferiori  
alla media

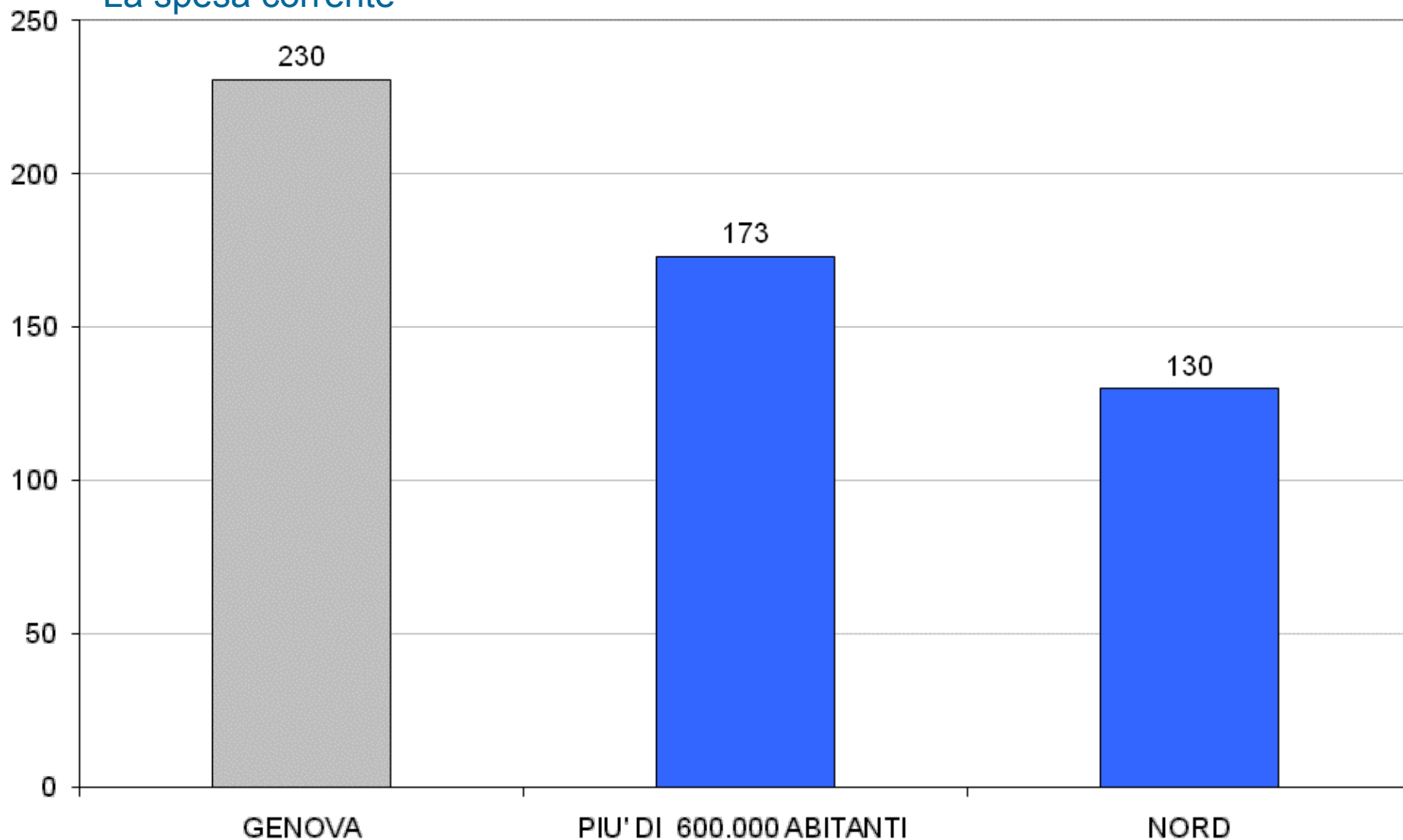


### Investimenti



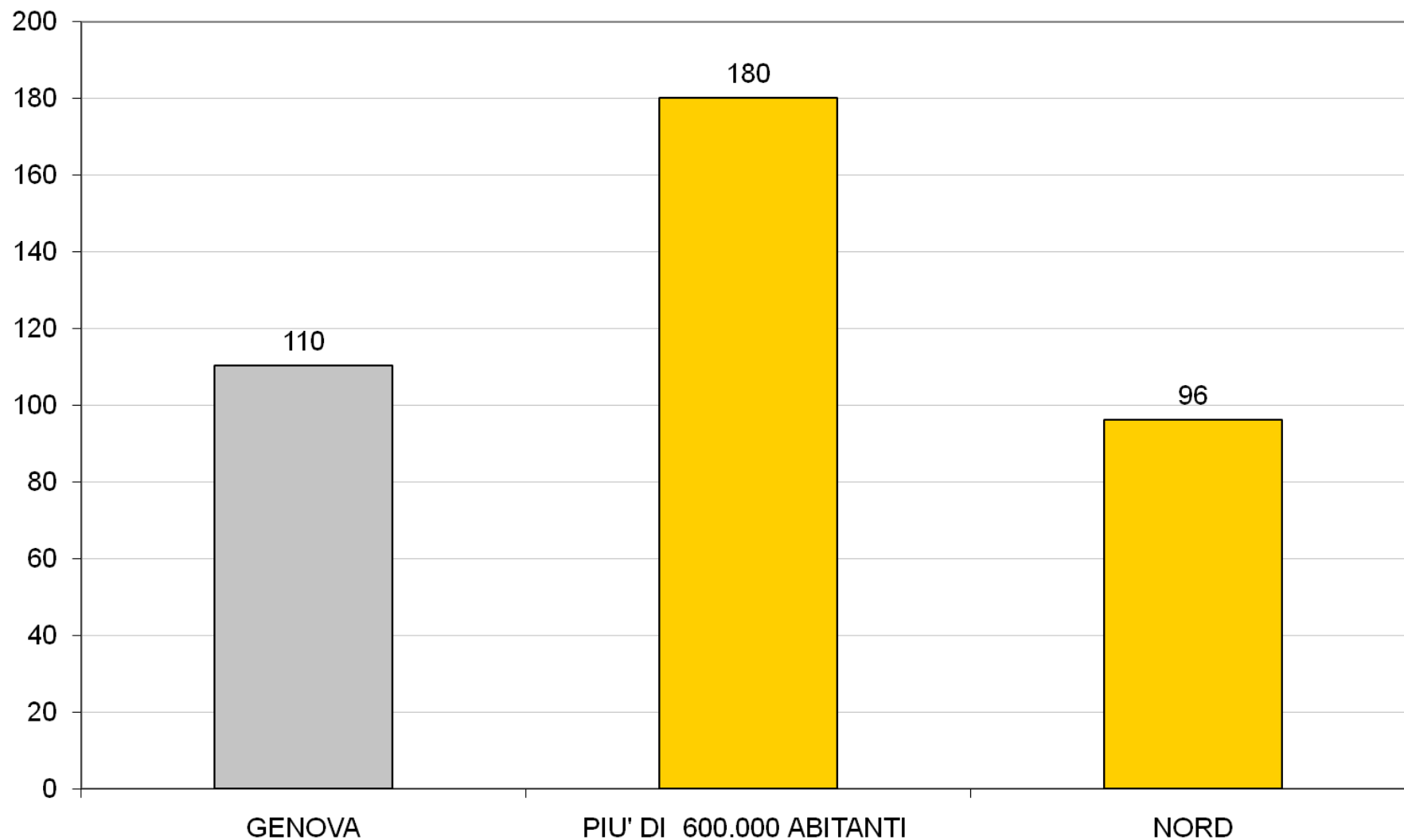
SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
trasporti pubblici locali e servizi connessi	127	207	↗	82	0	312
viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	13	21	↘	33	9	76
illuminazione pubblica e servizi connessi	2	3	↘	19	3	31
<b>TOTALE SPEA CORRENTE VIABILITA' E TRASPORTO</b>	<b>141</b>	<b>230</b>	<b>↗</b>	<b>134</b>	<b>41</b>	<b>375</b>

### La spesa corrente



INVESTIMENTO	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
trasporti pubblici locali e servizi connessi	41	67	↗	60	0	501
viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	20	33	↘	61	16	155
illuminazione pubblica e servizi connessi	6	10	↗	5	0	18
<b>TOTALE INVESTIMENTI VIABILITA' E TRASPORTO</b>	<b>68</b>	<b>110</b>	<b>↘</b>	<b>125</b>	<b>19</b>	<b>568</b>

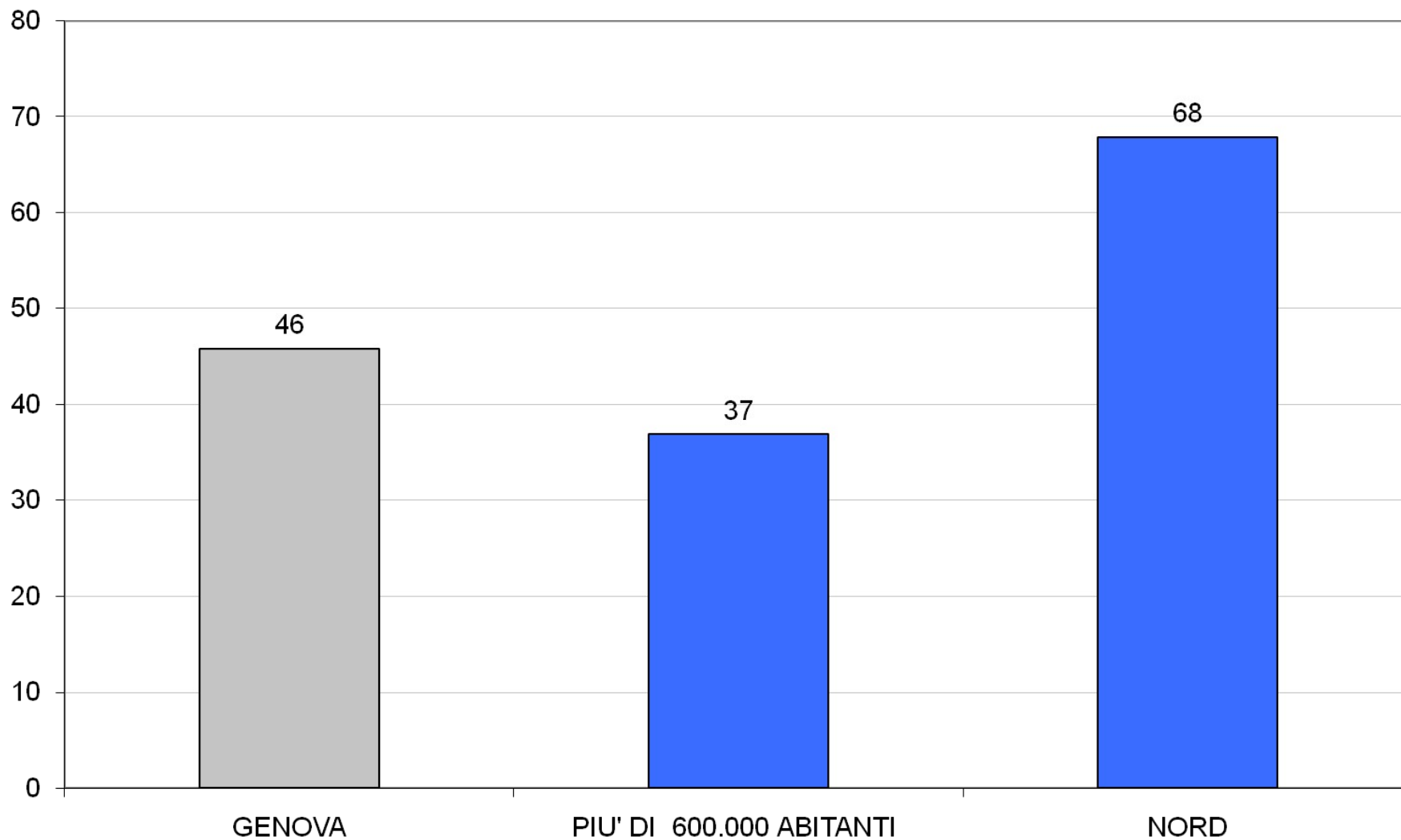
### Investimenti



SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
biblioteche, musei, pinacoteche	21	35	↗	24	1	54
teatri, servizi nel settore culturale	7	11	↘	27	8	67
<b>TOTALE SPEA CORRENTE CULTURA</b>	<b>28</b>	<b>46</b>	≈	<b>51</b>	<b>9</b>	<b>95</b>

Spesa corrente allineata  
alla media

### La spesa corrente



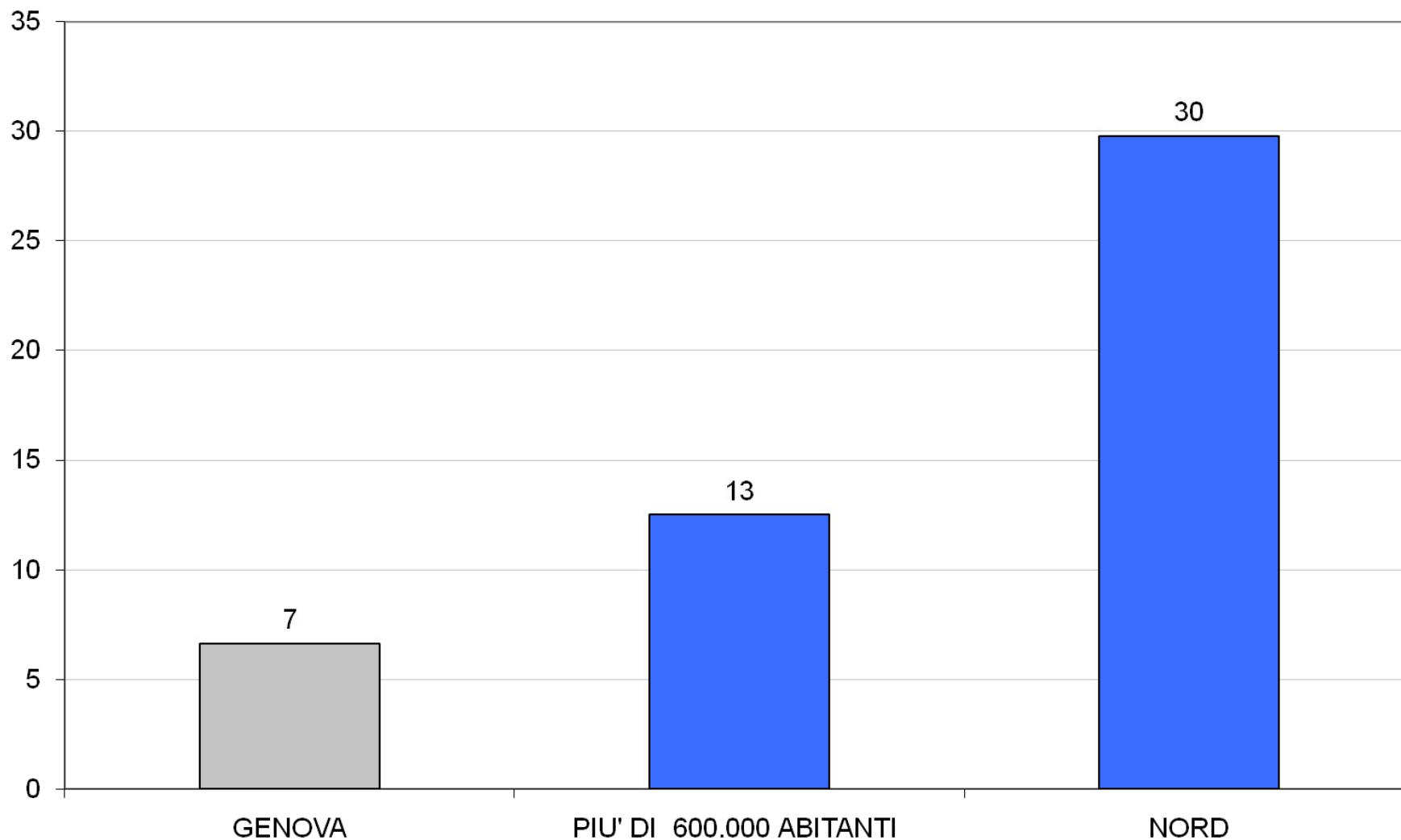
INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
teatri, servizi nel settore culturale	9	15	↗	9	0	43
biblioteche, musei, pinacoteche	<1	<1	↘	5	0	25
<b>TOTALE INVESTIMENTI CULTURA</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	↗	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>45</b>

Investimenti superiori  
alla media



SPESA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
stadio comunale, pal. dello sport ed altri	2	4	↓	16	4	56
manifestazioni settore sport e ricreativo	1	2	↓	5	0	22
piscine comunali	1	1	↓	4	0	17
<b>TOTALE SPESA CORRENTE SPORT E RICREAZIONE</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>↓</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>72</b>

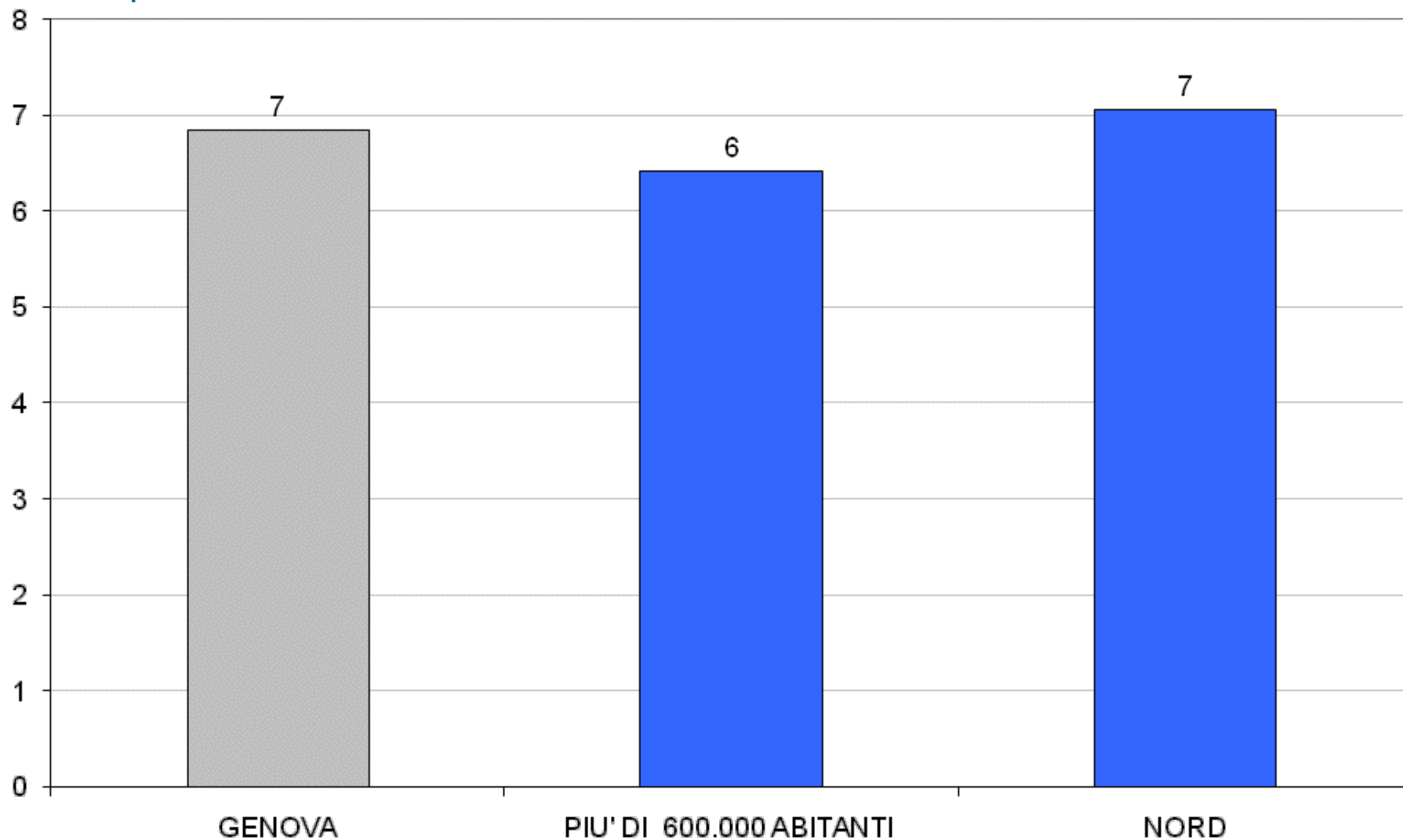
### La spesa corrente



INVESTIMENTI	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
stadio comunale, pal. dello sport ed altri impianti	<1	<1	↓	19	0	160
piscine comunali	0	0	↓	1	0	3
manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo	0	0	↓	0	0	1
<b>TOTALE INVESTIMENTI SPORT E RICREAZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>↓</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>160</b>

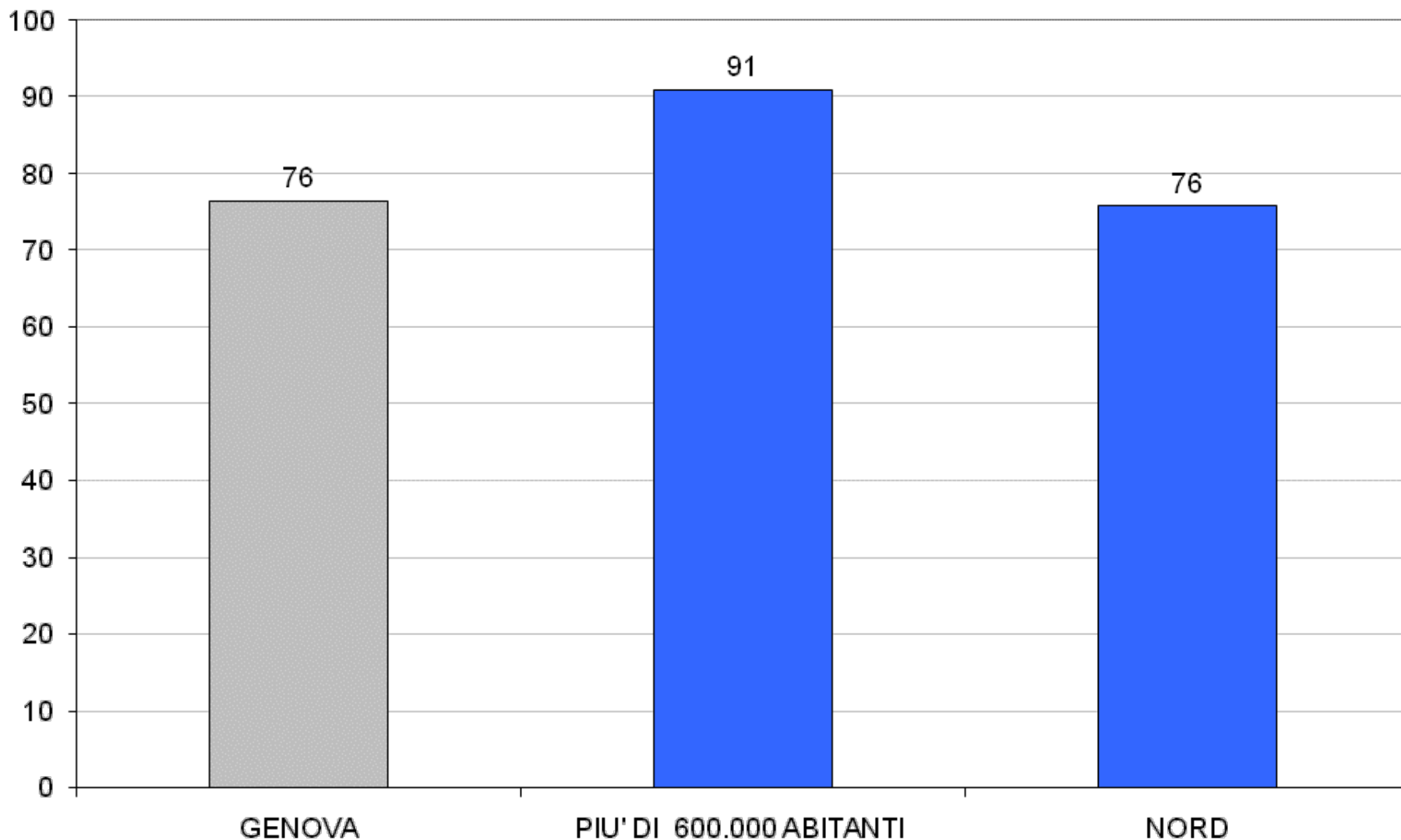
SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
servizi turistici	4	7	↗	3	0	10
manifestazioni turistiche	0	0	↘	3	0	16
<b>TOTALE SPEA CORRENTE TURISMO</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>↗</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>26</b>

### La spesa corrente



SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
polizia municipale	44	72	≈	69	37	104
polizia commerciale	2	3	↗	1	0	5
polizia amministrativa	1	1	↘	1	0	14
<b>TOTALE SPESA CORRENTE POLIZIA</b>	<b>47</b>	<b>76</b>	<b>≈</b>	<b>71</b>	<b>38</b>	<b>111</b>

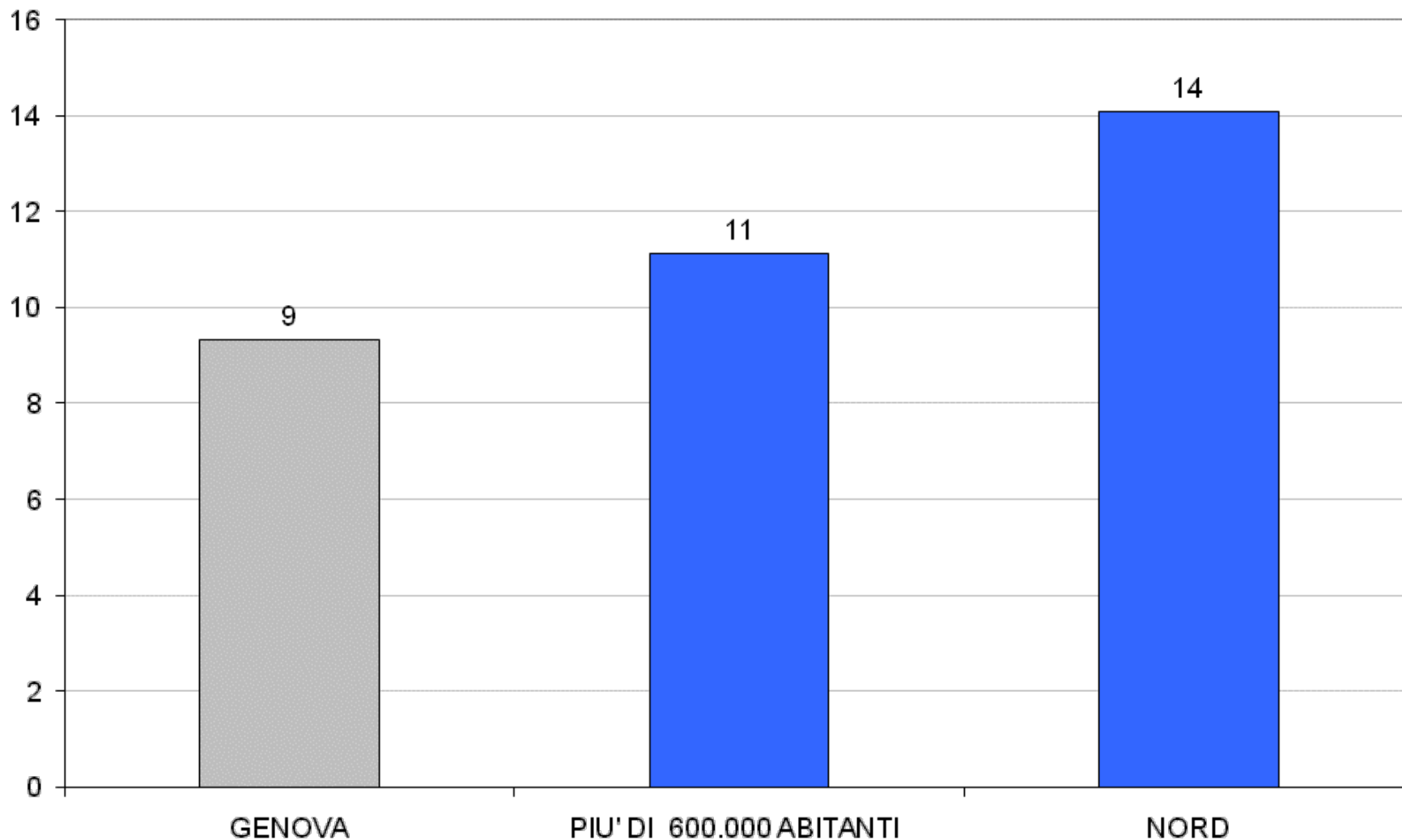
### La spesa corrente



SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
uffici giudiziari	6	9	↓	18	0	47
casa circondariale	0	0	≈	0	0	0
<b>TOTALE SPESA CORRENTE GIUSTIZIA</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>↓</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>47</b>

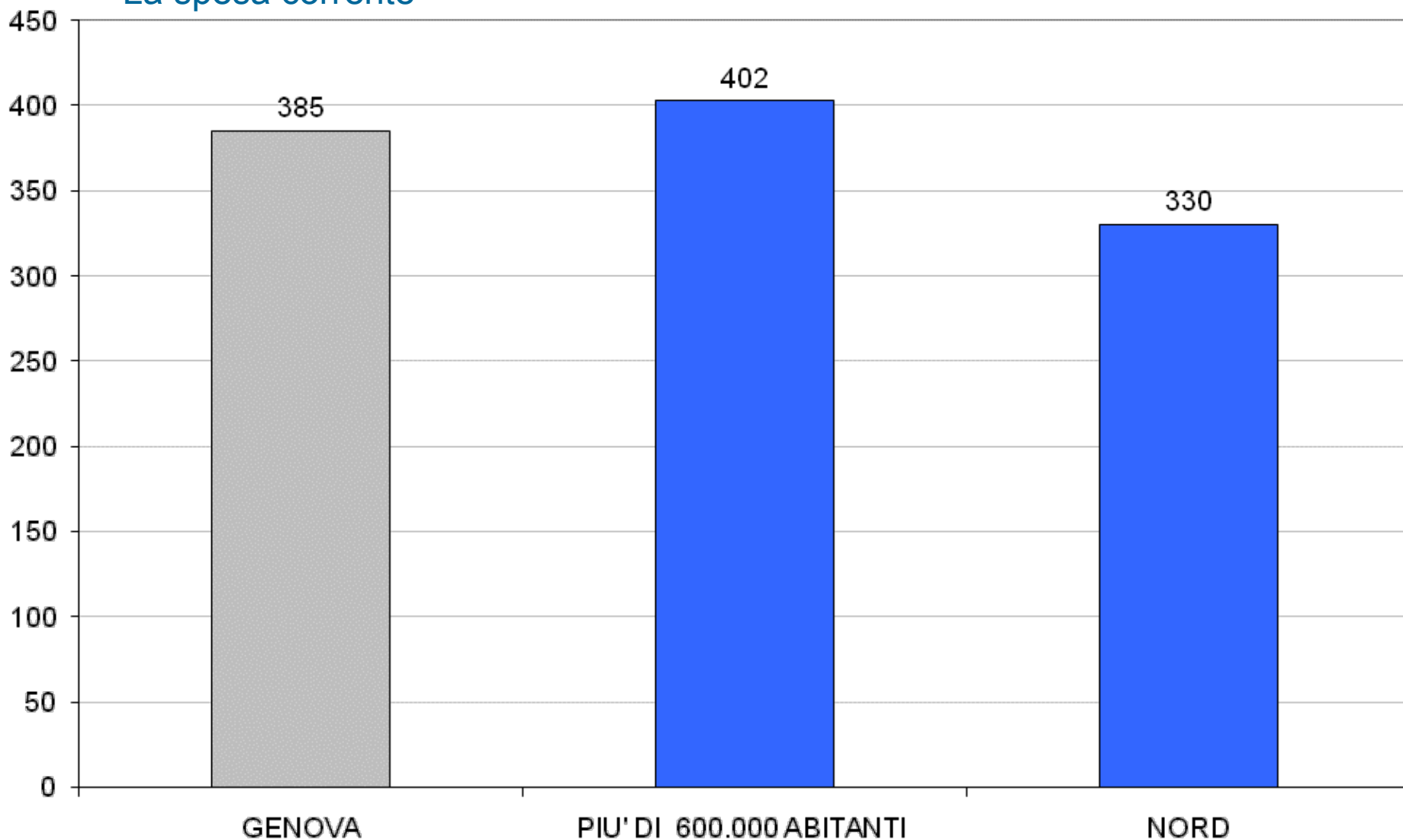


### La spesa corrente



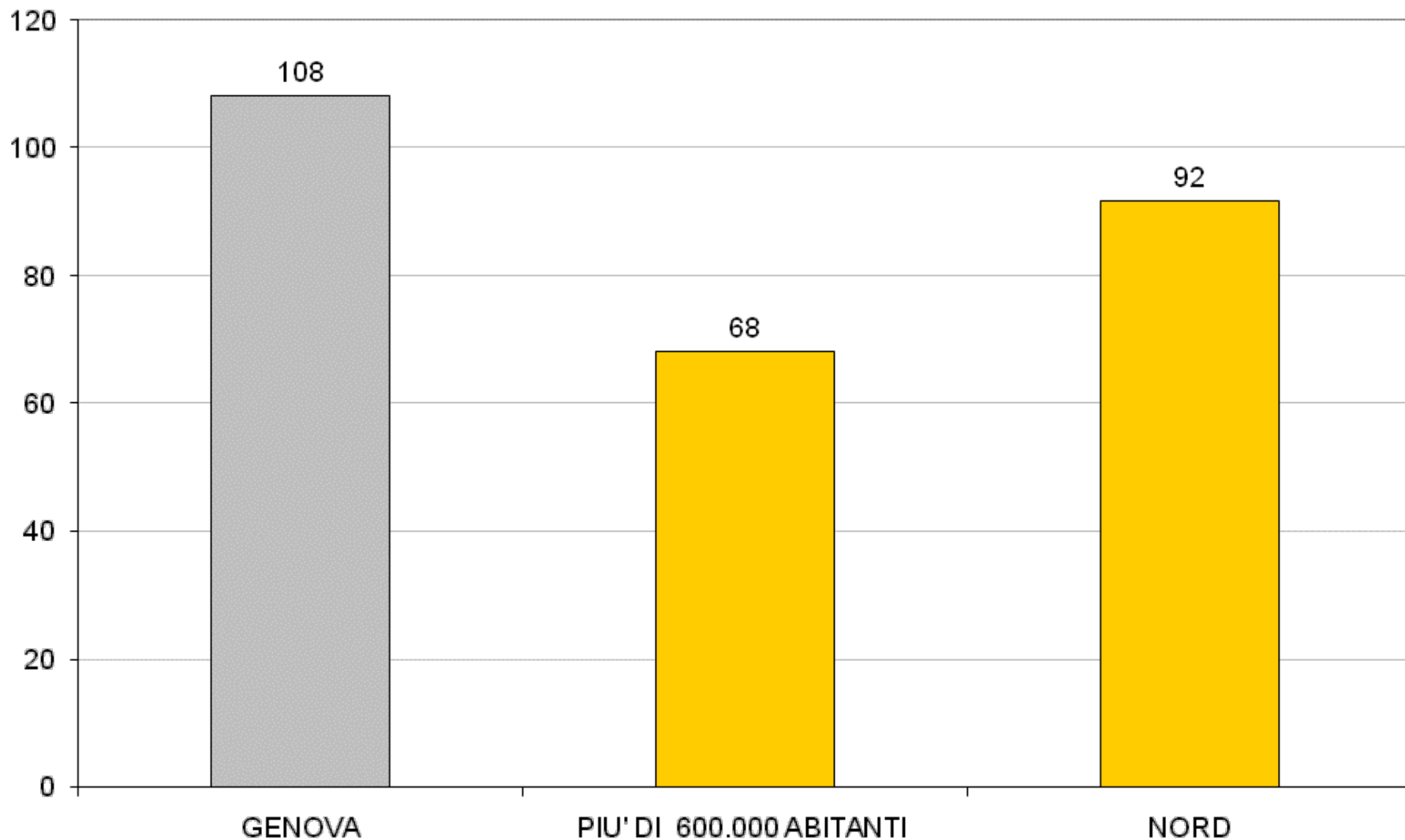
SPESEA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
segreteria generale, personale, org.ne	76	125	↗	73	15	159
gest. econ., finanz., programm., contr. di gest.	73	119	↗	53	6	199
gest. beni demaniali e patrimoniali	19	32	↗	27	8	63
organi istituzionali, partecipazione e decentramento	19	31	↘	44	9	103
ufficio tecnico	16	27	↗	23	0	58
anagrafe, stato civile, leva e statistiche	11	18	≈	17	8	27
altri servizi generali	11	18	↘	83	0	392
gest. entrate trib. e serv. fiscali	10	17	↘	20	8	42
<b>TOTALE SPESEA CORRENTE AUTOAMMINISTRAZIONE</b>	<b>235</b>	<b>385</b>	<b>↗</b>	<b>337</b>	<b>204</b>	<b>531</b>

### La spesa corrente

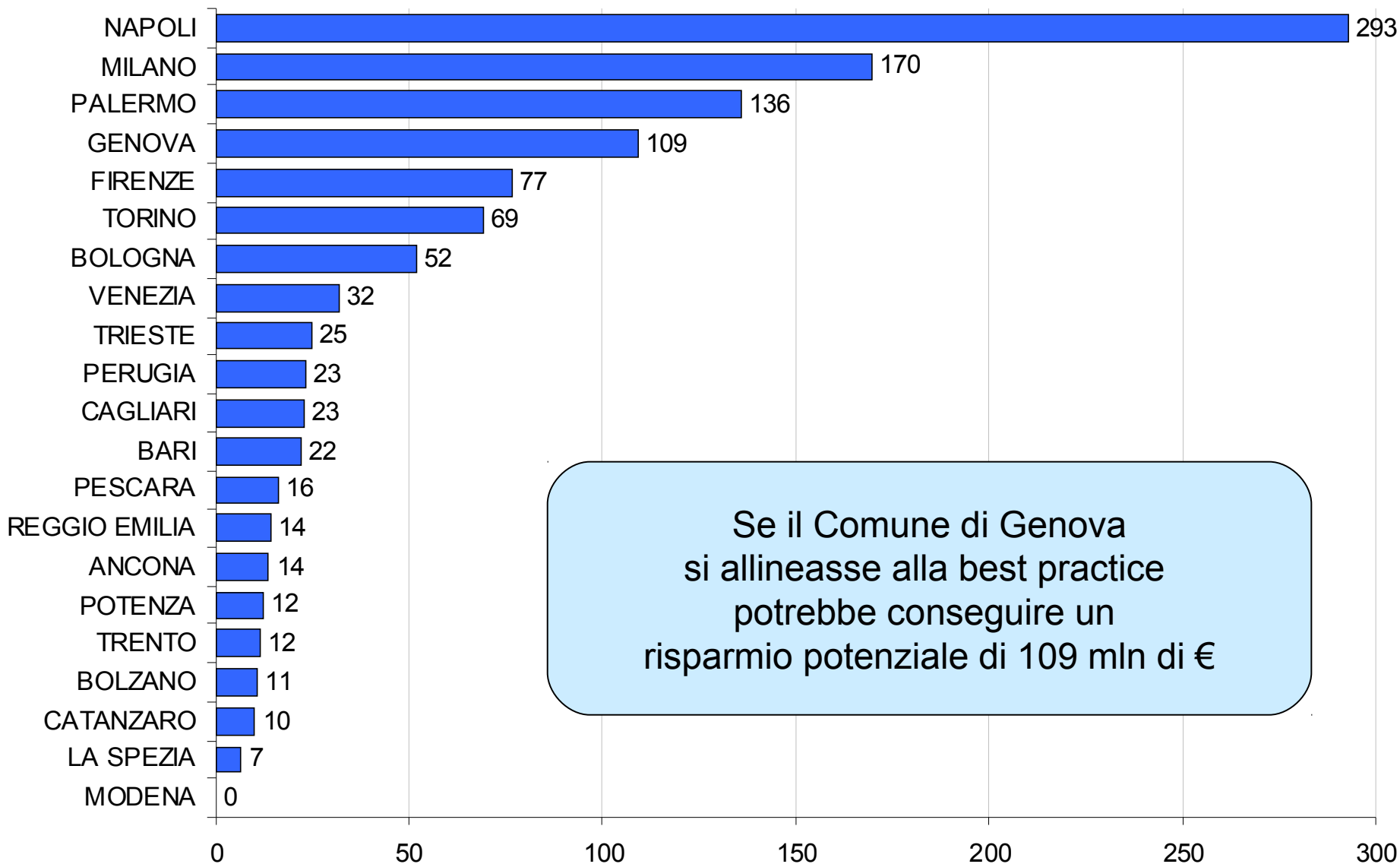


INVESTIMENTI	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
gest. econ., finanz., programm., contr. di gest.	33	54	↗	5	0	54
gest. beni demaniali e patrimoniali	17	28	↘	31	0	75
ufficio tecnico	8	13	↘	17	0	176
organi istituzionali, partecipazione e decentramento	6	10	↗	2	0	14
altri servizi generali	1	2	↘	16	0	132
gest. entrate trib. e serv. fiscali	<1	1	↗	0	0	3
segreteria generale, personale, org.ne	<1	<1	↘	1	0	8
anagrafe, stato civile, leva e statistiche	<1	<1	↘	1	0	6
<b>TOTALE INVESTIMENTI AUTOAMMINISTRAZIONE</b>	<b>66</b>	<b>108</b>	<b>↗</b>	<b>73</b>	<b>14</b>	<b>274</b>

### Investimenti



# Il risparmio potenziale Se il comune si allineasse alla *best practice*?



# IL CONTO DEL PATRIMONIO E L'INDEBITAMENTO

<b>ATTIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	-
Immobilizzazioni materiali	3.085	3.064	1%
Immobilizzazioni finanziarie	550	546	1%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>3.634</b>	<b>3.610</b>	<b>1%</b>
Rimanenze	0	0	-
Crediti	731	764	-4%
Disponibilità liquide	208	138	51%
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>939</b>	<b>902</b>	<b>4%</b>
Ratei e risconti	0	0	416%
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.573</b>	<b>4.512</b>	<b>1%</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Patrimonio Netto	2.166	2.193	-1%
Conferimenti	726	655	11%
Debiti di finanziamento	1.349	1.382	-2%
Debiti di funzionamento	257	218	18%
Debiti per I.V.A.	0	0	-
Debiti per somme anticipate da terzi	18	21	-12%
Debiti verso altri	18	20	-6%
Altri debiti	29	14	105%
<b>Totale debiti</b>	<b>1.671</b>	<b>1.655</b>	<b>1%</b>
Ratei e Risconti	10	0	65462%
<b>Totale Passivo</b>	<b>4.573</b>	<b>4.512</b>	<b>1%</b>





<b>ATTIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	-
Immobilizzazioni materiali	5.047	5.015	1%
Immobilizzazioni finanziarie	899	894	1%
Totale Immobilizzazioni	5.947	5.909	1%
Rimanenze	0	0	-
Crediti	1.195	1.251	-4%
Disponibilità liquide	341	226	51%
Totale attivo circolante	1.536	1.477	4%
Ratei e risconti	0	0	416%
<b>Totale Attivo</b>	<b>7.483</b>	<b>7.386</b>	<b>1%</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Patrimonio Netto	3.544	3.589	-1%
Conferimenti	1.189	1.072	11%
Debiti di finanziamento	2.207	2.262	-2%
Debiti di funzionamento	421	358	18%
Debiti per I.V.A.	0	0	-
Debiti per somme anticipate da terzi	30	34	-12%
Debiti verso altri	30	32	-6%
Altri debiti	47	23	104%
Totale debiti	2.735	2.710	1%
Ratei e Risconti	16	0	65431%
<b>Totale Passivo</b>	<b>7.483</b>	<b>7.386</b>	<b>1%</b>



## I COMUNI A CONFRONTO

Il patrimonio disponibile

L'attivo patrimoniale rappresenta l'insieme delle risorse a disposizione del comune per erogare i servizi e garantirne il funzionamento nel breve e nel medio lungo termine

Esso include:

- Immobilizzazioni, costituite da immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie
- Attivo circolante, costituito da rimanenze, crediti e disponibilità liquide
- Ratei e risconti

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
VENEZIA	13.573	3.666
TRIESTE	10.109	2.076
MILANO	9.981	12.933
CAGLIARI	9.917	1.560
NAPOLI	9.760	9.405
ANCONA	9.526	972
BOLZANO	8.836	901
MODENA	8.824	1.604
TRENTO	8.617	984
FIRENZE	8.352	3.054
TORINO	8.099	7.360
POTENZA	7.894	541
<b>GENOVA</b>	<b>7.483</b>	<b>4.573</b>
REGGIO EMILIA	6.909	1.143
BOLOGNA	6.621	2.483
LA SPEZIA	5.972	570
BARI	5.878	1.885
PESCARA	5.733	705
CATANZARO	5.488	513
PALERMO	5.104	3.366
PERUGIA	3.169	524



# I COMUNI A CONFRONTO

## Le forme di debito

Il debito (mezzi di terzi)  
comprende:

- Debiti di finanziamento
- Debiti di funzionamento
- IVA
- Anticipi
- Debiti verso altri soggetti
- Altri debiti

	DEBITI DI FINANZIAMENTO	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	DEBITI PER I.V.A.	DEBITI PER SOMME ANTICIPATE DA TERZI	DEBITI VERSO ALTRI	ALTRI DEBITI
TORINO	3.419	208	5	61	843	1.028
MILANO	2.967	744	0	123	0	178
POTENZA	1.775	759	4	102	0	134
NAPOLI	1.574	665	0	38	461	0
GENOVA	2.207	421	0	30	30	47
ANCONA	1.580	222	0	56	52	175
FIRENZE	1.313	558	0	115	0	4
BOLZANO	1.532	231	0	0	7	181
VENEZIA	1.233	363	0	116	127	102
TRENTO	1.048	135	0	45	0	685
PESCARA	1.394	448	0	25	0	9
PALERMO	631	381	0	89	400	144
TRIESTE	1.059	348	0	70	0	75
PERUGIA	1.105	358	0	14	1	0
CAGLIARI	385	921	12	0	34	0
CATANZARO	502	794	0	29	0	5
BARI	533	575	0	109	89	14
BOLOGNA	819	410	0	34	0	12
REGGIO EMILIA	932	151	0	17	66	43
LA SPEZIA	809	314	0	33	0	0
MODENA	193	12	40	28	0	85



## I COMUNI A CONFRONTO

Indicatori di  
solidità patrimoniale

Gli indicatori di solidità patrimoniale misurano la dipendenza del comune da finanziatori terzi con riferimento alle fonti di finanziamento. Tali indicatori mettono in relazione i debiti con i mezzi propri (i.e. patrimonio netto e conferimenti).

Gli indicatori considerati sono:

- Mezzi di terzi / Mezzi propri,
- Debito da finanziamenti / Mezzi propri

Mentre il primo rapporto considera tutte le fonti di finanziamento, il secondo si focalizza più specificatamente sul debito oneroso.

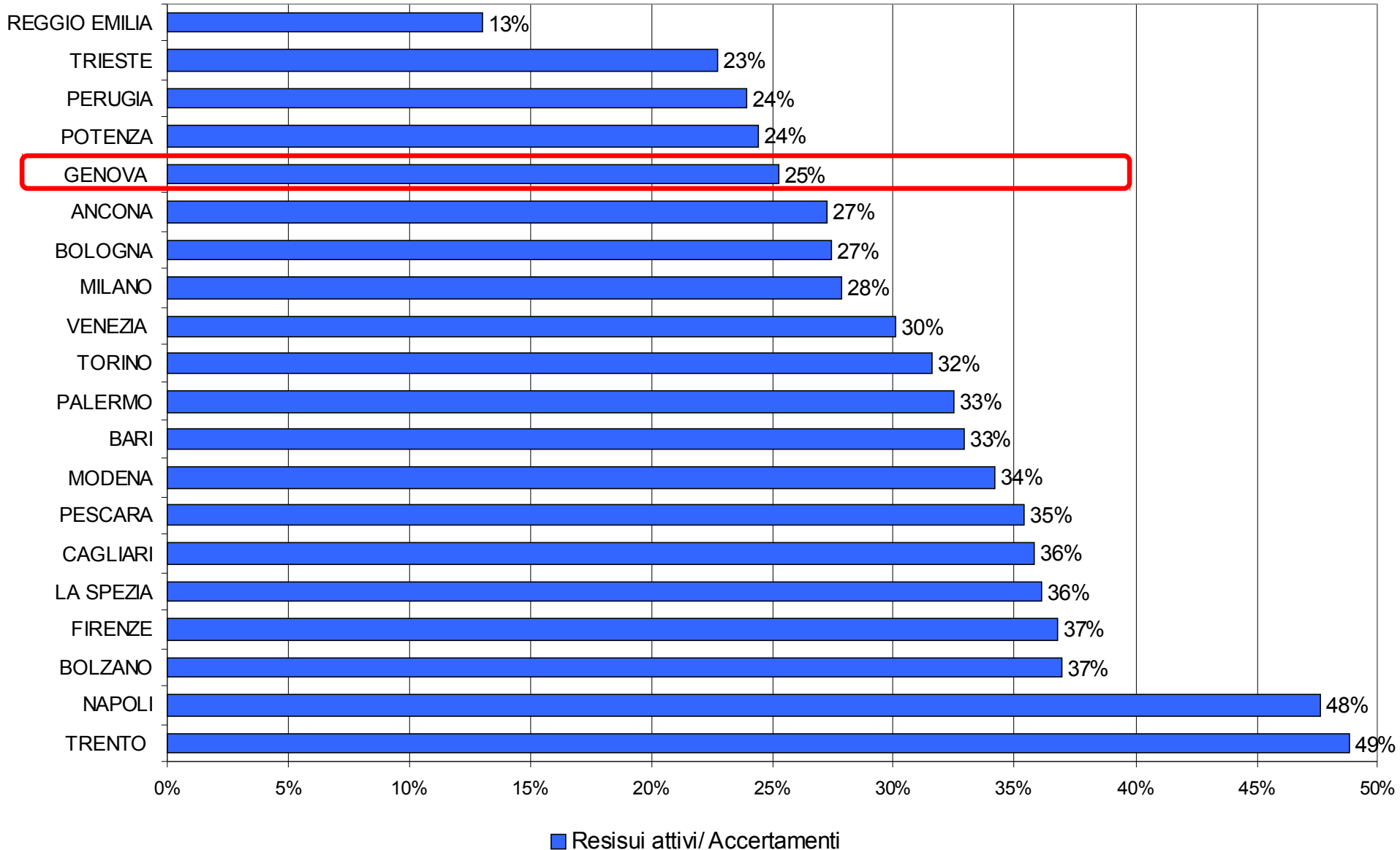
In generale, valori alti dell'indicatore indicano una situazione di forte indebitamento.

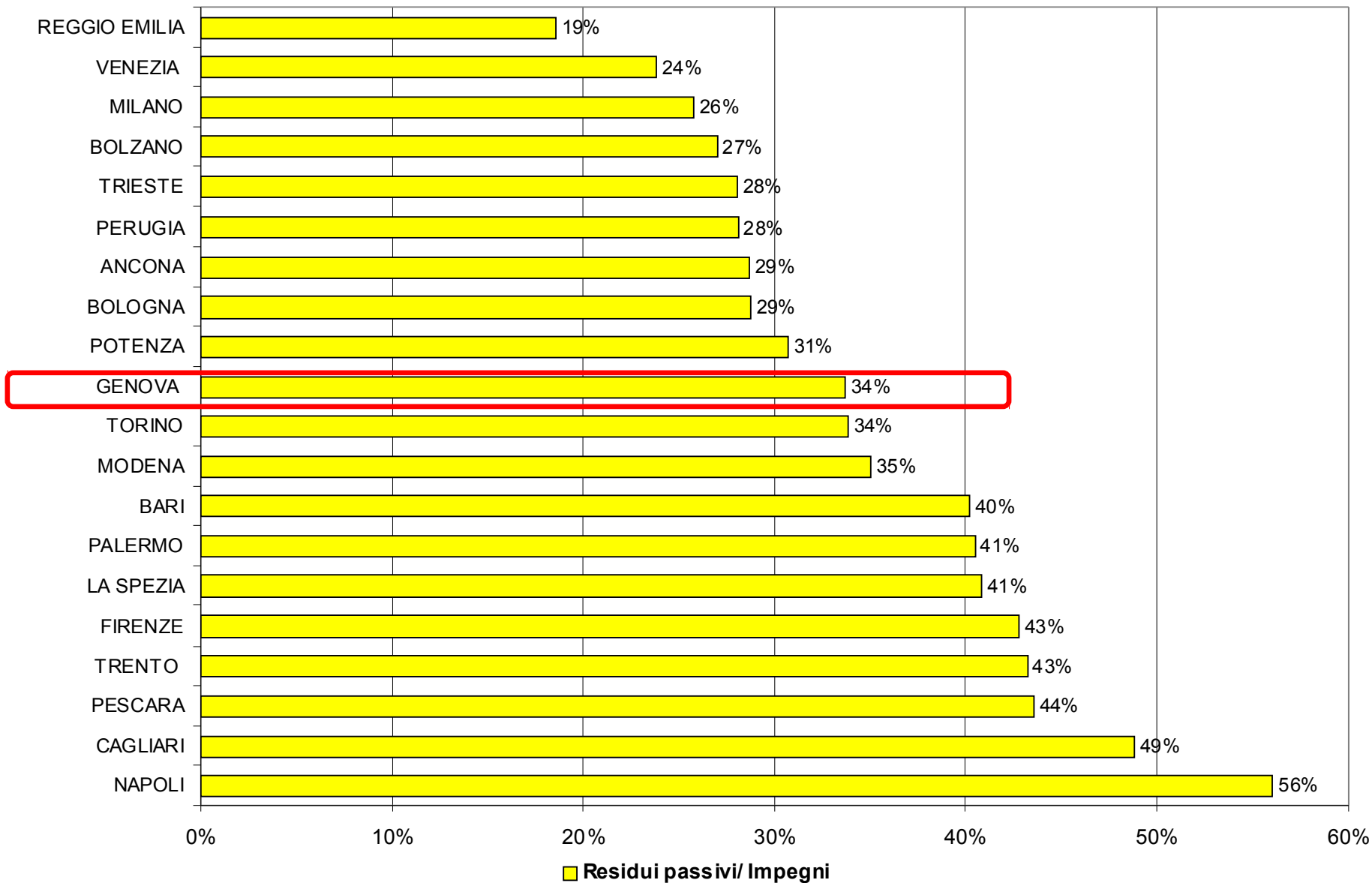
	MEZZI DI TERZI / MEZZI PROPRI	DEBITI DA FINANZIAMENTO / MEZZI PROPRI
TORINO	2,21	1,35
PERUGIA	0,87	0,65
MILANO	0,67	0,50
TRIESTE	0,63	0,17
<b>GENOVA</b>	<b>0,58</b>	<b>0,47</b>
POTENZA	0,54	0,35
PESCARA	0,49	0,36
PALERMO	0,48	0,18
NAPOLI	0,39	0,22
TRENTO	0,39	0,17
CATANZARO	0,32	0,12
FIRENZE	0,31	0,21
BARI	0,29	0,12
BOLZANO	0,29	0,22
ANCONA	0,28	0,21
LA SPEZIA	0,24	0,17
BOLOGNA	0,24	0,15
REGGIO EMILIA	0,22	0,16
VENEZIA	0,19	0,11
CAGLIARI	0,16	0,05
MODENA	0,05	0,02

Il rapporto tra mezzi di terzi e mezzi propri è pari a 0,58.

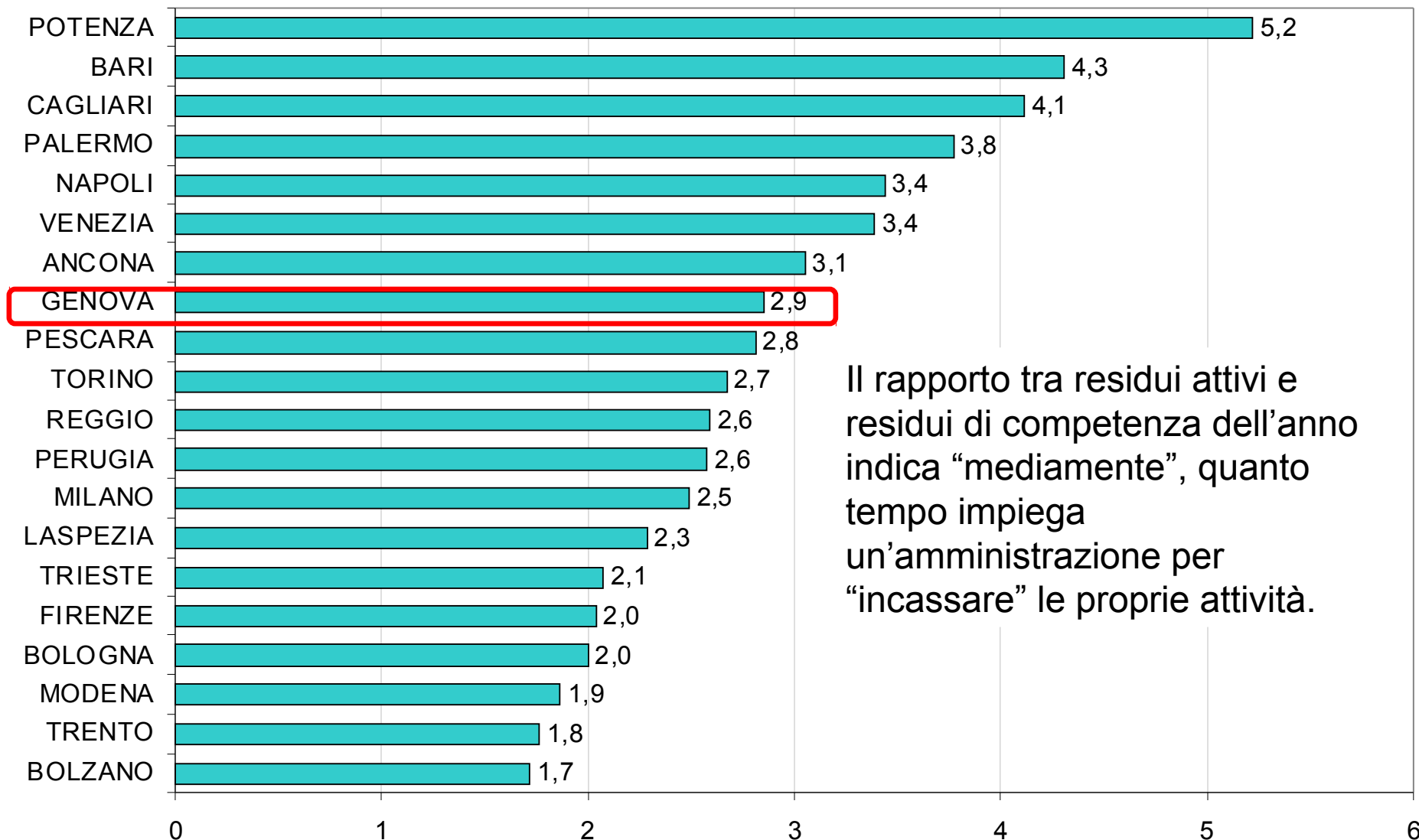
Tale rapporto è tra i più alti tra quelli identificati nella ricerca.

# I RESIDUI

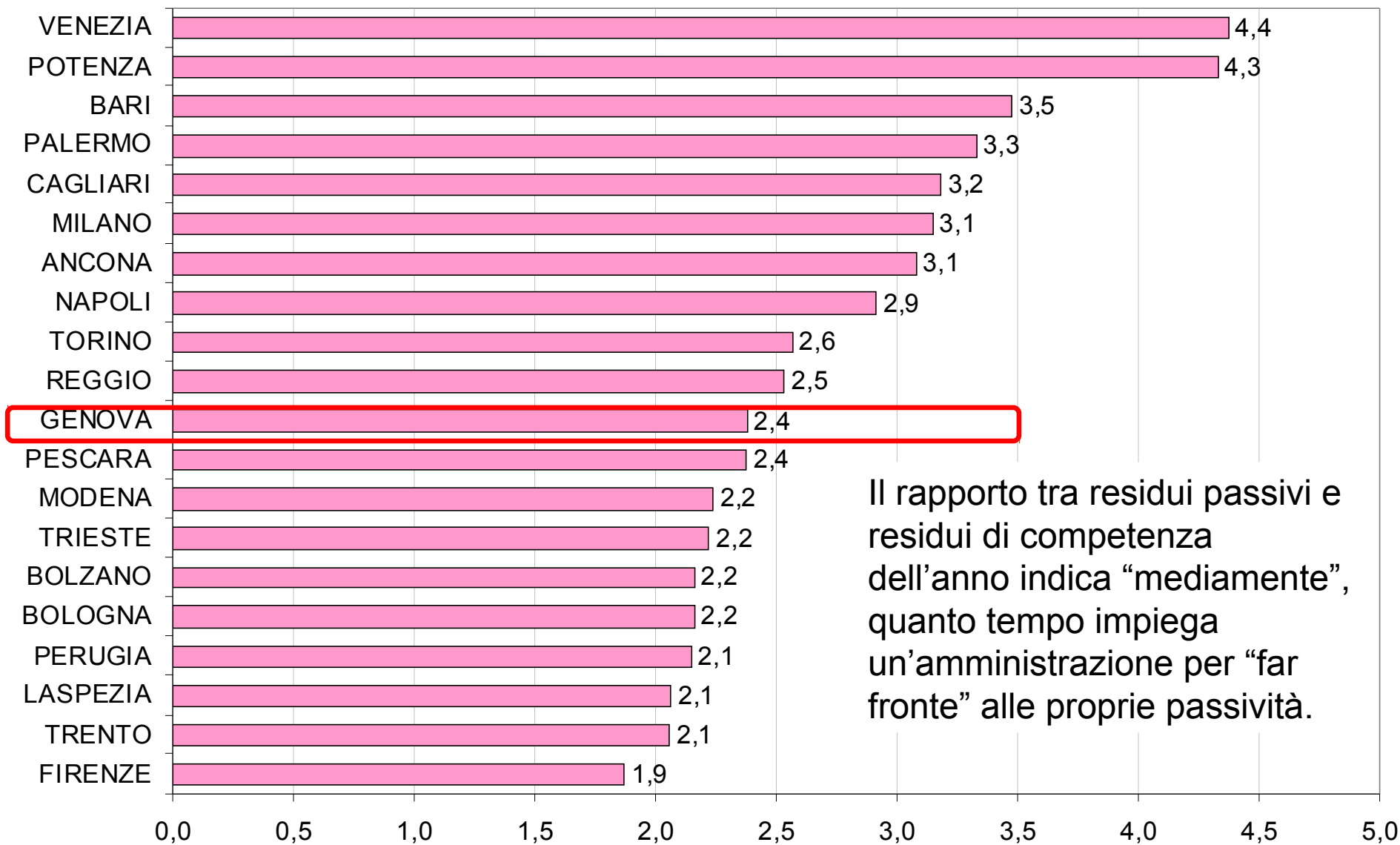




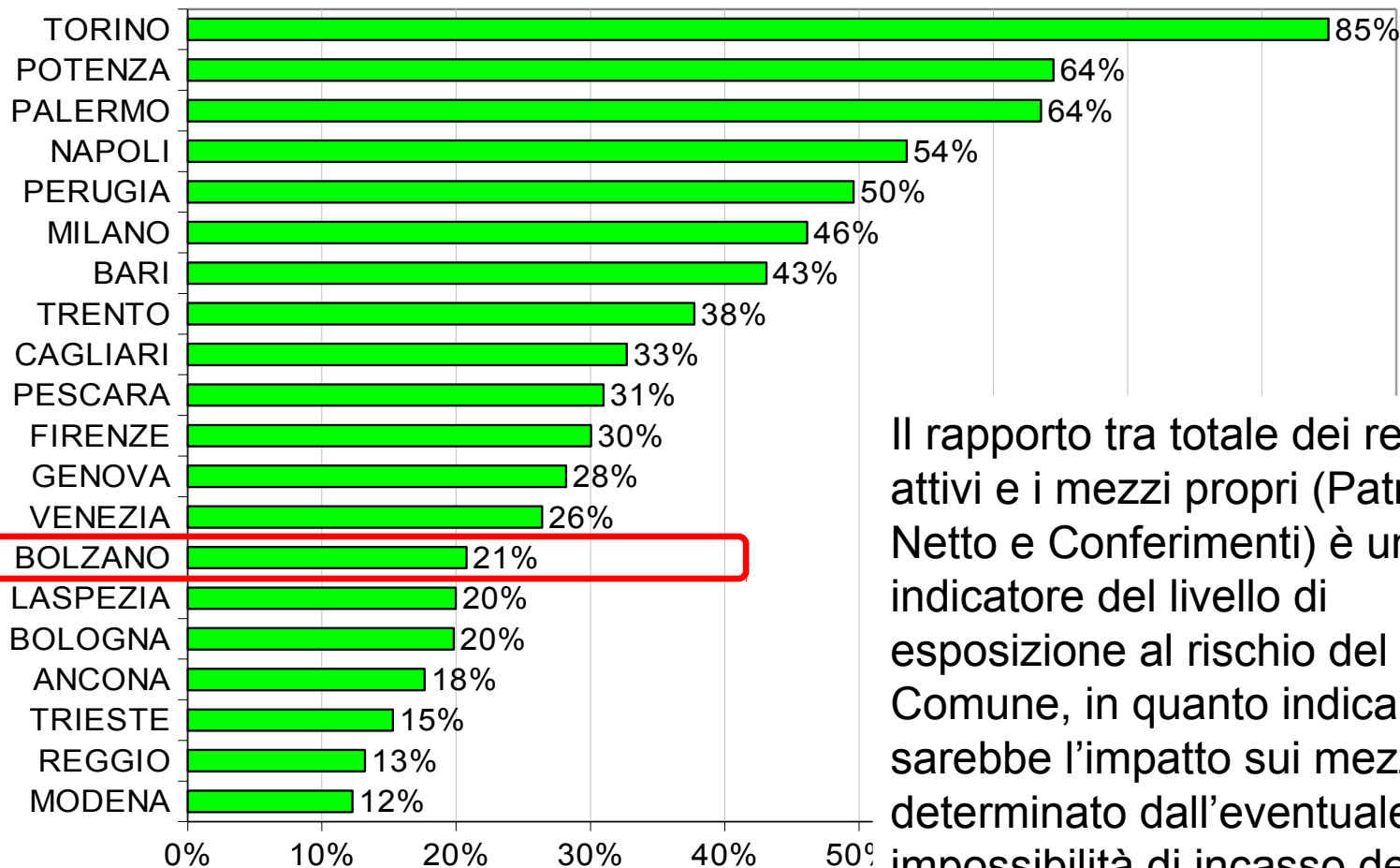




Il rapporto tra residui attivi e residui di competenza dell'anno indica "mediamente", quanto tempo impiega un'amministrazione per "incassare" le proprie attività.



Il rapporto tra residui passivi e residui di competenza dell'anno indica "mediamente", quanto tempo impiega un'amministrazione per "far fronte" alle proprie passività.



Il rapporto tra totale dei residui attivi e i mezzi propri (Patrimonio Netto e Conferimenti) è un indicatore del livello di esposizione al rischio del Comune, in quanto indica quale sarebbe l'impatto sui mezzi propri determinato dall'eventuale impossibilità di incasso dei residui.

## FOCUS

Un focus su alcune politiche:

- Ambiente
- Casa
- Cultura
- Sport

➤ Ambiente

➤ Casa

➤ Cultura

➤ Sport

## Policy

Quanto viene speso?



Area ambiente



**Estensione e  
qualità dei servizi**

Quanto e come viene erogato?



- Nettezza urbana
- Servizio idrico integrato
- Verde

		Area geografica		
		Nord	Centro, Sud e Isole	
Abitanti		Nord	Centro	Sud e Isole
Meno di 150.000		Bolzano Trento La Spezia		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000		Bologna Modena Trieste Venezia	Perugia	
Più di 600.000		<b>Genova</b> Milano Torino	Roma	Napoli

	Indicatore	Genova	Grandi (media)	Nord (media)
	Spesa corrente per servizio idrico integrato per residente		11	7
	Spesa corrente per smaltimento rifiuti per residente		170	149
Policy*	Spesa corrente per parchi e tutela ambientale per residente	15	29	37
	Spese conto capitale area "ambiente" per residente	11	31	53
	Spese conto capitale area "ambiente" sul totale spese conto capitale	4%	7%	9%
Servizio idrico integrato	Fognature e depurazione - Mc di acqua depurata per unità immobiliare urbana servita	nd	201	230
	Acquedotto - Mc di acqua erogata per abitante servito	110	123	135
Raccolta differenziata	Nettezza urbana - Raccolta differenziata	nd	32%	36%
Verde	Mq verde per residente	44	21	23

\*Alcune delle voci di spesa non trovano riscontro nei dati finanziari del comune dato che si tratta di dati esternalizzati

Nota: contrariamente alle altre aree di analisi, il numero limitato di indicatori non permette di elaborare un cruscotto di sintesi significativo



➤ Ambiente

➤ Casa

➤ Cultura

➤ Sport

	Policy	Offerta	Utilizzo strutture	Equità
<b>Area casa</b>	Spesa per edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare per residente	Alloggi in ERP per 1000 residenti	Canone medio	% canone minimo su canone medio
Genova	1	19	101	28%
Valore medio	11	17	114	25%
Valore minimo	0	2	18	0%
Valore massimo	31	51	204	51%
<b>Scostamento da valore medio</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>(3%)</b>

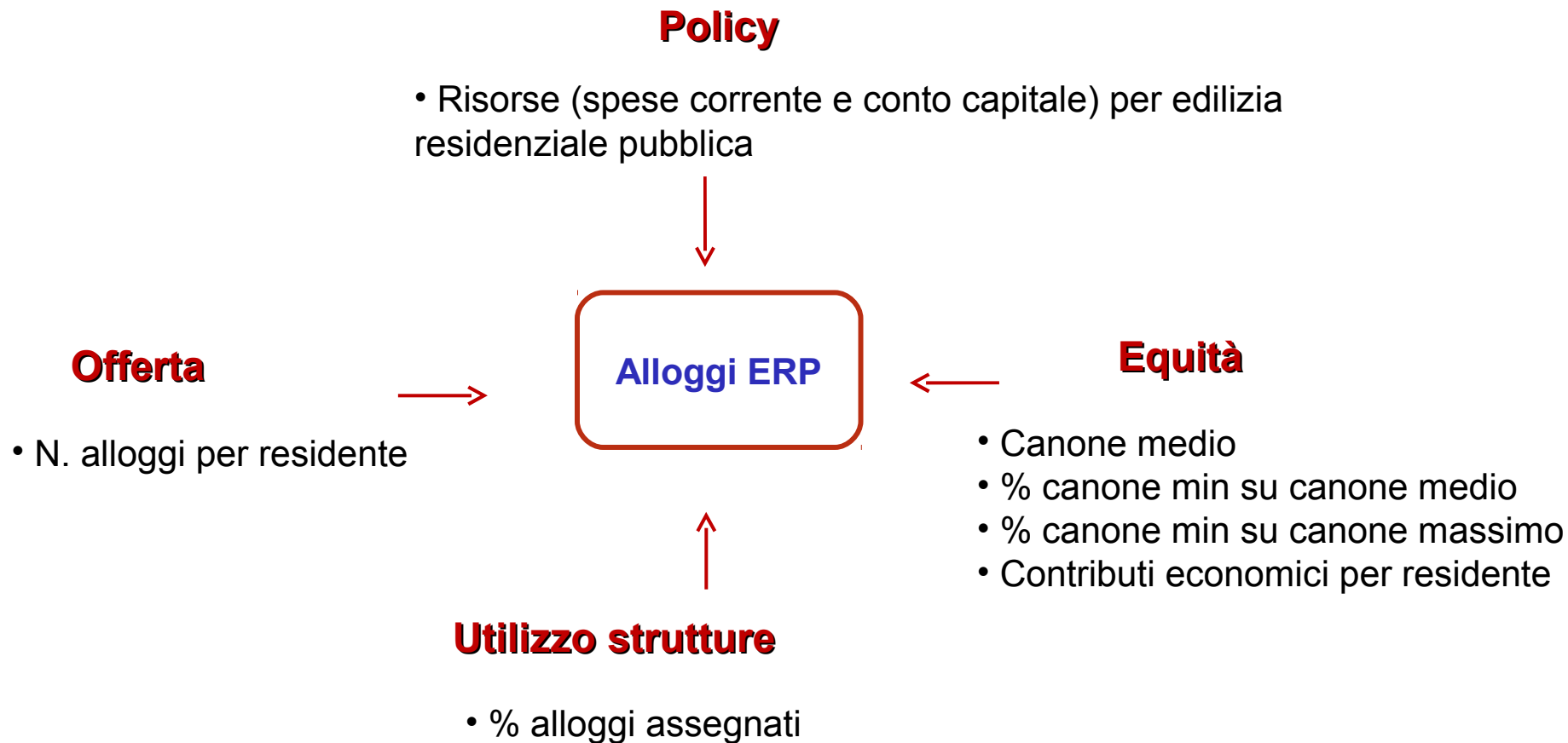


Scostamento sfavorevole

Nella media

Scostamento favorevole

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]



		Area geografica	
		Nord	Centro, Sud e Isole
Abitanti	Nord	Centro	Sud e Isole
Meno di 150.000	Bolzano Trento La Spezia		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000	Bologna Modena Trieste Venezia	Perugia	Bari
Più di 600.000	<b>Genova</b> Milano Torino	Roma	

	Indicatore	Genova	Grandi (media)	Nord (media)
Policy	Spesa per edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare per residente	1	13	13
	Spesa conto capitale edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare per residente	9	28	28
	Spese correnti area edilizia res. pubblica sul totale spese correnti	0.1%	1.0%	0.9%
	Spesa conto capitale edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare sul totale spese conto capitale	2.9%	7.4%	7.0%
Offerta	Alloggi in ERP per 1000 residenti	19	18	22
Utilizzo strutture	% Alloggi assegnati	nd	94%	93%
	Canone di locazione mensile medio	101	108	133
Equità	Canone minimo (% canone medio)	28%	26%	27%
	Canone minimo (% canone massimo)	5%	7%	13%
	N. di contributi economici erogati a sostegno dei canoni di locazione per 1000 residenti	6	8	9

➤ Ambiente

➤ Casa

➤ **Cultura**

➤ Sport

Area cultura	Policy	Teatri	Musei	
	Incidenza investimenti area "Cultura"	N. di rappresentazioni per 10000 residenti	Visitatori per residente	Superficie espositiva - Media per istituzione (mq)
Genova	5.2%	16	0.7	2,236
Valore medio	4.5%	19	1.2	1,432
Valore minimo	0.09%	1	0.2	233
Valore massimo	8.9%	51	7.5	3,485
<b>Scostamento da valore medio</b>	0.7%	3	0.5	803



Scostamento sfavorevole

Nella media

Scostamento favorevole

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]

## Policy

Quanto viene speso/investito per il servizio?



Teatri

## Domanda



Qual è la richiesta del servizio?



## Offerta

Qual è l'offerta del servizio?



Musei e  
altro

## Utilizzo delle strutture



Qual è il tasso di utilizzo delle strutture?



		Area geografica	
		Nord	Centro, Sud e Isole
Abitanti		Nord	Centro Sud e Isole
Meno di 150.000	Bolzano La Spezia Trento		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000	Bologna Modena Trieste Venezia		Perugia
Più di 600.000	<b>Genova</b> Milano Torino		Roma Napoli

	Indicatore	Genova	Grandi (media)	Nord (media)
Policy	Spesa per biblioteche, musei, pinacoteche per residente	35	25	37
	Spesa per Teatri, servizi nel settore culturale per residente	11	16	32
	Spesa area "Cultura" per residente	46	41	68
	Investimenti in area "Cultura" per residente	16	21	19
	Incidenza spesa area "Cultura"	4%	3%	5%
	Incidenza investimenti area "Cultura"	5%	6%	5%
Teatri	Spettatori per 100 residenti	57	70	68
	N. di rappresentazioni per 10000 residenti	16	10	22
	Spettatori per posto disponibile	61	78	90
Musei, pinacoteche, mostre e altro	Visitatori per residente	0.66	0.71	1.65
	Numero medio di visitatori per giornata di apertura	79	280	170
	Visitatori per mq superficie espositiva	11	42	25
	Superficie espositiva - Media per istituzione (mq)	2,236	1,954	1,325

- Ambiente
- Casa
- Cultura
- Sport

Sport	Policy	Impianti	Piscine	
	Spese correnti area "sport" per residente	Impianti per 10000 residenti	Utenti per 100 residenti	Tariffa ingresso singolo presso piscina comunale
Genova	7	1.0	98	5.8
Valore medio	22	2.6	145	5.2
Valore minimo	7	0.1	12	3.1
Valore massimo	72	6.4	297	6.7
<b>Scostamento da valore medio</b>	15	1.6	47	(0.6)



Scostamento sfavorevole



Nella media

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]



Scostamento favorevole



		Area geografica	
		Nord	Centro, Sud e Isole
Abitanti		Nord	Centro Sud e Isole
Meno di 150.000	Bolzano La Spezia		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000	Bologna Modena Trieste Venezia		Perugia
Più di 600.000	<b>Genova</b> Milano Torino		Roma Napoli

	Indicatore	Genova	Grandi (media)	Nord (media)
Policy	Spesa piscine comunali per residente	0.9	3.5	5.1
	Spesa per stadio comunale, pal. sport e altri per residente	4.0	9.4	16.3
	Spesa per manifestazioni settore sport e ricreativo per residente	1.7	1.6	5.0
	Spese correnti area "sport" per residente	6.6	14.5	26.4
	Incidenza spese correnti area "sport"	0.5%	1.1%	1.8%
	Spese correnti area "sport" per residente sotto i 26 anni	32	63	118
	Investimenti area "sport per residente	0	4	12
Offerta	Incidenza investimenti area "sport"	0%	1%	4%
	Impianti per 10000 residenti	1.0	0.9	3.2
	Impianti per 10000 residenti (giovani)	4.8	4.0	14.6
	Utenti per 100 residenti	98	105	158
Piscine	Tariffa ingresso singolo presso piscina comunale (giorni feriali; tariffa in vigore al 31.12)	5.80	4.76	5.04
	Sconto per studenti (% della tariffa intera)	62%	78%	74%
	Sconto per utenti anziani (% della tariffa intera)	78%	83%	78%
	Tasso utilizzo piscine comunali (media giornaliera - considerando 365 giorni)	136	156	240

## FOCUS

### Aggiornamento focus 2007:

- Asili nido
- Anziani
- Sicurezza
- Trasporti e viabilità



<b>Servizi agli anziani</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>Variazione 2006 - ultimo anno disponibile</b>
Costo unitario assistenza domiciliare	2.399	2.406	2.191	2.031	-15%
Costo unitario teleassistenza	nd	nd	87	77	nd
Assistiti a domicilio ogni 10.000 residenti ≥ 65 anni	93	94	223	259	178%
% assistiti a domicilio su residenti ≥ 85 anni	7%	7%	16%	18%	154%
Teleassistiti ogni 10.000 residenti ≥ 65 anni	nd	nd	14	16	nd
% teleassistiti su residenti ≥ 85 anni	nd	nd	1%	1%	nd
Beneficiari soggiorni organizzati ogni 10.000 residenti ≥ 65 anni	21	20	6	6	-71%
Beneficiari soggiorni organizzati su residenti ≥ 85 anni	1,6%	1,5%	0,4%	0,4%	-74%
Residenzialità: assistiti ogni 10.000 residenti ≥ 65 anni	59	49	54	56	-9%
Residenzialità: N. assistiti su residenti ≥ 85 anni	5%	4%	4%	4%	-17%
N. assistiti economicamente ogni 10.000 residenti ≥ 65 anni	110	111	119	104	-6%
% assistiti economicamente su residenti ≥ 85 anni	8%	8%	8%	7%	-14%

I dati sui costi segnalati nel 2008, relativi agli anni 2006 e 2007, vanno a considerare unicamente i costi diretti rivolti all'erogazione dei servizi e non quelli relativi alla presa in carico, valutazione e verifica del progetto di intervento personale da parte del personale comunale. Nell'aggiornamento dei dati relativi al 2008-2009 viene mantenuta la stessa modalità di rilevazione.

Asili nido	2006	2007	2008	2009	Variazione 2006- ultimo anno disponibile
Costo per posto disponibile	7.540	6.451	5.453	4.444	-41%
Posti disponibili ogni 100000 residenti	492	566	619	751	53%
Posti disponibili ogni 1000 residenti (0-2)*	220	254	270	328	49%
Percentuale domande soddisfatte	56%	56%	41%	64%	15%
Educatori ogni 100 posti (asili a gestione comunale)	29	29	31	23	-22%
Educatori su addetti totali	74%	76%	71%	71%	-5%

\* Nella scorsa edizione del progetto si consideravano i residenti tra 0-3 anni.

Il dato viene aggiornato considerando i residenti tra 0-2 anni a causa di una migliore disponibilità di dati relativi a questa fascia di età per il 2009

Sicurezza	2006	2007	2008	2009	Variazione 2006- ultimo anno disponibile
Spesa per residente	65	66	76	73	13%
Spesa per addetto polizia locale amministrativa	35.481	34.804	41.599	41.160	16%
Addetti polizia locale amministrativa ogni 10000 residenti	18,2	19,0	18,4	17,8	-2%
Mezzi ogni 10000 residenti	5,3	5,3	4,9	4,3	-18%
Punti luce ogni 100 residenti	8,7	8,9	9,0	9,1	4%
Km per veicolo	6.360	6.127	6.430	6.783	7%
Sanzioni per addetto	460	488	457	514	12%

Trasporti e viabilità	2006	2007	2008	2009	Variazione 2006- ultimo anno disponibile
N. di linee rete urbana ogni 10000 residenti	2,1	2,1	2,1	2,1	4%
N. di fermate ogni 10000 persone servite	40	40	41	41	2%
Passeggeri totali su popolazione residente	253	258	264	260	3%
Biglietti venduti ogni 100 passeggeri	14	12	10	10	-16%
Migliaia di passeggeri per dipendente	71	73	65	64	-10%
Migliaia di km percorsi per veicolo	36	38	39	40	11%
Percentuale di veicoli con pianale ribassato	51%	58%	66%	74%	46%
Percentuale veicoli con climatizzazione	35%	38%	45%	50%	42%
Costo biglietto singolo rete urbana (centesimi di € al min)	1,11	1,33	1,33	1,33	20%