

ALLEGATI

ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2008

Società	Sede Sociale	Capitale Sociale (*000 di euro)	Quota di possesso ⁽¹⁾ (in %)	Principale attività
COMUNE DI BOLOGNA				
ATC	Bologna	14.637	61,62 ⁽²⁾	Servizi di trasporto pubblico locale
Autostazione di Bologna (#)	Bologna	208	68,91 ⁽³⁾	Gestione autostazione di Bologna
Bologna Turismo srl (#)	Bologna	10	79,84 ⁽⁴⁾	Gestione turistica (in liquidazione)
CAAB - Centro Agro-Alimentare di Bologna Scpa	Bologna	51.942	80,04 ⁽⁵⁾	Gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
HERA (*)	Bologna	1.032.738	14,99 ⁽⁶⁾	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas; gestione servizi idrici e ambientali
L'immagine Ritrovata srl (#)	Castel Maggiore (Bo)	26	100,00	Cinematografica
SERIBO - Servizi Ristorazione Bologna srl	Villanova di Castenaso (Bo)	1.000	51,00 ⁽⁷⁾	Refezione scolastica
Sintra Bologna srl (#) ⁽⁸⁾	Bologna	20	100,00	Progettazione e realizzazione di infrastrutture
SRM - Società Reti e Mobilità	Bologna	9.871	61,62 ⁽²⁾	Gestione reti di trasporto
COMUNE DI BRESCIA				
A2A (*)	Brescia	1.629.111	27,46 ⁽⁹⁾	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas; gestione servizi idrici e ambientali
Brescia Mobilità - Società Metropolitana di Mobilità	Brescia	222.165	99,93 ⁽¹⁰⁾	Servizi di trasporto pubblico locale
Centrale del Latte di Brescia	Brescia	7.656	96,04 ⁽¹¹⁾	Latte e derivati
Centro Sportivo San Filippo (#)	Brescia	6.669	100,00	Gestione centro sportivo
Consorzio Brescia Mercati (#)	Brescia	328	41,97 ⁽¹²⁾	Gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
Fondazione Brescia Musei (#)	Brescia	150	92,00 ⁽¹³⁾	Gestione musei e patrimonio culturale
COMUNE DI MILANO				
A2A (*)	Brescia	1.629.111	27,46 ⁽⁹⁾	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas; gestione servizi idrici e ambientali
ATM - Azienda Trasporti Milanese	Milano	687.344	100,00	Servizi di trasporto pubblico locale
Metropolitana Milanese	Milano	15.600	100,00	Ingegneria e gestione servizi idrici
Milano Immobili e Reti srl (#) ⁽¹⁴⁾	Milano	41.761	100,00	Immobiliare
Milano Ristorazione	Milano	5.100	100,00 ⁽¹⁵⁾	Refezione scolastica
Milanosport	Milano	10.656	100,00 ⁽¹⁶⁾	Gestione impianti sportivi
SEA - Società Esercizi Aeroportuali ⁽¹⁷⁾	Segrate (Mi)	27.500	84,56 ⁽¹⁸⁾	Servizi aeroportuali
SOGEMI - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano	Milano	6.404	99,97 ⁽¹⁹⁾	Gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso

segue

segue **ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2008**

Società	Sede Sociale	Capitale Sociale (¹ 000 di euro)	Quota di possesso (¹) (in %)	Principale attività
ZINCAR - Zero Impatto Non Carbonio srl	Milano	100	51,00 (²⁰)	Studi di architettura e ingegneria (in liquidazione)
COMUNE DI NAPOLI				
ANM - Azienda Napoletana Mobilità	Napoli	77.233	100,00	Servizi di trasporto pubblico locale
ARIN - Azienda Risorse Idriche di Napoli	Napoli	53.373	100,00	Gestione servizi idrici
ASIA - Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli	Napoli	42.768	100,00	Gestione servizi ambientali
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	Napoli	27.616	90,00 (²¹)	Progettazione e realizzazione di interventi di trasformazione urbana
CAAN - Centro Agro-Alimentare di Napoli Scpa (#)	Volla (Na)	31.014	59,36 (²²)	Gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso
Elpis srl (#)	Napoli	520	51,00 (²³)	Riscossione tributi
Metronapoli	Napoli	11.033	100,00 (²⁴)	Servizi di trasporto pubblico locale
Mostra D'Oltremare	Napoli	169.875	66,31 (²⁵)	Organizzazione fiere, mostre, esposizioni e convegni
Napolipark srl	Napoli	3.500	100,00	Gestione parcheggi
Napoli Servizi	Napoli	10.910	100,00	Servizi di pulizia
Napoli Sociale (#)	Napoli	750	60,00 (²⁶)	Assistenza sociale
SIRENA - Società per le Iniziative di Recupero di Napoli Scpa (#)	Napoli	1.366	53,46 (²⁷)	Valorizzazione e promozione immobiliare
STOA' - Istituto di Studi per la Direzione e Gestione di Impresa Scpa (#)	Ercolano (Na)	3.817	73,33 (²⁸)	Istruzione universitaria e post universitaria
Terme di Agnano	Napoli	9.672	100,00	Gestione stabilimenti idropinici ed idrotermali; alberghiera
COMUNE DI ROMA				
ACEA (*)	Roma	1.098.899	51,00 (²⁹)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e gestione servizi idrici
AMA - Azienda Municipale Ambiente	Roma	63.024	100,00	Gestione servizi ambientali
ATAC - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	Roma	542.518	100,00	Servizi di trasporto pubblico locale
Fondazione Bioparco di Roma (#)	Roma	335	51,00 (³⁰)	Gestione giardino zoologico
Fondazione Mondo Digitale (#)	Roma	1.671	81,46 (³¹)	Corsi di formazione professionale
MetRo - Metropolitana di Roma	Roma	2.080	95,46 (³²)	Servizi di trasporto
Risorse-RPR	Roma	7.172	97,00 (³³)	Valorizzazione e promozione immobiliare
Roma Entrate	Roma	4.500	100,00	Riscossione tributi
Roma Metropolitane - Società per la Realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma srl	Roma	1.000	100,00	Ingegneria

segue

segue **ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2008**

Società	Sede Sociale	Capitale Sociale (¹ 000 di euro)	Quota di possesso (¹) (in %)	Principale attività
Roma Multiservizi (#)	Roma	2.066	51,00 (³⁴)	Servizi di pulizia
Servizi Azionista Roma srl (#)	Roma	300	100,00	Servizi legali, contabili e di consulenza
Trambus	Roma	2.687	100,00	Servizi di trasporto
Zetema Progetto Cultura srl	Roma	2.822	100,00	Gestione musei e patrimonio culturale
COMUNE DI TORINO				
AFC Torino	Torino	2.400	100,00	Gestione farmacie e servizi cimiteriali
AMIAT - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Torino	26.339	99,00 (³⁵)	Gestione servizi ambientali
AAM Torino - Azienda Acque Metropolitane Torino (#)	Torino	70.200	100,00	Finanziaria (in liquidazione)
Borgo Dora srl (#) (⁸)	Torino	20	50,00 (³⁶)	Promozione del centro commerciale naturale Borgo Dora
CAAT - Centro Agro-Alimentare Torino Sepa	Grugliasco (To)	50.756	91,62 (³⁷)	Gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
FCT - Finanziaria Città di Torino srl	Torino	30.000	100,00	Finanziaria
FSU - Finanziaria Sviluppo Utilities srl (³⁸)	Genova	350.000	50,00	Finanziaria
Garibaldi srl (#)	Torino	25	51,00 (³⁹)	Pubbliche relazioni
GTT - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	268.069	100,00	Servizi di trasporto pubblico locale
Iride (*)	Torino	832.042	29,03 (⁴⁰)	Produzione, distribuzione di energia elettrica e di gas e gestione di servizi idrici
Pracatinat (#)	Fenestrelle (To)	120	51,53	Servizi
SAGAT - Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino	Caselle Torinese (To)	10.165	38,00 (⁴¹)	Servizi aeroportuali
SMAT - Società Metropolitana Acque Torino	Torino	345.534	65,32 (⁴²)	Gestione servizi idrici
Soris - Società Riscossioni	Torino	2.583	100,00	Riscossione tributi
TRM - Trattamento Rifiuti Metropolitan	Torino	20.694	91,05 (⁴³)	Progettazione, realizzazione e gestione di impianti per il recupero, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti
VR&MM Park - Virtual Reality & Multi Media Park (#)	Torino	1.821	67,76 (⁴⁴)	Ricerca e sviluppo nel settore multimediale

(*) Società quotata in Borsa.

(#) Società non inclusa nell'Allegato 3 e successivi.

(1) Si tratta delle quote dirette detenute dai comuni e delle quote indirette detenute tramite società controllate.

(2) 38,38% Provincia di Bologna.

(3) Incluso il 18,41% di ATC. Gli altri azionisti sono 25% Provincia di Bologna, 2,83% SITA, 2,21% ATCM, 1,05% altri azionisti.

(4) 10,08% Camera di Commercio di Bologna, 10,08% Provincia di Bologna.

segue

segue **ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2008**

- (5) 7,57% Camera di Commercio di Bologna, 6,12% Regione Emilia-Romagna, 1,54% Provincia di Bologna, 4,73% altri azionisti.
- (6) 13,73% Comune di Modena, 5,32% Comune di Imola, 4,8% Comune di Ravenna, 2,45% Comune di Rimini, 2,29% Comune di Cesena, 2,15% Comune di Forlì, 2,14% Comune di Ferrara, Lazard Asset Management LLC 2,01%.
- (7) 49% La Campanella Partecipazioni srl.
- (8) Costituita nel gennaio 2008.
- (9) Con effetto 1 gennaio 2008 la AEM di Milano ha incorporato la ASM Brescia e la AMSA Holding assumendo la denominazione A2A, partecipata dai comuni di Brescia e Milano al 54,91% in misura paritetica; la percentuale indicata si riferisce alla quota di pertinenza di ciascun comune. Gli altri principali azionisti della A2A sono Atel Holding AG 5%, Carlo Tassara Spa 2,51%, Fil Ltd 2,44%.
- (10) Incluso lo 0,27% di A2A. Il residuo 0,07% è relativo ad azioni proprie.
- (11) 3,03% Camera di Commercio di Brescia, 0,93% Provincia di Brescia.
- (12) Gli altri principali azionisti sono Camera di Commercio di Brescia 21,76%, Gruppo Grossisti Mercato Ortofrutticolo di Brescia 15,24% e Provincia di Brescia 12,6%.
- (13) 4% Fondazione Banca Credito Agrario Bresciano, 2% Fondazione ASM Brescia, 2% Camera di Commercio di Brescia.
- (14) Costituita nel dicembre 2007 a seguito della scissione dell'AMSA. Il primo esercizio sociale è stato chiuso il 31-12-2008.
- (15) Incluso l'1% di SOGEMI.
- (16) Incluso lo 0,06% della Metropolitana Milanese.
- (17) La società è il maggiore azionista della SACBO - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio con una quota del 49,98%.
- (18) 14,56% ASAM e 0,88% altri azionisti.
- (19) Gli altri azionisti sono Intesa Sanpaolo, SOFIMA srl e Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano con lo 0,01% ciascuno.
- (20) 27% A2A, 12% Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano e 10% Comelmar Italia.
- (21) 7,5% Regione Campania, 2,5% Provincia di Napoli.
- (22) 12,45% Camera di Commercio di Napoli, 9,04% Intesa Sanpaolo, 5,46% Provincia di Napoli, 4,56% Regione Campania, 3,41% Comune di Volla, altri azionisti 5,72%.
- (23) 49% AIP - Azienda Italiana Pubblicità srl.
- (24) Incluso l'1,03% di ANM.
- (25) 20,68% Regione Campania, 8,60% Camera di Commercio di Napoli, 4,41% Provincia di Napoli.
- (26) 40% Agenzia Nazionale per l'attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa.
- (27) 31,47% Regione Campania, 9,52% Associazione Costruttori Edili della Provincia di Napoli, 4,23% Camera di Commercio di Napoli, 1,32% Unione Industriali della Provincia di Napoli.
- (28) 6,55% Camera di Commercio di Napoli, 2,71% Provincia di Napoli, 2,10% Unione degli Industriali della Provincia di Napoli, 15,31% altri azionisti.
- (29) Gli altri principali azionisti sono Gruppo GDF-Suez SA 9,98%, Gruppo Francesco Gaetano Caltagirone 5,03%, Schroder Investment Management Ltd 4,97%.
- (30) 39% Costa Edutainment, 10% Cecchi Gori Holding.
- (31) 3,09% ciascuno di Acea, Engineering - Ingegneria Informatica, Unisys Italia, Wind Telecomunicazione, Elea e Eworks Unigroup.
- (32) 3,04% Provincia di Viterbo e 1,50% Provincia di Rieti.
- (33) 3% Provincia di Roma.
- (34) Incluso il 36% della AMA. Il residuo 49% è detenuto per il 24,5% ciascuno dalla Manutencoop Facility Management e da La Veneta Servizi.
- (35) 1% SETA.
- (36) 16% ciascuno di Associazione Vivibal, Associazione Commercianti del Bal e Associazione Cortile del Maglio, 1% ciascuno di Confesercenti di Torino e Provincia e Associazione Commercianti di Torino.
- (37) 2,66% Camera di Commercio di Torino, 1,28% Provincia di Torino, 4,44% altri azionisti.
- (38) La società, controllante diretta di Iride con una quota del 58,06% del capitale ordinario, è detenuta pariteticamente dai comuni di Torino e Genova con il 50% ciascuno.
- (39) 47% Associazione di Torino Via Garibaldi, 1% ciascuno Confesercenti di Torino e Provincia e Associazione Commercianti di Torino.
- (40) Si tratta della quota di interessenza detenuta dal Comune di Torino. L'Iride è detenuta al 58,06% (ord) dalla FSU-Finanziaria Sviluppo Utilities srl la quale è posseduta pariteticamente al 50% dai Comuni di Torino e Genova. Gli altri principali azionisti della Iride sono Intesa Sanpaolo 4,7%, Fondazione CRT 4,1%, Amber Capital LP 2,7% e Fil Ltd 2,1%.
- (41) 24,39% Sintonia Spa (Gruppo Benetton), 12,4% Gruppo Intesa Sanpaolo, 8% Regione Piemonte, 5% Provincia di Torino, 4,7% Italconsult srl, 4,13% Aeroporto G. Marconi di Bologna, 2,96% azioni proprie, 0,42% Aviapartner.
- (42) Incluso il 16,06% della AAM Torino (in liquidazione) e il 6,96% di FCT- Finanziaria Città di Torino. Gli altri azionisti sono comuni diversi 19,22%, CIDIU 15,32% e SMAT azioni proprie 0,14%.
- (43) 8,95% di comuni diversi.
- (44) 20,76% Finpiemonte, 11,29% Provincia di Torino, 0,19% altri azionisti.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 2 - NUMERO SOCIETÀ CONTROLLATE NEL 2007

Comuni	Società controllate dirette ed indirette		
	consolidate	non consolidate (numero)	Totale
COMUNE DI BOLOGNA			
ATC	1	1	2
Autostazione di Bologna (#)	-	1	1
Bologna Turismo srl (#)	-	1	1
CAAB	1	-	1
HERA	37	6	43
L'immagine Ritrovata srl (#)	-	1	1
SERIBO	1	-	1
SRM	1	-	1
Totale	41	10	51
COMUNE DI BRESCIA			
ASM Brescia (1)	33	-	33
Brescia Mobilità	3	-	3
Centrale del Latte di Brescia	1	1	2
Centro Sportivo San Filippo (#)	-	1	1
Consorzio Brescia Mercati (#)	-	1	1
Fondazione Brescia Musei (#)	-	1	1
Totale	37	4	41
COMUNE DI MILANO			
AEM (ora A2A)	55 (2)	8	63
AMSA Holding (1)	4	-	4
ATM	6	1	7
Metropolitana Milanese	2	-	2
Milano Ristorazione	1	-	1
Milanosport	1	-	1
SEA	5	-	5
SOGEMI	1	-	1
ZINCAR	1	-	1
Totale	76	9	85
COMUNE DI NAPOLI			
ANM	1	-	1
ARIN	3	-	3
ASIA	1	1	2
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	1	-	1
CAAN (#)	-	1	1
CTP	4	-	4
Elpis srl (#)	-	1	1
Metronapoli	1	-	1
Mostra D'Oltremare	1	-	1
Napolipark	1	-	1
Napoli Servizi	1	-	1
Napoli Sociale (#)	-	1	1

segue

segue **ALLEGATO 2 - NUMERO SOCIETÀ CONTROLLATE NEL 2007**

Comuni	Società controllate dirette ed indirette		
	consolidate	non consolidate (numero)	Totale
S.I.RE.NA.(#)	-	1	1
STOA' (#)	-	1	1
Terme di Agnano	1	-	1
Totale	15	6	21
COMUNE DI ROMA			
ACEA	46 (3)	7	53
AMA	6	2	8
ATAC	4	-	4
Fondazione Bioparco di Roma (#)	-	1	1
Fondazione Mondo Digitale (#)	-	1	1
MetRo	2	-	2
Risorse-RPR	1	-	1
Roma Entrate	1	-	1
Roma Metropolitane	1	-	1
Roma Multiservizi (#)	-	1	1
Servizi Azionista Roma srl (#)	-	1	1
Trambus	5	-	5
Zetema Progetto Cultura srl	1	-	1
Totale	67	13	80
COMUNE DI TORINO			
AFC Torino	1	-	1
AMIAT	3	-	3
AAM Torino (#)	-	1	1
CAAT	1	-	1
Consorzio Pracatinat (#)	-	1	1
FCT	1	-	1
FSU	31 (4)	-	31
Garibaldi scarl (#)	-	1	1
GTT	6	1	7
SAGAT	5	-	5
SMAT	4	-	4
Soris	1	-	1
TRM	1	-	1
VR&MM Park (#)	-	2	2
Totale	54	6	60
TOTALE 6 COMUNI	290	48	338

(#) Società non inclusa nell'Allegato 3 e successivi.

(1) Incorporata in AEM (ora A2A) con effetto 1 gennaio 2008.

(2) Sono incluse 42 società consolidate proporzionalmente appartenenti al Gruppo Edison.

(3) Sono incluse 21 società consolidate proporzionalmente.

(4) Incluso il Gruppo Iride.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 3 - VALORI PATRIMONIALI DELLE PARTECIPAZIONI DEI COMUNI (*)

Comuni	Quota di possesso (in %)	Valore pro-quota in base al capitale netto (^{'000} di euro)
COMUNE DI MILANO		
A2A (1)	27,46	1.093.264 (2)
ATM	100,00	1.017.828
SEA	84,56	222.633
Metropolitana Milanese	100,00	37.320
Milano Ristorazione	100,00	8.959
Milanosport	100,00	7.267
SOGEMI	99,97	5.124
ZINCAR	51,00	110
Totale		2.392.505
COMUNE DI ROMA		
ACEA	51,00	1.047.021 (2)
ATAC	100,00	541.689
AMA	100,00	25.673
MetRo	95,46	17.739
Risorse-RPR	97,00	7.199
Roma Entrate	100,00	4.885
Zetema Progetto Cultura	100,00	2.572
Trambus	100,00	2.440
Roma Metropolitane	100,00	1.446
Totale		1.650.664
COMUNE DI BRESCIA		
A2A (1)	27,46	1.093.264 (2)
Brescia Mobilità	99,93	232.576
Centrale del Latte di Brescia	96,04	8.519
Totale		1.334.359
COMUNE DI TORINO		
GTT	100,00	269.419
SMAT	65,32	232.258
FSU	50,00	94.000 (3)
CAAT	91,62	36.524
AMIAT	99,00	31.813
SAGAT	38,00	24.209
TRM	91,05	15.266
AFC Torino	100,00	11.713
Soris	100,00	3.058
FCT	100,00	-10.629 (4)
Totale		707.631

segue

segue **ALLEGATO 3 - VALORI PATRIMONIALI DELLE PARTECIPAZIONI DEI COMUNI (*)**

Comuni	Quota di possesso (in %)	Valore pro-quota in base al capitale netto (⁰ 000 di euro)
COMUNE DI NAPOLI		
ARIN	100,00	216.565
Mostra D'Oltremare	66,31	113.549
ANM	100,00	103.232
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	90,00	17.478
Metronapoli	100,00	13.444
ASIA	100,00	9.274
Terme di Agnano	100,00	7.576
Napoli Servizi	100,00	7.322
CTP	50,00	5.367
Napolipark	100,00	4.207
Totale		498.014
COMUNE DI BOLOGNA		
HERA	14,99	227.123 (2)
CAAB	80,04	47.200
ATC	61,62	32.721
SRM	61,62	27.200
SERIBO	51,00	3.318
Totale		337.562
TOTALE 6 COMUNI		6.920.735
<i>di cui:</i>		
TOTALE QUOTATE		3.460.672

(*) Valore di Borsa a fine 2008 per le società quotate; per le restanti società si tratta del valore patrimoniale a fine 2007.

(1) Con effetto 1 gennaio 2008 la AEM ha incorporato la ASM Brescia e la AMSA Holding assumendo la denominazione A2A. La percentuale indicata si riferisce alla quota di pertinenza del comune.

(2) Si tratta della capitalizzazione di Borsa *pro-quota*.

(3) Valore arrotondato, calcolato valutando la partecipazione Iride al valore di Borsa a fine dicembre, anziché al patrimonio netto.

(4) Calcolato escludendo dal patrimonio netto il valore di carico delle azioni di risparmio (non quotate) della Iride (detenute in portafoglio a fine dicembre) e sostituendolo con la valutazione delle stesse al valore di Borsa a fine 2008 delle azioni ordinarie.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 4 - FATTURATO, DIPENDENTI E DIVIDENDI

Società	Ricavi		Dipendenti		Dividendi incassati dal Comune (*)	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
	('000 di euro)		(numero)		('000 di euro)	
COMUNE DI BOLOGNA						
HERA (1)	336.962	418.713	939	931	12.189	12.369
ATC	138.255	141.949	1.901	1.885	-	-
SRM	73.942	73.944	6	6	-	-
SERIBO	14.832	15.782	189	180	32	35
CAAB	4.548	6.024	8	21	-	-
Totale	568.539	656.412	3.043	3.023	12.221	12.404
Corrispettivi per contratti di servizio (2)	-70.044	-70.044	-	-	-	-
Totale	498.495	586.368	3.043	3.023	12.221	12.404
COMUNE DI BRESCIA						
ASM Brescia (3)	1.966.000	2.212.000	2.210	2.311	83.100	82.185
Brescia Mobilità	41.440	46.208	550	571	-	-
Centrale del Latte di Brescia	43.280	45.590	71	83	-	-
Totale	2.050.720	2.303.798	2.831	2.965	83.100	82.185
COMUNE DI MILANO						
AEM (ora A2A) (4)	6.591.000	6.935.000	4.031	4.141	52.637	82.185
ATM (5)	670.096	693.595	8.599	8.808	-	-
SEA (6)	651.589	691.482	5.724	5.592	25.000	25.000
AMSA Holding	309.268	321.017	3.325	3.464	1.004	-
Metropolitana Milanese	198.335	212.586	766	752	-	-
Milano Ristorazione	64.255	69.393	863	959	-	-
Milanosport	20.990	21.983	120	138	-	-
SOGEMI	14.617	13.292	69	66	-	-
ZINCAR	7.527	4.722	6	10	-	-
Totale	8.527.677	8.963.070	23.503	23.930	78.641	107.185
COMUNE DI NAPOLI						
ANM	192.511	178.552	3.396	3.243	-	-
ASIA	165.461	160.137	2.164	2.113	-	-
ARIN	95.666	89.168	578	558	-	600
Metronapoli	46.597	49.191	466	541	-	265
Napoli Servizi	28.088	39.358	1.200	1.535	-	-
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	10.581	31.154	41	50	-	-
CTP (1)	31.216	28.777	820	775	-	-
Napolipark	13.608	16.498	297	301	-	-
Mostra D'Oltremare	12.336	12.849	60	56	-	-
Terme di Agnano	2.240	3.226	86	90	-	-
Totale	598.304	608.910	9.108	9.262	-	865
COMUNE DI ROMA						
ACEA	2.055.376	2.479.725	5.518	5.931	58.531	67.208
AMA	567.068	584.933	7.161	7.183	-	-
Trambus	476.816	479.091	8.802	8.783	-	-
ATAC	381.920	408.972	1.592	1.701	-	-
MetRo	215.648	225.765	2.475	2.511	-	-
Roma Metropolitana	60.362	143.662	131	158	-	-
Zetema Progetto Cultura	38.675	44.043	705	740	-	-
Risorse-RPR	17.944	19.796	174	200	-	-
Roma Entrate	17.204	18.798	317	323	-	-
Totale	3.831.013	4.404.785	26.875	27.530	58.531	67.208
Corrispettivi per contratti di servizio (7)	-260.344	-264.274	-	-	-	-
Totale	3.570.669	4.140.511	26.875	27.530	58.531	67.208

segue

segue **ALLEGATO 4 - FATTURATO, DIPENDENTI E DIVIDENDI**

Società	Ricavi		Dipendenti		Dividendi incassati dal Comune (*)	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
	('000 di euro)		(numero)		('000 di euro)	
COMUNE DI TORINO						
FSU (1)	1.224.777	1.212.600	1.502	1.349	5.500	13.500
GTT (5)	333.824	334.783	5.492	5.604	-	4.521
SMAT	182.404	197.941	913	950	594	503
AMIAT	192.185	184.698	2.176	2.128	1.111	2.020
AFC Torino	52.988	53.038	344	352	200	160
SAGAT (1)	22.912	24.252	168	165	1.535	1.535
CAAT	5.920	5.909	7	8	-	-
Soris	5.011	5.873	20	29	-	258
FCT	819	1.188	-	-	-	-
TRM	-	-	11	11	-	-
Iride (8)	-	-	-	-	5.670	8.033
Totale	2.020.840	2.020.282	10.633	10.596	14.610	30.530
TOTALE 6 COMUNI (9)	17.266.705	18.622.939	75.993	77.306	247.103	300.377
<i>di cui:</i>						
TOTALE QUOTATE	10.949.338	12.045.438	12.698	13.314	212.127	251.980

(*) Dividendi riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento.

(1) Calcolati *pro-quota* sulla base della quota posseduta dal Comune.

(2) Si tratta dello storno dei corrispettivi riconosciuti dalla SRM alla ATC che, in quanto tali, configurano duplicazioni di ricavi.

(3) I dividendi del 2007 escludono 59 milioni di euro relativi alla distribuzione di riserve avvenuta nel dicembre 2007 prima della aggregazione con AEM Milano; l'importo indicato è relativo al 27,46% (quota di pertinenza del Comune di Brescia) dei dividendi distribuiti dalla A2A nel primo semestre 2008.

(4) I dividendi del 2007 si riferiscono al 27,46% (quota di pertinenza del Comune di Milano) dei dividendi distribuiti dalla A2A nel primo semestre 2008.

(5) I ricavi e i dipendenti del 2007 si riferiscono al bilancio consolidato, predisposto per la prima volta dalla società.

(6) I dividendi escludono una distribuzione di riserve avvenuta nel mese di gennaio 2006 pari a 169 milioni di euro.

(7) Si tratta dello storno dei corrispettivi riconosciuti dalla ATAC alla Trambus e alla Metro che, in quanto tali, configurano duplicazioni di ricavi.

(8) Inclusa nel consolidato predisposto dalla Finanziaria Sviluppo Utilities. I dividendi escludono quelli sulle azioni ordinarie, incassati dalla controllante Finanziaria Sviluppo Utilities e si riferiscono esclusivamente al 100% delle azioni di risparmio possedute dalla FCT (100% del Comune di Torino).

(9) I dividendi del 2007 escludono 59 milioni di euro di cui alla precedente nota 3; quelli del 2006 escludono 169 milioni di euro di cui alla precedente nota 6.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 5 - RICAVI OPERATIVI

Società	Ricavi da terzi		Contributi e corrispettivi da comuni, province e regioni		Totale Ricavi	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
			('000 di euro)			
AEM (ora A2A) (Milano) (energia elettrica e gas)	6.591.000	6.935.000	-	-	6.591.000	6.935.000
ACEA (Roma) (energia elettrica e acqua)	2.055.376	2.479.725	-	-	2.055.376	2.479.725
ASM Brescia (energia elettrica e gas)	1.966.000	2.212.000	-	-	1.966.000	2.212.000
FSU (Torino) (energia elettrica, gas e acqua) (1)	1.224.777	1.212.600	-	-	1.224.777	1.212.600
ATAC (Roma) (trasporti)	257.790	281.975	} 518.267	527.387	814.040	849.554
Tramibus (Roma) (trasporti)	30.240	32.017				
MetRo (Roma) (trasporti)	7.743	8.175				
ATM (Milano) (trasporti) (2)	356.168	383.657	313.928	309.938	670.096	693.595
SEA (Milano) (servizi aeroportuali)	651.589	691.482	-	-	651.589	691.482
AMA (Roma) (servizi ambientali)	544.368	558.393	22.700	26.540	567.068	584.933
HERA (Bologna) (energia elettrica, gas e acqua) (1)	336.962	418.713	-	-	336.962	418.713
GTT (Torino) (trasporti) (2)	139.469	136.132	194.355	198.651	333.824	334.783
AMSA Holding (Milano) (servizi ambientali)	128.058	132.708	181.210	188.309	309.268	321.017
Metropolitana Milanese (ingegneria e servizio idrico)	198.335	212.586	-	-	198.335	212.586
SMAT (Torino) (servizio idrico)	182.404	197.941	-	-	182.404	197.941
AMIAT (Torino) (servizi ambientali)	65.703	58.698	126.482	126.000	192.185	184.698
ANM (Napoli) (trasporti)	37.631	33.692	154.880	144.860	192.511	178.552
ASIA (Napoli) (servizi ambientali) (3)	1.597	2.864	163.864	157.273	165.461	160.137
ATC (Bologna) (trasporti)	57.511	61.173	} 84.242	84.274	142.153	145.849
SRM (Bologna) (trasporti)	400	402				
Roma Metropolitanane (varie)	60.362	143.662	-	-	60.362	143.662
ARIN (Napoli) (servizio idrico)	95.666	89.168	-	-	95.666	89.168
Milano Ristorazione (varie)	64.255	69.393	-	-	64.255	69.393
AFC Torino (varie)	52.988	53.038	-	-	52.988	53.038
Metronapoli (trasporti)	13.459	12.791	33.138	36.400	46.597	49.191
Brescia Mobilità (trasporti)	23.749	28.432	17.691	17.776	41.440	46.208
Centrale del Latte di Brescia (varie)	43.280	45.590	-	-	43.280	45.590
Zetema Progetto Cultura (Roma) (varie)	7.593	7.956	31.082	36.087	38.675	44.043
Napoli Servizi (varie)	423	3.589	27.665	35.769	28.088	39.358
Bagnolifutura (Napoli) (varie)	10.581	31.154	-	-	10.581	31.154
CTP (Napoli) (trasporti) (1)	4.992	3.986	26.224	24.791	31.216	28.777
SAGAT (Torino) (servizi aeroportuali) (1)	22.912	24.252	-	-	22.912	24.252
Milanosport (varie)	14.940	15.333	6.050	6.650	20.990	21.983
Risorse-RPR (Roma) (varie)	17.944	19.796	-	-	17.944	19.796
Roma Entrate (varie)	17.204	18.798	-	-	17.204	18.798
Napolipark (Napoli) (varie)	13.608	16.498	-	-	13.608	16.498
SERIBO (Bologna) (varie)	14.832	15.782	-	-	14.832	15.782
SOGEMI (Milano) (varie)	14.617	13.292	-	-	14.617	13.292
Mostra D'Oltremare (Napoli) (varie)	12.336	12.849	-	-	12.336	12.849
CAAB (Bologna) (varie)	4.548	6.024	-	-	4.548	6.024
CAAT (Torino) (varie)	5.920	5.909	-	-	5.920	5.909
Soris (Torino) (varie)	5.011	5.873	-	-	5.011	5.873
ZINCAR (Milano) (varie)	7.527	4.722	-	-	7.527	4.722
Terme di Agnano (Napoli) (varie)	2.240	3.226	-	-	2.240	3.226
FCT (Torino) (varie)	819	1.188	-	-	819	1.188
TRM (Torino) (varie)	-	-	-	-	-	-
Totale	15.364.927	16.702.234	1.901.778	1.920.705	17.266.705	18.622.939

(1) Valori calcolati *pro-quota* sulla base della quota posseduta dal Comune.

(2) I dati del 2007 si riferiscono al bilancio consolidato predisposto dalla società per la prima volta.

(3) I contributi e corrispettivi del 2006 includono il provento straordinario di 54,6 milioni di euro derivante dall'accollo da parte del Comune di Napoli di debiti verso il Commissario di Governo e verso le società affidatarie del servizio di smaltimento rifiuti.

Fonte: nostre elaborazioni. I ricavi da terzi comprendono fatturazioni ai Comuni per prestazioni di servizi specifici (ad es. 25 milioni di euro relativi alla AEM (ora A2A) per la gestione e la realizzazione degli impianti di illuminazione pubblica e della rete semaforica).

ALLEGATO 6 - PRINCIPALI DATI DI CONTO ECONOMICO

Comuni	Ricavi netti			MON			Risultato corrente			Risultato Netto				
	2006	2007	2006	2006	2007	2006	2006	2007	2006	2007	2006	2007		
	('000 di euro)			(% sui ricavi)			('000 di euro)			(% sui ricavi)				
Milano	8.527.677	8.963.070	853.262	924.361	10,0	10,3	643.629	687.432	7,5	7,7	333.337	333.638	3,9	3,7
Energia elettrica e gas	6.591.000	6.935.000	746.000	788.000	11,3	11,4	548.000	568.000	8,3	8,2	295.000	292.000	4,5	4,2
Trasporti	670.096	693.595	-7.212	-83	-1,1	0	6.005	15.432	0,9	2,2	3.251	2.426	0,5	0,3
Aeroporti	651.589	691.482	85.505	98.686	13,1	14,3	68.502	74.174	10,5	10,7	34.866	34.546	5,4	5,0
Servizi ambientali	309.268	321.017	23.073	27.756	7,5	8,6	17.338	23.411	5,6	7,3	3.696	5.570	1,2	1,7
Varie	305.724	321.976	5.896	10.002	1,9	3,1	3.784	6.415	1,2	2,0	-3.476	-904	-1,1	-0,3
Roma	3.570.669	4.140.511	238.410	222.081	6,7	5,4	152.661	120.102	4,3	2,9	9.806	31.963	0,3	0,8
Energia elettrica e acqua	2.055.376	2.479.725	286.506	280.080	13,9	11,3	238.270	225.350	11,6	9,1	147.425	167.386	7,2	6,8
Trasporti	814.040	849.554	-89.163	-61.913	-11,0	-7,3	-104.857	-73.868	-12,9	-8,7	-131.471	-96.231	-16,2	-11,3
Servizi ambientali	567.068	584.933	36.534	697	6,4	0,1	15.306	-33.370	2,7	-5,7	-6.979	-39.270	-1,2	-6,7
Varie	134.185	226.299	4.533	3.217	3,4	1,4	3.942	1.990	2,9	0,9	831	78	0,6	0
Brescia	2.050.720	2.303.798	251.297	284.295	12,3	12,3	336.669	331.884	16,4	14,4	240.028	224.192	11,7	9,7
Energia elettrica, gas e acqua (1)	1.966.000	2.212.000	249.000	281.000	12,7	12,7	332.000	325.000	16,9	14,7	238.000	225.000	12,1	10,2
Trasporti	41.440	46.208	699	922	1,7	2,0	3.172	5.040	7,7	10,9	1.884	3.408	4,5	7,4
Varie	43.280	45.590	1.598	2.373	3,7	5,2	1.497	1.844	3,5	4,0	144	-4.216	0,3	-9,2
Torino	2.020.840	2.020.282	131.620	144.456	6,5	7,2	95.246	92.072	4,7	4,6	18.179	27.805	0,9	1,4
Energia elettrica, gas e acqua (2)	1.407.181	1.410.541	94.170	114.008	6,7	8,1	76.680	80.612	5,4	5,7	17.394	24.103	1,2	1,7
Trasporti	333.824	334.783	23.159	15.858	6,9	4,7	6.425	-2.056	1,9	-0,6	355	292	0,1	0,1
Servizi ambientali	192.185	184.698	9.174	9.437	4,8	5,1	9.754	10.241	5,1	5,5	1.279	3.081	0,7	1,7
Aeroporti (3)	22.912	24.252	4.780	4.468	20,9	18,4	4.580	4.307	20,0	17,8	2.625	2.456	11,5	10,1
Varie	64.738	66.008	337	685	0,5	1,0	-2.193	-1.032	-3,4	-1,6	-3.474	-2.127	-5,4	-3,2

segue

segue ALLEGATO 6 - PRINCIPALI DATI DI CONTO ECONOMICO

Comuni	Riceviti netti			MON			Risultato corrente			Risultato Netto		
	2006	2007	2006	2006	2007	2006	2006	2007	2006	2007	2006	2007
	(000 di euro)	(000 di euro)	(000 di euro)	% sui ricavi	% sui ricavi	(000 di euro)	(000 di euro)	% sui ricavi	(000 di euro)	% sui ricavi	(000 di euro)	% sui ricavi
Napoli	598.304	608.910	-56.103	-9,4	-5,4	-32.975	-58.637	-38.671	-68.912	-11.553	-68.912	-11,5
<i>Trasporti (4)</i>	270.324	256.520	-29.679	-11,0	-20,8	-31.432	-31.432	-58.530	-27.682	-17.092	-27.682	-10,2
<i>Servizi ambientali</i>	165.461	160.137	-24.736	-14,9	9,5	-27.183	-27.183	11.135	-29.789	6.073	-29.789	-18,0
<i>Acqua</i>	95.666	89.168	6.994	3,825	7,3	4,3	11.549	11.017	2.435	3.035	2,435	2,5
<i>Varie</i>	66.853	103.085	-8.682	-13,0	1,3	-11.569	-11.569	-2.293	-13.876	-3.569	-13.876	-20,8
Bologna	498.495	586.368	32.730	6,6	6,1	35.938	23.749	25.009	15.814	26.637	15.814	3,2
<i>Energia elettrica, gas e acqua (5)</i>	336.962	418.713	33.254	32,389	9,9	7,7	25.449	20.763	13.507	14.427	13.507	4,0
<i>Trasporti</i>	142.153	145.849	-1.276	2,502	-0,9	1,7	661	5.805	369	2.338	369	0,3
<i>Varie</i>	19.380	21.806	752	1,047	3,9	4,8	-2.361	-1.359	1.938	9.872	1.938	10,0
Totale 6 Comuni	17.266.705	18.622.939	1.451.216	8,4	8,5	1.578.156	1.193.317	1.217.828	548.252	632.682	548.252	3,2
<i>Energia elettrica, gas e acqua</i>	12.452.185	13.545.147	1.415.924	1.499.302	11,4	11,1	1.231.948	1.230.742	713.761	725.951	713.761	5,7
<i>Trasporti</i>	2.271.877	2.326.509	-103.472	-96.142	-4,6	-4,1	-120.026	-108.177	-153.294	-104.859	-153.294	-6,7
<i>Servizi ambientali</i>	1.233.982	1.250.785	44.045	53.165	3,6	4,3	15.213	11.417	-31.793	-24.546	-31.793	-2,6
<i>Aeroporti</i>	674.501	715.734	90.285	103.154	13,4	14,4	73.082	78.481	37.491	37.002	37.491	5,6
<i>Varie</i>	634.160	784.764	4.434	18.677	0,7	2,4	-6.900	5.365	-17.913	-866	-17.913	-2,8

(1) Inclusi i servizi ambientali della ASM Brescia.

(2) Inclusi i dati *pro-quota* relativi al consolidato della Finanziaria Sviluppo Utilities.

(3) Dati *pro-quota* riferiti alla SAGAT.

(4) Inclusi i dati *pro-quota* della CTP.

(5) Dati *pro-quota* riferiti alla HERA inclusivi dei servizi ambientali.

Fonte: nostre elaborazioni. MON = Fatturato - costi di esercizio - ammortamenti. Risultato corrente = risultato netto prima dei costi e dei ricavi non ricorrenti, delle imposte sul reddito e degli interessi di terzi.

ALLEGATO 7 - INDICI PER DIPENDENTE

Comuni	Ricavi al netto di contributi e corrispettivi				Valore aggiunto		Valore aggiunto al netto dei contributi e corrispettivi		Costo del lavoro	
	Ricavi netti				2006	2007	2006	2007	2006	2007
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Energia elettrica, gas e acqua	794	838	794	838	201	204	201	204	52	50
Brescia	890	957	890	957	211	220	211	220	48	52
Milano	1.635	1.675	1.635	1.675	388	397	388	397	69	66
Torino	672	719	672	719	128	144	128	144	49	49
Roma	372	418	372	418	121	115	121	115	41	38
Bologna	359	450	359	450	109	112	109	112	47	48
Napoli	166	160	166	160	111	99	111	99	74	68
Trasporti	67	68	27	29	47	48	8	9	42	42
Milano	78	79	41	44	51	52	14	17	44	44
Bologna	75	77	30	33	48	50	4	6	38	38
Brescia	75	81	43	50	56	59	24	28	42	44
Torino	61	60	25	24	53	57	18	22	41	42
Roma	63	65	23	25	43	46	3	6	43	42
Napoli	55	53	8	8	38	33	Neg.	Neg.	43	42
Aeroporti	114	124	114	124	71	77	71	77	45	47
Milano	114	124	114	124	71	77	71	77	45	48
Torino	136	147	136	147	93	94	93	94	41	44
Servizi ambientali	83	84	50	51	48	49	15	16	39	39
Milano	93	93	39	38	62	62	8	7	47	46
Torino	88	87	30	28	52	53	Neg.	Neg.	39	39
Napoli	76	76	1	1	26	46	Neg.	Neg.	35	36
Roma	79	81	76	78	47	43	44	40	37	38
Totale 6 Comuni	227	241	202	216	80	83	55	58	43	43
Brescia	724	777	718	771	178	186	172	180	46	50
Milano	363	375	342	353	115	119	94	98	49	48
Torino	190	191	160	160	69	74	39	43	42	43
Roma	133	150	112	129	60	60	39	39	40	40
Bologna	164	194	136	166	66	69	39	41	40	40
Napoli	66	66	21	23	39	40	Neg.	Neg.	40	39

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 8 - STRUTTURA FINANZIARIA

Comuni e Settori	Debiti finanziari		Capitale investito		Totale		Oneri pluriennali e avviamento		Debiti fin. in % del capitale netto		Debiti fin. in % del cap. netto tangibile	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
	(000 di euro)											
Energia elettrica, gas e acqua	8.963.901	8.861.449	8.249.617	9.247.860	17.213.518	18.109.309	3.562.566	3.779.610	108,7	95,8	191,2	162,1
Milano	5.234.000	4.748.000	3.972.000	4.839.000	9.206.000	9.587.000	2.493.000	2.747.000	131,8	98,1	353,9	227,0
Roma	1.569.715	1.737.649	1.376.877	1.439.716	2.946.592	3.177.365	404.674	347.858	114,0	120,7	161,5	159,1
Brescia (1)	1.041.000	1.163.000	1.534.000	1.560.000	2.575.000	2.723.000	175.000	176.000	67,9	74,6	76,6	84,0
Torino (2)	906.092	963.260	925.909	961.944	1.832.001	1.925.204	264.804	292.461	97,9	100,1	137,1	143,9
Bologna (3)	213.094	249.540	227.300	230.635	440.394	480.175	94.463	80.335	93,8	108,2	160,4	166,0
Napoli	-	-	213.531	216.565	213.531	216.565	130.625	135.956	-	-	-	-
Trasporti	1.077.662	1.438.113	2.325.812	2.310.321	3.403.474	3.748.434	108.599	140.486	46,3	62,2	48,6	66,3
Roma	423.313	674.623	630.283	565.241	1.053.596	1.239.864	17.427	20.148	67,2	119,4	69,1	123,8
Milano	127.471	118.931	997.958	1.022.522	1.125.429	1.141.453	5.746	10.403	12,8	11,6	12,8	11,8
Torino	438.157	455.292	273.148	270.805	711.305	726.097	53.687	79.001	160,4	168,1	199,7	237,4
Brescia	13.630	77.766	221.486	232.846	235.116	310.612	29.526	29.133	6,2	33,4	7,1	38,2
Napoli (4)	75.091	111.501	108.031	121.663	183.122	233.164	1.622	1.443	69,5	91,6	70,6	92,7
Bologna	-	-	94.906	97.244	94.906	97.244	591	358	-	-	-	-
Servizi ambientali	875.615	946.137	218.592	146.863	1.094.207	1.093.000	26.427	26.354	400,6	644,2	455,7	785,1
Roma	726.427	765.969	65.476	25.790	791.903	791.759	19.902	20.486	1.109,5	2.970,0	1.594,0	14.441,3
Milano	82.570	75.742	119.671	79.665	202.241	155.407	4.305	3.679	69,0	95,1	71,6	99,7
Napoli	59.707	78.860	3.201	9.274	62.908	88.134	487	368	1.865,3	850,3	2.200,0	885,5
Torino	6.911	25.566	30.244	32.134	37.155	37.700	1.733	1.821	22,9	79,6	24,2	84,3
Aerporti	528.318	523.629	290.247	300.970	818.565	824.599	5.458	5.917	182,0	174,0	185,5	177,5
Milano	509.738	513.335	262.560	268.143	772.298	781.478	4.075	4.714	194,1	191,4	197,2	194,9
Torino (5)	18.580	10.294	27.687	32.827	46.267	43.121	1.383	1.203	67,1	31,4	70,6	32,6

segue

segue **ALLEGATO 8 - STRUTTURA FINANZIARIA**

Comuni e Settori	Debiti finanziari		Capitale investito		Totale		Oneri pluriennali e avviamento		Debiti fin. in % del capitale netto		Debiti fin. in % del cap. netto tangibile	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
	(000 di euro)											
Varie	534.797	490.842	450.210	458.975	985.007	949.817	88.506	87.241	118,8	106,9	147,9	132,0
Torino	220.829	205.200	96.981	99.652	317.810	304.852	39.400	41.611	227,7	205,9	383,5	353,5
Napoli	92.828	93.198	208.229	209.764	301.057	302.962	376	277	44,6	44,4	44,7	44,5
Milano	78.240	88.622	59.790	58.887	138.030	147.509	41.775	39.392	130,9	150,5	434,3	454,6
Bologna	64.838	29.561	55.876	65.477	120.714	95.038	1.035	914	116,0	45,1	118,2	45,8
Roma	64.432	58.725	16.248	16.325	80.680	75.050	1.478	2.486	396,6	359,7	436,2	424,3
Brescia	13.630	15.536	13.086	8.870	26.716	24.406	4.442	2.561	104,2	175,2	157,7	246,3
Totale 6 Comuni	11.980.293	12.260.170	11.534.478	12.464.989	23.514.771	24.725.159	3.791.556	4.039.608	103,9	98,4	154,7	145,5
Milano	6.032.019	5.544.630	5.411.979	6.268.217	11.443.998	11.812.847	2.548.901	2.805.188	111,5	88,5	210,7	160,1
Roma	2.783.887	3.236.966	2.088.884	2.047.072	4.872.771	5.284.038	443.481	390.978	133,3	158,1	169,2	195,5
Brescia	1.068.260	1.256.302	1.768.572	1.801.716	2.836.832	3.058.018	208.968	207.694	60,4	69,7	68,5	78,8
Torino	1.590.569	1.659.612	1.353.969	1.397.362	2.944.538	3.056.974	361.007	416.097	117,5	118,8	160,2	169,1
Napoli	227.626	283.559	532.992	537.266	760.618	840.825	133.110	138.044	42,7	50,9	56,9	67,6
Bologna	277.932	279.101	378.082	393.356	656.014	672.457	96.089	81.607	73,5	71,0	98,6	89,5

(1) Inclusi i servizi ambientali della ASM Brescia.

(2) Inclusi i dati *pro-quota* relativi al consolidato della Finanziaria Sviluppo Utilities.

(3) Dati *pro-quota* riferiti alla HERA inclusivi dei servizi ambientali.

(4) Inclusi i dati *pro-quota* della CTP.

(5) Dati *pro-quota* riferiti alla SAGAT.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 9 - INDEBITAMENTO FINANZIARIO E DISPONIBILITÀ

Comuni		Debiti finanziari			in % su debiti fin. totali	Cassa e banche		Titoli (1)	
		Totale	di cui obbligazioni	di cui a breve		Totale	in % su debiti fin. totali		Deb. fin./MOL
		('000 di euro)	('000 di euro)	('000 di euro)		('000 di euro)			('000 di euro)
Milano	2007	5.544.630	1.126.100	1.078.846	19,5	167.622	3,0	3,3	408.396
	2006	6.032.019	1.882.000	2.283.082	37,8	300.444	5,0	3,9	398.784
Roma	2007	3.236.966	459.075	1.982.965	61,3	702.721	21,7	5,8	64.265
	2006	2.783.887	454.661	1.268.565	45,6	217.022	7,8	5,3	3.829
Torino	2007	1.659.612	10.000	303.858	18,3	96.498	5,8	5,1	10.611
	2006	1.590.569	-	324.885	20,4	149.531	9,4	5,6	27.373
Bologna	2007	279.101	798.221	45.051	16,1	122.741	44,0	3,3	3.058
	2006	277.932	497.557	101.237	36,4	107.764	38,8	3,4	2.930
Brescia	2007	1.256.302	594.100	283.331	22,6	210.466	16,8	3,1	-
	2006	1.068.260	594.100	122.289	11,4	245.907	23,0	2,9	-
Napoli	2007	283.559	-	270.501	95,4	110.142	38,8	31,1	37.910
	2006	227.626	-	157.620	69,2	102.197	44,9	n.c.	37.443
Totale 6 Comuni	2007	12.260.170	2.987.496	3.964.552	32,3	1.410.190	11,5	4,0	524.240
	2006	11.980.293	3.428.318	4.257.678	35,5	1.122.865	9,4	4,3	470.359

(1) Inclusi nell'attivo corrente.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 10 - INDICI DI RENDIMENTO

Comuni	ROI		ROE		Payout (1)	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007
	%		%		%	
Energia elettrica, gas e acqua	9,6	9,5	14,0	13,3	53,0	63,1
Milano (2)	8,8	8,8	17,6	14,8	42,3	57,4
Roma	10,7	10,3	12,6	13,9	77,8	78,7
Torino	5,6	6,4	3,2	4,3	36,8	59,2
Brescia (2)	14,6	13,7	18,4	17,1	50,4	57,4
Bologna	8,2	7,1	6,5	6,9	90,2	85,7
Napoli	5,4	5,2	1,2	1,4	-	19,8
Trasporti	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	n.c.
Milano	0,7	1,6	0,3	0,2	-	-
Roma	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	-
Bologna	0,8	6,1	0,4	2,5	-	-
Torino	3,5	2,4	0,1	0,1	-	n.c.
Brescia	1,5	1,7	0,9	1,5	-	-
Napoli	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	n.c.
Aeroporti	11,6	13,1	15,4	14,8	83,0	84,0
Milano	11,6	13,2	15,6	15,1	84,8	85,6
Torino	10,8	11,6	12,7	11,3	58,5	62,5
Servizi ambientali	4,5	5,4	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Milano	12,6	20,0	3,2	7,5	27,2	-
Roma	4,8	0,3	n.c.	n.c.	-	-
Torino	27,8	18,4	4,4	10,6	87,7	66,2
Napoli	n.c.	17,4	n.c.	n.c.	-	-
Varie	1,4	3,3	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Milano	5,1	7,3	n.c.	n.c.	-	-
Roma	7,2	2,8	5,4	0,5	-	-
Bologna	0,7	1,3	3,6	17,8	16,6	3,5
Brescia	6,2	10,0	1,1	n.c.	-	-
Torino	1,5	2,6	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Napoli	n.c.	1,4	n.c.	n.c.	-	-
Totale 6 Comuni	7,4	7,6	6,4	7,2	75,1	77,9
Milano (2)	8,2	8,6	10,8	10,0	46,6	59,3
Roma	5,9	5,8	0,5	1,6	n.c.	n.c.
Bologna	5,8	6,2	4,4	7,4	79,1	47,7
Torino	5,0	5,4	1,9	2,8	51,0	67,5
Brescia (2)	13,5	12,4	15,8	14,4	50,0	57,6
Napoli	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	n.c.

(1) Calcolato escludendo le distribuzioni straordinarie di riserve.

(2) Il payout del 2007 è stato calcolato attribuendo a ciascun comune il dividendo della A2A pro-quota al 50%.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 11 - SOCIETÀ COMUNALI E PRINCIPALI AZIENDE SIMILARI: DATI DI BILANCIO

		Ricavi netti	<i>di cui</i> contributi e corrispettivi	MON	Risultato corrente	Dipendenti
		('000 di euro)				(numero)
Energia elettrica, gas e acqua						
AEM (Milano) (2)	2007	6.935.000	–	788.000	568.000	4.141
	2006	6.591.000	–	746.000	548.000	4.031
FSU (3)	2007	2.425.200	–	200.647	144.861	2.698
	2006	2.449.553	–	171.320	142.664	3.003
HERA (Bologna)	2007	2.793.282	–	216.070	138.513	6.209
	2006	2.247.913	–	221.844	169.771	6.265
ACEA (Roma)	2007	2.479.725	–	280.080	225.350	5.931
	2006	2.055.376	–	286.506	238.270	5.518
ASM Brescia (2)	2007	2.212.000	–	281.000	325.000	2.311
	2006	1.966.000	–	249.000	332.000	2.210
SMAT (Torino)	2007	197.941	–	13.685	8.181	950
	2006	182.404	–	8.510	5.348	913
ARIN (Napoli)	2007	89.168	–	3.825	11.017	558
	2006	95.666	–	6.994	11.549	578
Aziende similari						
ENEL (4)	2007	42.695.000	–	6.861.000	6.022.000	61.569
	2006	37.497.000	–	5.409.000	4.758.000	56.588
Enia	2007	1.146.568	–	76.264	55.188	2.402
	2006	1.175.217	–	67.964	54.085	2.446
Italgas	2007	596.931	–	245.518	277.373	3.114
	2006	623.248	–	215.536	246.129	3.398
Acegas-APS (5)	2007	396.894	–	31.823	20.510	1.676
	2006	582.381	–	45.547	37.863	1.665
Acquedotto Pugliese	2007	323.356	–	23.015	22.605	1.779
	2006	319.719	–	23.112	27.373	1.749
CAP Gestione	2007	100.727	–	1.730	6.293	453
	2006	100.242	–	8.888	10.521	449
Napoletanagas (Gruppo Italgas)	2007	83.150	–	21.849	23.667	624
	2006	78.464	–	21.169	27.397	653
Servizi ambientali						
AMA (Roma)	2007	584.933	26.540	697	-33.370	7.183
	2006	567.068	22.700	36.534	15.306	7.161
AMSA Holding (Milano)	2007	321.017	188.309	27.756	23.411	3.464
	2006	309.268	181.210	23.073	17.338	3.325
AMIAT (Torino)	2007	184.698	126.000	9.437	10.241	2.128
	2006	192.185	126.482	9.174	9.754	2.176
ASIA (Napoli) (6)	2007	160.137	157.273	15.275	11.135	2.113
	2006	165.461	163.864	-24.736	-27.185	2.164

ROI	ROE (%)	Payout (1)	Capitale investito			
			Debiti finanziari	di cui a breve	Capitale netto	Totale
('000 di euro)						
8,8	14,8	57,4	4.748.000	856.000	4.839.000	9.587.000
8,8	17,6	42,3	5.234.000	2.119.000	3.972.000	9.206.000
7,6	11,8	56,2	1.682.857	461.854	1.211.946	2.894.803
6,9	9,1	31,7	1.621.212	428.301	1.138.067	2.759.279
7,1	6,9	85,7	1.664.715	254.118	1.538.592	3.203.307
8,2	6,5	90,2	1.421.578	453.331	1.516.343	2.937.921
10,3	13,9	78,7	1.737.649	611.647	1.439.716	3.177.365
10,7	12,6	77,8	1.569.715	423.306	1.376.877	2.946.592
13,7	17,1	57,4	1.163.000	201.000	1.560.000	2.723.000
14,6	18,4	50,4	1.041.000	106.000	1.534.000	2.575.000
3,0	o	n.c.	121.831	6.373	355.972	477.803
1,8	o	n.c.	95.487	10.784	356.874	452.361
5,2	1,4	19,8	–	–	216.565	216.565
5,4	1,2	–	–	–	213.531	213.531
n.c.	25,4	76,2	60.169.000	8.014.000	23.789.000	83.958.000
17,3	19,7	99,7	13.603.000	1.409.000	19.025.000	32.628.000
7,3	4,1	78,2	486.989	244.861	700.128	1.187.117
7,6	6,6	55,3	631.803	356.129	451.301	1.083.104
10,0	15,2	99,6	1.003.056	468.056	1.943.020	2.946.076
9,0	8,4	n.c.	395.795	209.857	2.456.030	2.851.825
5,3	13,4	39,6	333.299	47.580	363.881	697.180
7,9	5,9	89,8	289.267	76.204	337.190	626.457
6,7	0,6	–	588.882	210.134	108.666	697.548
7,3	0,3	–	598.340	210.142	108.037	706.377
17,5	0,7	–	4.725	443	33.577	38.302
21,5	2,6	95,0	5.136	412	45.629	50.765
7,9	35,9	20,7	2	2	300.914	300.916
11,4	7,3	95,3	6.795	6.795	236.750	243.545
0,3	n.c.	–	765.969	672.228	25.790	791.759
4,8	n.c.	–	726.427	619.604	65.476	791.903
20,0	7,5	–	75.742	21.446	79.665	155.407
12,6	3,2	27,2	82.570	13.725	119.671	202.241
18,4	10,6	66,2	25.566	21.062	32.134	57.700
27,8	4,4	87,7	6.911	1.323	30.244	37.155
17,4	n.c.	–	78.860	78.860	9.274	88.134
n.c.	n.c.	–	59.707	59.707	3.201	62.908

segue

segue ALLEGATO 11

		Ricavi netti	<i>di cui</i> <i>contributi</i> <i>e corri-</i> <i>spettivi</i>	MON	Risultato corrente	Dipendenti (numero)
		(‘000 di euro)				
Aziende similari						
VERITAS (Venezia)	2007	283.047	35.013	12.756	8.848	2.046
	2006	209.362	29.714	6.174	3.801	1.512
AMIU (Genova)	2007	150.693	—	12.172	11.134	1.989
	2006	146.300	—	12.585	11.212	1.903
Trasporto locale						
ATAC + Trambus + MetRo (Roma)	2007	849.554	527.387	-61.913	-73.868	12.995
	2006	814.040	518.267	-89.163	-104.857	12.869
ATM (Milano) (7)	2007	693.595	309.938	-83	15.432	8.808
	2006	670.096	313.928	-7.212	6.005	8.599
GTT (Torino) (7)	2007	334.783	198.651	15.858	-2.056	5.604
	2006	333.824	194.355	23.159	6.425	5.492
ANM (Napoli)	2007	178.552	144.860	-39.755	-43.403	3.243
	2006	192.511	154.880	-10.004	-11.535	3.396
SRM + ATC (Bologna)	2007	145.849	84.274	2.502	5.805	1.891
	2006	142.153	84.242	-1.276	661	1.907
CTP (Napoli)	2007	57.554	49.582	-36.498	-36.681	1.549
	2006	62.432	52.448	-44.578	-43.911	1.639
Metronapoli (Napoli)	2007	49.191	36.400	4.575	3.213	541
	2006	46.597	33.138	2.614	2.059	466
Brescia Mobilità	2007	46.208	17.776	922	5.040	571
	2006	41.440	17.691	699	3.172	550
Aziende similari						
AMT (Genova)	2007	125.632	67.575	2.931	3.846	2.153
	2006	134.124	81.276	-1.864	-760	2.181
ATAF (Firenze)	2007	80.692	44.246	-2.658	-2.509	1.394
	2006	77.774	44.048	-3.559	-3.453	1.368
AMI (Genova)	2007	32.204	—	-18.330	-18.875	554
	2006	33.003	—	-18.098	-18.268	583
Aeroporti						
SEA (Milano)	2007	691.482	—	98.686	74.174	5.592
	2006	651.589	—	85.505	68.502	5.724
SAGAT (Torino)	2007	63.822	—	11.757	11.335	433
	2006	60.296	—	12.579	12.053	443

ROI	ROE (%)	Payout (1)	Capitale investito			
			Debiti finanziari	di cui a breve	Capitale netto	Totale
('000 di euro)						
5,4	6,9	–	163.457	52.901	129.765	293.222
3,5	3,3	–	107.631	36.380	72.309	179.940
19,4	1,7	–	30.911	3.039	37.322	68.233
24,1	4,8	–	33.651	3.042	22.559	56.210
n.c.	n.c.	–	674.623	640.365	565.241	1.239.864
n.c.	n.c.	–	423.313	173.356	630.283	1.053.596
1,6	0,2	–	118.931	34.662	1.022.522	1.141.453
0,7	0,3	–	127.471	35.711	997.958	1.125.429
2,4	0,1	n.c.	455.292	28.754	270.805	726.097
3,5	0,1	–	438.157	27.631	273.148	711.305
n.c.	0,3	–	68.360	68.360	103.232	171.592
n.c.	n.c.	–	57.278	57.278	81.519	138.797
6,1	2,5	–	–	–	97.244	97.244
0,8	0,4	–	–	–	94.906	94.906
n.c.	n.c.	–	20.392	14.756	9.975	30.367
n.c.	n.c.	–	–	–	27.985	27.985
10,0	7,4	28,7	32.945	26.152	13.444	46.389
8,8	4,1	–	17.813	10.486	12.520	30.333
1,7	1,5	–	77.766	77.766	232.846	310.612
1,5	0,9	–	13.630	13.630	221.486	235.116
16,6	7,1	–	–	–	23.189	23.189
n.c.	n.c.	–	–	–	21.657	21.657
n.c.	n.c.	–	1.179	1.179	29.699	30.878
n.c.	n.c.	–	3.928	3.516	33.655	37.583
n.c.	n.c.	–	11.078	10.433	-3.454	7.624
n.c.	21,7	–	9.256	8.611	7.383	16.639
13,2	15,1	85,6	513.335	116.812	268.143	781.478
11,6	15,6	84,8	509.738	81.010	262.560	772.298
11,6	11,3	62,5	27.090	26.644	86.386	113.476
10,8	12,7	58,5	48.893	41.749	72.864	121.757

segue

segue ALLEGATO 11

		Ricavi netti	<i>di cui</i> <i>contributi</i> <i>e corri-</i> <i>spettivi</i>	MON	Risultato corrente	Dipendenti (numero)
		(‘000 di euro)				
<i>Aziende similari</i>						
Aeroporti di Roma	2007	556.600	–	144.292	65.735	2.302
	2006	567.233	–	146.050	33.036	3.119
SAVE (Venezia) (8)	2007	295.957	–	28.971	21.627	2.348
	2006	209.108	–	31.510	29.891	2.264
SACBO (Bergamo)	2007	74.532	–	13.508	14.001	377
	2006	68.938	–	11.057	11.510	357
Aeroporto G. Marconi di Bologna	2007	68.241	–	6.239	4.652	606
	2006	64.962	–	9.989	7.990	580
Aeroporto Valerio Catullo (Verona)	2007	64.980	–	-202	-1.047	482
	2006	55.143	–	2.323	1.838	427
BAA Italia (Napoli) (9)	2007	53.897	–	9.644	9.283	412
	2006	38.112	–	8.486	8.181	375

ROI	ROE (%)	Payout (1)	Capitale investito			
			Debiti finanziari	<i>di cui a breve</i>	Capitale netto	Totale
('000 di euro)						
6,9	2,5	–	1.529.990	21.721	733.039	2.263.029
6,8	8,5	84,1	1.528.246	15.727	765.615	2.293.861
8,3	21,7	47,3	119.884	23.973	309.107	428.991
7,8	6,1	71,9	163.018	35.604	316.909	479.927
26,1	22,7	–	–	–	53.620	53.620
24,7	19,2	40,4	–	–	46.735	46.735
4,4	0,5	–	56.725	5.087	103.134	159.859
6,9	3,2	–	52.530	13.806	96.553	149.083
n.c.	n.c.	–	24.016	22.918	40.312	64.328
4,2	0,6	–	15.518	13.732	42.227	57.745
13,8	3,2	–	15.419	10.386	55.319	70.738
18,0	3,8	–	10.896	3.823	52.449	63.345

segue

segue ALLEGATO 11

								Valore	
		Valore aggiunto	MON	Risultato corrente	MON	Risultato corrente	Ricavi netti	al netto contributi e corri- spettivi	
		(in % dei ricavi netti)			(in % del valore aggiunto)				
Energia elettrica, gas e acqua									
AEM (Milano) (2)	2007	23,7	11,4	8,2	47,9	34,5	1.675	1.675	
	2006	23,7	11,3	8,3	47,7	34,0	1.635	1.635	
FSU (3)	2007	17,8	8,3	6,0	46,4	33,5	899	899	
	2006	17,1	7,0	5,8	40,9	34,1	816	816	
HERA (Bologna)	2007	24,8	7,7	5,0	31,2	20,0	450	450	
	2006	30,4	9,9	7,6	32,4	24,8	359	359	
ACEA (Roma)	2007	27,5	11,3	9,1	41,1	33,1	418	418	
	2006	32,4	13,9	11,6	43,1	35,8	372	372	
ASM Brescia (2)	2007	23,0	12,7	14,7	55,3	64,0	957	957	
	2006	23,7	12,7	16,9	53,4	71,2	890	890	
SMAT (Torino)	2007	46,9	6,9	4,1	14,7	8,8	208	208	
	2006	44,3	4,7	2,9	10,5	6,6	200	200	
ARIN (Napoli)	2007	61,9	4,3	12,4	6,9	20,0	160	160	
	2006	66,8	7,3	12,1	10,9	18,1	166	166	
Aziende similari									
ENEL (4)	2007	30,2	16,1	14,1	53,2	46,7	693	693	
	2006	29,2	14,4	12,7	49,3	43,4	663	663	
Enia	2007	21,8	6,7	4,8	30,5	22,1	477	477	
	2006	20,0	5,8	4,6	29,0	23,0	480	480	
Italgas	2007	90,3	41,1	46,5	45,5	51,5	192	192	
	2006	83,9	34,6	39,5	41,2	47,1	183	183	
Acegas-APS (5)	2007	39,5	8,0	5,2	20,3	13,1	237	237	
	2006	28,7	7,8	6,5	27,2	22,6	350	350	
Acquedotto Pugliese	2007	35,9	7,1	7,0	19,8	19,5	182	182	
	2006	35,2	7,2	8,6	20,5	24,3	183	183	
CAP Gestione	2007	24,7	1,7	6,2	7,0	25,3	222	222	
	2006	29,9	8,9	10,5	29,6	35,1	223	223	
Napoletanagas (Gruppo Italgas)	2007	80,1	26,3	28,5	32,8	35,5	133	133	
	2006	85,4	27,0	34,9	31,6	40,9	120	120	
Servizi ambientali									
AMA (Roma)	2007	53,3	0,1	-5,7	0,2	-10,7	81	78	
	2006	59,1	6,4	2,7	10,9	4,6	79	76	
AMSA Holding (Milano)	2007	66,7	8,6	7,3	13,0	10,9	93	38	
	2006	66,7	7,5	5,6	11,2	8,4	93	39	
AMIAT (Torino)	2007	60,6	5,1	5,5	8,4	9,1	87	28	
	2006	58,7	4,8	5,1	8,1	8,6	88	30	
ASIA (Napoli) (6)	2007	61,1	9,5	7,0	15,6	11,4	76	1	
	2006	33,9	-14,9	-16,4	-44,1	-48,5	76	1	

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./ MOL	Debiti fin./ CN	Debiti fin./ CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa e banche
(*000 di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
397	397	66	3,5	98,1	227,0	18,0	2,1
388	388	69	4,1	131,8	353,9	40,5	4,8
160	160	50	5,6	138,9	159,7	27,4	1,7
139	139	49	6,0	142,5	166,6	26,4	5,1
112	112	48	4,2	108,2	166,0	15,3	12,7
109	109	47	3,7	93,8	160,4	31,9	15,0
115	115	38	3,8	120,7	159,1	35,2	7,4
121	121	41	3,6	114,0	161,5	27,0	8,0
220	220	52	3,0	74,6	84,0	17,3	13,2
211	211	48	2,9	67,9	76,6	10,2	23,2
98	98	49	2,6	34,2	85,4	5,2	13,1
89	89	47	2,5	26,8	54,7	11,3	18,6
99	99	68	–	–	–	–	–
111	111	74	–	–	–	–	–
209	209	54	n.c.	252,9	n.c.	13,3	2,1
194	194	57	1,8	71,5	84,8	10,4	4,0
104	104	47	3,5	69,6	72,3	50,3	9,3
96	96	45	5,1	140,0	147,2	56,4	12,0
173	173	57	2,8	51,6	52,6	46,7	0,3
154	154	53	1,2	16,1	16,4	53,0	8,6
93	93	47	4,3	91,6	178,1	14,3	9,0
101	101	47	3,3	85,8	183,0	26,3	9,4
65	65	43	14,8	541,9	n.c.	35,7	39,9
64	64	43	15,7	553,8	41.551,4	35,1	48,1
55	55	43	0,9	14,1	15,2	9,4	364,3
67	67	41	0,4	11,3	11,8	8,0	339,7
107	107	50	0	0	0	100,0	n.c.
103	103	50	0,2	2,9	2,9	100,0	3,7
43	40	38	18,8	2.970,0	14.441,3	87,8	1,9
47	44	37	10,4	1.109,5	1.594,0	85,3	1,8
62	7	46	1,3	95,1	99,7	28,3	0,9
62	8	47	1,7	69,0	71,6	16,6	1,1
53	neg.	39	0,9	79,6	84,3	82,4	8,8
52	neg.	39	0,3	22,9	24,2	19,1	109,5
46	neg.	36	3,7	850,3	885,5	100,0	3,2
26	neg.	35	n.c.	1.865,3	2.200,0	100,0	8,3

segue

segue ALLEGATO 11

		Valore aggiunto		Risultato corrente		Risultato corrente		Valore al netto contribuiti e corrispettivi	
		(in % dei ricavi netti)	MON	MON	MON	MON	Ricavi netti		
Aziende similari									
VERITAS (Venezia)	2007	47,2	4,5	3,1	9,5	6,5	138	121	
	2006	41,4	2,9	1,8	7,1	4,4	138	119	
AMIU (Genova)	2007	67,0	8,1	7,4	12,1	11,0	76	76	
	2006	67,8	8,6	7,7	12,7	11,3	77	77	
Trasporto locale									
ATAC + Trambus + MetRo (Roma)	2007	70,9	-7,3	-8,7	-10,3	-12,3	65	25	
	2006	68,7	-11,0	-12,9	-15,9	-18,8	63	23	
ATM (Milano) (7)	2007	66,1	0	2,2	0	3,4	79	44	
	2006	65,0	-1,1	0,9	-1,7	1,4	78	41	
GTT (Torino) (7)	2007	95,8	4,7	-0,6	4,9	-0,6	60	24	
	2006	87,7	6,9	1,9	7,9	2,2	61	25	
ANM (Napoli)	2007	61,7	-22,3	-24,3	-36,1	-39,4	55	10	
	2006	78,2	-5,2	-6,0	-6,6	-7,7	57	11	
SRM + ATC (Bologna)	2007	65,4	1,7	4,0	2,6	6,1	77	33	
	2006	64,6	-0,9	0,5	-1,4	0,7	75	30	
CTP (Napoli)	2007	67,7	-63,4	-63,7	-93,6	-94,1	37	5	
	2006	56,2	-71,4	-70,3	-127,1	-125,2	38	6	
Metronapoli (Napoli)	2007	57,6	9,3	6,5	16,2	11,3	91	24	
	2006	54,1	5,6	4,4	10,4	8,2	100	29	
Brescia Mobilità	2007	73,3	2,0	10,9	2,7	14,9	81	50	
	2006	74,7	1,7	7,7	2,3	10,3	75	43	
Aziende similari									
AMT (Genova)	2007	82,0	2,3	3,1	2,8	3,7	58	27	
	2006	71,5	-1,4	-0,6	-1,9	-0,8	61	24	
ATAF (Firenze)	2007	80,9	-3,3	-3,1	-4,1	-3,8	58	26	
	2006	80,8	-4,6	-4,4	-5,7	-5,5	57	25	
AMI (Genova)	2007	32,5	-56,9	-58,6	-175,1	-180,3	58	58	
	2006	33,9	-54,8	-55,4	-161,9	-163,4	57	57	
Aeroporti									
SEA (Milano)	2007	62,1	14,3	10,7	23,0	17,3	124	124	
	2006	62,2	13,1	10,5	21,1	16,9	114	114	
SAGAT (Torino)	2007	63,7	18,4	17,8	28,9	27,9	147	147	
	2006	68,5	20,9	20,0	30,5	29,2	136	136	

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corrispettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./MOL	Debiti fin./CN	Debiti fin./CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa e banche
(*000 di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
66	49	47	4,2	126,0	185,8	32,4	13,0
57	38	45	5,6	148,8	220,5	33,8	9,6
51	51	39	1,3	82,8	87,8	9,8	57,7
52	52	40	1,5	149,2	160,5	9,0	24,8
46	6	42	11,7	119,4	123,8	94,9	5,0
43	3	43	36,2	67,2	69,1	41,0	10,9
52	17	44	1,7	11,6	11,8	29,1	8,8
51	14	44	2,2	12,8	12,8	28,0	5,7
57	22	42	5,2	168,1	237,4	6,3	9,9
53	18	41	6,4	160,4	199,7	6,3	14,9
34	<i>neg.</i>	42	n.c.	66,2	66,4	100,0	5,9
44	<i>neg.</i>	42	6,7	70,3	70,7	100,0	1,3
50	6	38	—	—	—	—	—
48	4	38	—	—	—	—	—
25	<i>neg.</i>	42	n.c.	204,4	244,6	72,4	2,9
21	<i>neg.</i>	43	—	—	—	—	—
52	<i>neg.</i>	43	6,3	245,1	251,8	79,4	6,2
54	<i>neg.</i>	47	5,6	142,3	147,4	58,9	18,9
59	28	44	8,7	33,4	38,2	100,0	72,5
56	24	42	1,8	6,2	7,1	100,0	28,2
48	16	44	—	—	—	—	—
44	7	42	—	—	—	—	—
47	15	44	0,3	4,0	4,0	100,0	413,7
46	14	43	1,1	11,7	11,8	89,5	244,5
19	19	47	n.c.	n.c.	n.c.	94,2	8,5
19	19	46	n.c.	125,4	140,8	93,0	177,3
77	77	48	3,1	191,4	194,9	22,8	9,2
71	71	45	3,5	194,1	197,2	15,9	2,7
94	94	44	1,2	31,4	32,6	98,4	18,5
93	93	41	2,1	67,1	70,6	85,4	11,6

segue

segue ALLEGATO 11

		Valore aggiunto		Risultato corrente		Risultato corrente		Valore al netto contribuiti e corrispettivi	
		(in % dei ricavi netti)	MON	MON	MON	MON	Ricavi netti		
Aziende similari									
Aeroporti di Roma	2007	64,6	25,9	11,8	40,1	18,3	242	242	
	2006	69,1	25,7	5,8	37,3	8,4	182	182	
SAVE (Venezia) (8)	2007	43,5	9,8	7,3	22,5	16,8	126	126	
	2006	51,3	15,1	14,3	29,4	27,8	n.c.	n.c.	
SACBO (Bergamo)	2007	49,3	18,1	18,8	36,8	38,1	198	198	
	2006	48,0	16,0	16,7	33,4	34,8	193	193	
Aeroporto G. Marconi di Bologna	2007	56,3	9,1	6,8	16,2	12,1	113	113	
	2006	62,1	15,4	12,3	24,8	19,8	112	112	
Aeroporto Valerio Catullo (Verona)	2007	42,7	-0,3	-1,6	-0,7	-3,8	135	135	
	2006	47,4	4,2	3,3	8,9	7,0	129	129	
BAA Italia (Napoli) (9)	2007	66,9	17,9	17,2	26,7	25,7	131	131	
	2006	52,4	22,3	21,5	42,5	41,0	102	102	

- (1) Calcolato escludendo le distribuzioni straordinarie di riserve.
- (2) Il payout nel 2007 è stato calcolato attribuendo, sia alla AEM (ora A2A) che alla ASM Brescia, il dividendo della A2A *pro-quota* al 50%.
- (3) Inclusi i dati del Gruppo Iride.
- (4) I dati del 2007 sono influenzati dal consolidamento proporzionale (67,05%) del Gruppo Endesa a partire dal 1° ottobre 2007.
- (5) I dati del 2007 sono influenzati da modifiche dell'area di consolidamento.
- (6) I ricavi netti e i contributi e corrispettivi del 2006 includono il provento straordinario di 54,6 milioni di euro derivante dall'accollo da parte del Comune di Napoli di debiti verso il Commissario di Governo e verso le società affidatarie del servizio di smaltimento rifiuti.
- (7) I dati del 2007 si riferiscono al bilancio consolidato predisposto dalla società per la prima volta.
- (8) I dati del 2006 sono influenzati dalle acquisizioni dei Gruppi Airstop e Ristop, consolidati, rispettivamente, a partire dai mesi di aprile e ottobre.
- (9) I dati economici del 2006 sono relativi ad un esercizio di 9 mesi; il ROI, il ROE, gli indici per dipendente e il rapporto debiti finanziari/MOL, sono stati calcolati su base annua.

Fonte: nostre elaborazioni.

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./ MOL	Debiti fin./ CN	Debiti fin./ CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa e banche
(*000 di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
156	156	51	6,3	208,7	n.c.	1,4	10,4
126	126	47	6,2	199,6	n.c.	1,0	8,5
55	55	32	2,3	38,8	66,6	20,0	73,8
n.c.	n.c.	n.c.	3,2	51,4	84,7	21,8	21,4
97	97	41	–	–	–	–	–
93	93	41	–	–	–	–	–
63	63	43	4,6	55,0	56,9	9,0	65,4
70	70	42	3,3	54,4	55,6	26,3	8,1
58	58	42	3,3	59,6	62,2	95,4	30,1
61	61	41	1,8	36,7	37,7	88,5	30,9
88	88	46	0,9	27,9	n.c.	67,4	26,5
95	95	46	0,6	20,8	158,6	35,1	66,4

ALLEGATO 12

SCHEDE ANAGRAFICHE

BOLOGNA

ATC S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Bologna - Via di Saliceto, 3
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Francesco Sutti (P,CD), Giuseppe Casini, Giorgio Laghi, Francesco Notaro, Francesco Vella
- *Collegio sindacale:* Enrico Corsini (P), Alberto Amati, Fernando Lolli
- *Revisori:* Trevor
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 14.637
- *Azionariato:* Comune di Bologna (61,62%), Provincia di Bologna (38,38%)

CAAB - CENTRO AGRO-ALIMENTARE DI BOLOGNA S.c.p.a.

- *Anno di costituzione:* 1990
- *Sede sociale:* Bologna - Via Paolo Canali, 1
- *Attività:* gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
- *Consiglio di Amministrazione:* Alberto Maffei Alberti (P), Marco Benni, Claudio Felicani, Silvia Giannini, Giada Grandi, Sergio Graziosi, Gianluca Testoni
- *Collegio sindacale:* Giorgio Cimarolli (P), Germano Camellini, Vincenzo Urbini
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 51.942
- *Azionariato:* Comune di Bologna (80,04%), Camera di Commercio di Bologna (7,57%), Regione Emilia-Romagna (6,12%), Provincia di Bologna (1,54%), altri azionisti (4,73%)

HERA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Bologna - Viale Carlo Berti Pichat, 2/4
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas; gestione servizi idrici e ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Tomaso Tommasi di Vignano (P), Giorgio Razzoli (VP), Maurizio Chiarini (CD), Mara Bernardini, Filippo Brandolini, Luigi Castagna, Mauro Cavallini, Piero Collina, Piergiuseppe Dolcini, Ferruccio Giovanelli, Lanfranco Maggioli, Alberto Marri, Nicodemo Montanari, Roberto Sacchetti, Luciano Sita, Francesco Sutti, Bruno Tani, Stefano Zolea
- *Collegio sindacale:* Sergio Santi (P), Fernando Lolli, Antonio Venturini
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.032.738
- *Azionariato:* Comune di Bologna (14,99%), Comune di Modena (13,73%), Comune di Imola (5,32%), Comune di Ravenna (4,8%), Comune di Rimini (2,45%), Comune di Cesena (2,29%), Comune di Forlì (2,15%), Comune di Ferrara (2,14%), Lazard Asset Management LLC (2,01%)

segue

segue: **BOLOGNA**

SERIBO - SERVIZI RISTORAZIONE BOLOGNA s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Villanova di Castenaso (Bo) - Via Bruno Tosarelli, 320
- *Attività:* refezione scolastica
- *Consiglio di Amministrazione:* Franco Bentivogli (P), Sergio Aleotti (VP), Angelo Monachini (CD)
- *Collegio sindacale:* Andrea Alberghini (P), Renzo Cesari, Fabio Migliori
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.000
- *Azionariato:* Comune di Bologna (51%), La Campanella Partecipazioni s.r.l. (49%)

SRM - SOCIETÀ RETI E MOBILITÀ S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Bologna - Via Ambrogio Magenta, 16
- *Attività:* gestione reti di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Lamberto Cotti (P), Cleto Carlini, Sergio Ginocchietti, Andrea Mazzetti, Daniele Montroni
- *Collegio sindacale:* Germano Camellini (P), Marco Benni, Luca Moscatiello
- *Revisori:* –
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 9.871
- *Azionariato:* Comune di Bologna (61,62%), Provincia di Bologna (38,38%)

BRESCIA

A2A S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale:* Brescia - Via Alessandro Lamarmora, 230
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas; gestione servizi idrici e ambientali
- *Consiglio di Sorveglianza:* Renzo Capra (P), Alberto Sciumè (VP), Adriano Bandiera, Tancredi Bianchi, Claudio Buizza, Antonio Capezzuto, Dario Cassinelli, Gianni Castelli, Pierfrancesco Cuter, Marco Miccinesi, Massimo Perona, Angelo Rampinelli Rota, Giovanni Rizzardi, Cesare Spreafico, Antonio Matteo Taormina
- *Consiglio di Gestione:* Giuliano Zuccoli (P), Luigi Morgano (VP), Mario Cocchi, Giovanni Gorno Tempini, Francesco Randazzo, Renato Ravanelli, Simone Rondelli, Paolo Rossetti
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.629.111
- *Azionariato:* Comune di Brescia e Comune di Milano (54,91% in misura paritetica), Atel Holding A.G. (5%), Carlo Tassara S.p.A. (2,51%), Fil Ltd. (2,44%)

BRESCIA MOBILITÀ - SOCIETÀ METROPOLITANA DI MOBILITÀ S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2001
- *Sede sociale:* Brescia - Piazza Padre Pio da Pietrelcina, 1
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Ettore Fermi (P), Amilcare Di Mezza, Giovanni Gei, Pietro Padula, Fausto Savoldi
- *Collegio sindacale:* Walter Bonardi (P), Santo Ferri, Antonio Sesto
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 222.165
- *Azionariato:* Comune di Brescia (99,93%, incluso lo 0,27% di A2A), Brescia Mobilità azioni proprie (0,07%)

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Brescia - Via Alessandro Lamarmora, 189
- *Attività:* latte e derivati
- *Consiglio di Amministrazione:* Franco Dusina (P,CD), Giuseppe Comba (CD), Vittorino Guido Baruffi, Dante Buizza, Luciano Consolati
- *Collegio sindacale:* Giovanni Pagnoni (P), Sergio Comincioli, Alberto Facella
- *Revisori:* AGN SERCA
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 7.656
- *Azionariato:* Comune di Brescia (96,04%), Camera di Commercio di Brescia (3,03%), Provincia di Brescia (0,93%)

MILANO

ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1998
- *Sede sociale:* Milano - Foro Buonaparte, 61
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Elio Cosimo Catania (P,CD), Giuseppe Leopoldo Luigi Frattini, Piero Ramponi, Francesco Giuseppe Tofoni, Luciano Valaguzza
- *Collegio sindacale:* Angelo Minoia (P), Alessandro Danovi, Stefano Sarubbi
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 687.344
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

METROPOLITANA MILANESE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1955
- *Sede sociale:* Milano - Via del Vecchio Politecnico, 8
- *Attività:* ingegneria e gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Lanfranco Senn (P), Graziano Musella, Andrea Orsini, Michele Presbitero, Benedetto Tusa
- *Collegio sindacale:* Marco Luca Rovello (P), Salvatore Rino Messina, Pietro Pilello
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 15.600
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

MILANO RISTORAZIONE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Milano - Via Bernardo Quaranta, 41
- *Attività:* refezione scolastica
- *Consiglio di Amministrazione:* Michele Olivo Carruba (P), Liliana Bognini, Anna Maria Magro, Mariano Melli, Giuseppe Ollearis
- *Collegio sindacale:* Bertilla Cassaghi (P), Giuliano De Palma, Giovanni Siniscalco
- *Revisori:* EDI Revisione
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 5.100
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%, incluso l'1% di SOGEMI)

MILANOSPORT S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1992
- *Sede sociale:* Milano - Viale Tunisia, 35
- *Attività:* gestione impianti sportivi
- *Consiglio di Amministrazione:* Mirko Paletti (P), Adriano Bazzoni (VP), Marino Bartoletti, Luca Giuseppe Galeandro, Daniele Palmulli
- *Collegio sindacale:* Antonio Fezzi (P), Eugenio Alessandro Sajeva, Ezio Simonelli
- *Revisori:* –
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.656
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%, incluso lo 0,06% di Metropolitana Milanese)

segue

SEA - SOCIETÀ ESERCIZI AEROPORTUALI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1948
- *Sede sociale:* Segrate (Mi) - presso Aeroporto Linate
- *Attività:* servizi aeroportuali
- *Consiglio di Amministrazione:* Giuseppe Bonomi (P,DG), Lino Girometta (VP), Vittorio Belingardi, Raffaele Cattaneo, Alberto Ribolla
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Lucibello (P), Giuseppe Catalano, Fabio Malcovati, Maria Luisa Mosconi, Raffaella Pagani
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 27.500
- *Azionariato:* Comune di Milano (84,56%), A.S.A.M. (14,56%), altri azionisti (0,88%)

SOGEMI - SOCIETÀ PER L'IMPIANTO E L'ESERCIZIO DEI MERCATI ANNONARI ALL'INGROSSO DI MILANO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1956
- *Sede sociale:* Milano - Via Cesare Lombroso, 54
- *Attività:* gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso
- *Consiglio di Amministrazione:* Roberto Predolin (P), Marco Lanzani (VP), Franco Cereda, Cesare Pozzoli, Antonio Turci
- *Collegio sindacale:* Alessandro Atzeni (P), Annibale Porrone, Domenico Salerno
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 6.404
- *Azionariato:* Comune di Milano (99,97%), Intesa Sanpaolo, SOFIMA s.r.l., Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano (0,01% ciascuno)

ZINCAR - ZERO IMPATTO CON CARBONIO s.r.l. (in liquidazione)

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Milano - Via Alberico Albricci, 9
- *Attività:* studi di architettura e ingegneria
- *Liquidatori:* Angelo Casò, Angelo Provasoli
- *Collegio sindacale:* Paolo Giovannelli (P), Piero Lonardi, Tiziana Stracquadanio
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 100
- *Azionariato:* Comune di Milano (51%), A2A (27%), Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano (12%), Comelmar Italia (10%)

NAPOLI

ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITÀ S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Napoli - Via Gianbattista Marino, 1
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Simeone (P), Giuseppina Mengano (VP), Massimo Micera, Aniello Pennacchio, Bruno Terracciano
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Chianese (P), Antonio Pistola, Maurizio Salvatori
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 77.233
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

ARIN - AZIENDA RISORSE IDRICHE DI NAPOLI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Napoli - Via Argine, 929
- *Attività:* gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Maurizio Barracco (AU)
- *Collegio sindacale:* Maurizio Salvatori (P), Aldo Burzo, Paolo Minasi
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 53.373
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Napoli - Via Luigi Volpicella, 315
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Pasquale Losa (P), Daniele Fortini (CD), Domenico Acierno, Fabio Matteo, Michele Sannino
- *Collegio sindacale:* Alfredo Mazzei (P), Antonio D'Antonio, Gaetano Giudice
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 42.768
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

BAGNOLIFUTURA DI TRASFORMAZIONE URBANA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2002
- *Sede sociale:* Napoli - Viale Enrico Cocchia, 28
- *Attività:* progettazione e realizzazione di interventi di trasformazione urbana
- *Consiglio di Amministrazione:* Rocco Papa (P), Casimiro Monti (VP), Giancarlo Aiello, Carlo Borgomeo, Antonio Ruggiero
- *Collegio sindacale:* Walter Von Arx (P), Alberto di Capua, Diego Mascolo
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 27.616
- *Azionariato:* Comune di Napoli (90%), Regione Campania (7,5%), Provincia di Napoli (2,5%)

segue

METRONAPOLI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Napoli - Via Ponte dei Francesi, 37/D
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Emilio Maraini (P), Filippo De Luca (CD), Gaetano Cola, Antonio Nardone
- *Collegio sindacale:* Raffaele Giglio (P), Gaetano Cuccurullo, Roberto Trivellini
- *Revisori:* RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 11.033
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%, incluso l'1,03% di ANM)

MOSTRA D'OLTREMARE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1937
- *Sede sociale:* Napoli - Via J.F. Kennedy, 54
- *Attività:* organizzazione fiere, mostre, esposizioni e convegni
- *Consiglio di Amministrazione:* Raffaele Cercola (P,CD), Fabrizio Ferrentino (VP,CD), Gaetano Cola, Riccardo Di Palma, Massimo Marrelli
- *Collegio sindacale:* Vincenzo Maggioni (P), Mario Casaretta, Lucio Spanò
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 169.875
- *Azionariato:* Comune di Napoli (66,31%), Regione Campania (20,68%), Camera di Commercio di Napoli (8,60%), Provincia di Napoli (4,41%)

NAPOLIPARK s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 2002
- *Sede sociale:* Napoli - Via Giambattista Marino, 1
- *Attività:* gestione parcheggi
- *Consiglio di Amministrazione:* Michele Lopiano (P), Marino De Luca (VP), Giovanni Battaglia, Mario Landolfi, Riccardo Mercurio
- *Collegio sindacale:* Gaetano Cuccurullo (P), Giuseppe Aiello, Teresa Lapegna
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 3.500
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

NAPOLI SERVIZI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Napoli - Via G. Porzio (Centro Direzionale, isolato B/5)
- *Attività:* servizi di pulizia
- *Consiglio di Amministrazione:* Francesco Manna (P), Ferdinando Balzamo (CD), Gabriele Acquaviva, Alfonso Marino, Antonio Rosiello
- *Collegio sindacale:* Fabrizio Martone (P), Paolo Barba, Francesco Rea
- *Revisori:* –
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.910
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

segue: **NAPOLI**

TERME DI AGNANO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1917
- *Sede sociale:* Napoli - Via privata delle Terme
- *Attività:* gestione stabilimenti idropinici ed idrotermali; alberghiera
- *Consiglio di Amministrazione:* Salvatore D'Amato (P), Mario Visone (VP), Raffaele Ferola
- *Collegio sindacale:* Tonino Ragosta (P), Paolo Longoni, Francesco Picardi
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 9.672
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

ROMA

ACEA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1997
- *Sede sociale:* Roma - Piazzale Ostiense, 2
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica; gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Giancarlo Cremonesi (P), Andrea Mangoni (CD), Geminello Alvi, Paolo Bassi, Marco Maria Bianconi, Massimo Caputi, Jean Louis Chaussade, Dino Piero Giarda, Jacques Hugé
- *Collegio sindacale:* Maurizio Lauri (P), Francesco Lopomo, Roberto Pertile
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.098.899
- *Azionariato:* Comune di Roma (51%), Gruppo GDF-Suez S.A. (9,98%), Gruppo Francesco Gaetano Caltagirone (5,03%) Schroder Investment Management Ltd. (4,97%)

AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1983
- *Sede sociale:* Roma - Via Calderon De la Barca, 87
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Marco Daniele Clarke (P), Massimo Balia, Giuseppe Emanuele Cangelmi, Franco Panzironi, Vincenzo Roselli
- *Collegio sindacale:* Pietro Pennacchi (P), Mauro Lonardo, Roberto Mengoni
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 63.024
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITÀ DEL COMUNE DI ROMA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma - Via Ostiense, 131/L
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Massimo Tabacchiera (P), Gioacchino Gabbuti (CD), Maria Gabriella Guadalupi, Stefano Ribaldi, Giampiero Ripanucci
- *Collegio sindacale:* Antonio Giuncato (P), Cecilia Maria Angioletti, Luca Grasseni
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 542.518
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

METRO - METROPOLITANA DI ROMA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma - Via Tiburtina, 770
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Roberto Grappelli (P), Antonio Marzia (CD), Domenico Di Bartolomeo, Claudio Massimini, Marcello Miglio
- *Collegio sindacale:* Franco Costanzo (P), Antonella D'Andrea, Luca Provaroni
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.080
- *Azionariato:* Comune di Roma (95,46%), Provincia di Viterbo (3,04%), Provincia di Rieti (1,50%)

segue

RISORSE-RPR S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Roma - Via Flaminia, 872
- *Attività:* valorizzazione e promozione immobiliare
- *Consiglio di Amministrazione:* Domenico Kappler (P), Maurizio Bonifati (CD), Alfredo Luciano Tirrò
- *Collegio sindacale:* Federico Bazzani (P), Franco Ancillai, Antonella Vitale
- *Revisori:* –
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 7.172
- *Azionariato:* Comune di Roma (97%), Provincia di Roma (3%)

ROMA ENTRATE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2005
- *Sede sociale:* Roma - Via Ostiense, 131/L
- *Attività:* riscossione tributi
- *Consiglio di Amministrazione:* Luca Voglino (P,CD), Antonio Martinoli, Antonio Xerry De Caro
- *Collegio sindacale:* Fabio Nuzzo (P), Giovanni Mottura, Alberto Todini
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 4.500
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

ROMA METROPOLITANE - SOCIETÀ PER LA REALIZZAZIONE DELLE METROPOLITANE DELLA CITTÀ DI ROMA s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 1997
- *Sede sociale:* Roma - Via Tuscolana, 171
- *Attività:* ingegneria
- *Consiglio di Amministrazione:* Enrico Testa (P), Federico Bortoli (CD), Vincenzo Gagliani Caputo
- *Collegio sindacale:* Francesco Lopomo (P), Mario Diaco, Semplicio Giovanni Di Caterino
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.000
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

TRAMBUS S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma - Via Prenestina, 45
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Raffaele Morese (P), Adalberto Bertucci (CD), Francesco Maria Alemanni, Sandro Cavola, Luigi Pamphili
- *Collegio sindacale:* Antonio Lombardi (P), Pasquale Nardella, Antonio Panetta
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.687
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

segue: **ROMA**

ZETEMA PROGETTO CULTURA s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 1998
- *Sede sociale:* Roma - Via Attilio Benigni, 59
- *Attività:* gestione musei e patrimonio culturale
- *Consiglio di Amministrazione:* Francesco Marcolini (P), Albino Ruberti (CD), Matteo Mungari
- *Collegio sindacale:* Costantino Lauria (P), Vittorio Proteo, Fabrizio Vizzani
- *Revisori:* –
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.822
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

TORINO

AFC TORINO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Torino - Corso Peschiera, 193
- *Attività:* gestione farmacie e servizi cimiteriali
- *Consiglio di Amministrazione:* Alessandro Cerruti (P), Santina Vinciguerra (CD), Maria Sebastiana Ardito, Domenica Franca Propato, Maria Luisa Vallero
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Coppa (P), Massimo Broccio, Giovanni Cotto
- *Revisori:* RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.400
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

AMIAT - AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1968
- *Sede sociale:* Torino - Via Germagnano, 50
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Marco Maria Camoletto (P), Raphael Rossi (VP), Maurizio Magnabosco (CD), Ferruccio Locatelli, Antonio Soldo
- *Collegio sindacale:* Ruggero Ragazzoni (P), Roberto Bianco, Michele Vigna
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 26.339
- *Azionariato:* Comune di Torino (99%), SETA (1%)

CAAT - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.c.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1989
- *Sede sociale:* Grugliasco (To) - Strada del Portone, 10
- *Attività:* gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Carta (P), Ottavio Guala (VP), Paolo Chiavarino, Alessandro Di Benedetto, Carlo Vittorio Gottero, Giancarlo Quaranta
- *Collegio sindacale:* Alberto Stefano Donnet (P), Roberto Bianco, Sergio Rolando
- *Revisori:* Baker Tilly Consulaudit
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 50.756
- *Azionariato:* Comune di Torino (91,62%), Camera di Commercio di Torino (2,66%), Provincia di Torino (1,28%), altri azionisti (4,44%)

FCT - FINANZIARIA CITTÀ DI TORINO s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Torino - Via Antonio Meucci, 4
- *Attività:* finanziaria
- *Consiglio di Amministrazione:* Renzo Mora (AU)
- *Collegio sindacale:* Aldo Milanese (P), Giuseppe Cerruti, Ruggero Ragazzoni
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 30.000
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

segue

segue: **TORINO**

FSU - FINANZIARIA SVILUPPO UTILITIES s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 2005
- *Sede sociale:* Genova - Via dei Santi Giacomo e Filippo, 7
- *Attività:* finanziaria
- *Consiglio di Amministrazione:* Angelo Chianale (P), Franco Bonelli (VP), Luigi Liccardo, Patrizia Polliotto
- *Collegio sindacale:* Waldemaro Flick (P), Emilio Gatto, Luca Maria Manzi
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 350.000
- *Azionariato:* Comuni di Torino e Genova (50% ciascuno)

GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2002
- *Sede sociale:* Torino - Corso Filippo Turati, 19/6
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Giancarlo Guiati (P), Tommaso Panero (CD), Marina Loro Piana, Massimiliano Morello, Maurizio Tosi
- *Collegio sindacale:* Ivo Monfeli (P), Ernesto Ramojno, Claudio Saracco
- *Revisori:* RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 268.069
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

IRIDE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale:* Torino - Via Bertola, 48
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas; gestione di servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Roberto Bazzano (P), Roberto Garbati (CD), Paolo Cantarella, Gianfranco Carbonato, Franco Debenedetti, Carla Patrizia Ferrari, Loic Hennekinne, Ernesto Lavatelli, Giovanni Quaglia, Alcide Rosina, Stefano Zara
- *Collegio sindacale:* Aldo Milanese (P), Lorenzo Ginisio, Giuseppe Lalla
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 832.042
- *Azionariato:* Finanziaria Sviluppo Utilities s.r.l. (58,06%, partecipata pariteticamente al 50% ciascuno dai Comuni di Torino e Genova), Intesa Sanpaolo (4,7%), Fondazione CRT (4,1%), Amber Capital LP (2,7%), Fil Ltd. (2,1%)

segue

SAGAT - SOCIETÀ AZIONARIA GESTIONE AEROPORTO TORINO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1956
- *Sede sociale:* Caselle Torinese (To) - Strada San Maurizio, 12
- *Attività:* servizi aeroportuali
- *Consiglio di Amministrazione:* Maurizio Montagnese (P), Marco Scarabosio (VP), Biagio Marinò (CD), Armando Brunini, Bruna Cibrario, Franco Fattori, Mario Mauro, Umberto Perna, Paolo Roverato
- *Collegio sindacale:* Lorenzo Ginisio (P), Giovanni Cotto, Ettore Matinata
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.165
- *Azionariato:* Comune di Torino (38%), Sintonia - Gruppo Benetton (24,39%), Gruppo Intesa Sanpaolo (12,4%), Regione Piemonte (8%), Provincia di Torino (5%), Italconsult s.r.l. (4,7%), Aeroporto G. Marconi di Bologna (4,13%), SAGAT azioni proprie (2,96%), Aviapartner (0,42%)

SMAT - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Torino - Corso XI Febbraio, 14
- *Attività:* gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Giorgio Gilli (P), Paolo Romano (CD), Claudio Brero, Renato Patrito, Cesare Roluti
- *Collegio sindacale:* Stefano Alberione (P), Maurizio Cacciola, Pier Luigi Passoni
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 345.534
- *Azionariato:* Comune di Torino (65,32%, incluso il 16,06% di AAM Torino-in liquidazione e il 6,96% di FCT), Comuni diversi (19,22%), CIDIU (15,32%), SMAT azioni proprie (0,14%)

SORIS - SOCIETÀ RISCOSSIONI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2004
- *Sede sociale:* Torino - Via Vigone, 80
- *Attività:* riscossione tributi
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Finocchiaro (P), Vincenzo Crupi, Fabrizio Mastro, Luca Giuseppe Piovano, Giuseppino Santoro
- *Collegio sindacale:* Mario Pia (P), Mauro Casalegno, Giuseppe Coppa
- *Revisori:* Nielsen
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.583
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

segue

segue: **TORINO**

TRM - TRATTAMENTO RIFIUTI METROPOLITANI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2002
- *Sede sociale:* Torino - Via Livorno, 60
- *Attività:* progettazione, realizzazione e gestione di impianti per il recupero, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti
- *Consiglio di Amministrazione:* Giuseppe Vallone (P), Bruno Torresin (CD), Mauro Battuello, Valter Costa, Pier Giorgio Crosetto
- *Collegio sindacale:* Lorenzo Ginisio (P), Roberto Germanetti, Aldo Vergnano
- *Revisori:* Baker Tilly Consulaudit
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 20.694
- *Azionariato:* Comune di Torino (91,05%), Comuni diversi (8,95%)